

"לא רוצה להשקיע בישראל – הרגולטור שלכם השתגע"

ציטוט ממשקיע זר פוטנציאלי

**"לא רוצה להשקיע בישראל – אי אפשר לעשות פה עסקים. פעם
רוב עסקי היו כאן. היום רוב עסקי בחו"ל"**

ציטוט ממשקיע ויזם ישראלי

**"ה-corporate לא רוצה להתעסק עם ישראל, אני חושש שהם יסגרו
פה את הפעילות, הדרישות כאן דרקוניות הם לא רגילים לזה"**

ציטוט של CFO של חברה טכנולוגית בינלאומית

מה קרה???

רגולציה – לטוב ולרע



ובחרנו – ברע...



הרגולציה היא כלי מרכזי של הממשלה בהכוונת פעילות המשק, בהתמודדות עם כשלי שוק, ובמקסום התועלות למשק, לחברה ולמדינה.

כן, אבל...



מדדים לרגולציה רעה

תחומי פעילות:

- פועלת באזורים בהם אין כשלי שוק
- לא פועלת באזורים בהם יש כשלי שוק

אופיה:

- קיצונית
- ממדרת וסודית
- תזזיתית
- בירוקרטית
- חובבנית
- רצה אחר הגדלת עוצמתה

תהליך העבודה שלה:

- מחליטה בלי להתייעץ עם המשק
- לא מתואמת עם רגולציות אחרות בתחום
- היפראקטיבית
- דורשת הטמעה מהירה ולעיתים רטרואקטיבית

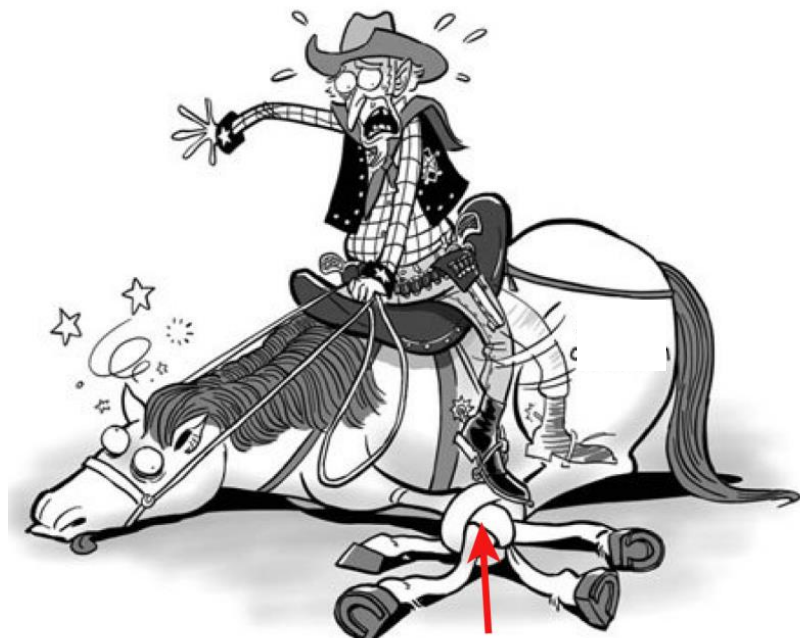
הבעיות

- עודף קיצוני של רגולציה בישראל
- הרגולציה תזזיתית
- רגולציות ישנות שלא נבדקת יעילותן
- כשלים בהתאמה בין הרגולציה למציאות



- תפקיד חדש בחברות: סמנכ"ל רגולציה
- בדירקטוריונים מדווחים על 80% בזבוז זמן
- ה-CFOs מעידים כי 50-60% מזמנם מוקדש לרגולציה במקום עבודה אסטרטגית לפיתוח הצמיחה של החברה

הרגולציה עצמה הפכה לכשל שוק



רגולציה ממשלתית

רגולציה עלולה:

- ✓ להסב עלויות כספיות ניכרות, שלא לצורך
- ✓ לחייב השקעת תשומות זמן מופרזות, לעתים קרובות בדרגי ההנהלה הבכירים
- ✓ לגרור יישום טכני של הוראות הדין, תוך התעלמות מהמהות שהן נועדו לשקף
- ✓ הרגולציה עלולה לגרום לירידה בהיקף הפעילות בשוק ההון, בין היתר משום שגורמים הפועלים בשוק, או שוקלים כניסה אליו, עלולים להדיר רגליהם ממנו.

מתוך: מפת הדרכים של רשות ני"ע, ספטמבר 2012

ארגון OECD מעריך כי עלות הביורוקרטיה הממשלתית היא כ-10%-12% תוצר.

ההערכה היא כי בישראל העלות גבוהה הרבה יותר.

במדד הביורוקרטיה של ה-OECD מ-2008, דורגה ישראל כאחת האחרונות בעולם בכל הפרמטרים:

- בישראל יוצאים לפועל יותר מ-800 (!) צעדים רגולטוריים בכל שנה
- ישראל דורגה במקום האחרון בנגישות ובשקיפות הביורוקרטיה
- הנטל הביורוקרטי של המדינה על עסקים (הזמן הנדרש למילוי חובות הדיווח של הרגולציה) הוא מהגבוהים בעולם

מתוך: דו"ח הרגולציה, משרד רה"מ



למה לא תייצר עוד מקומות עבודה?
תגדיל את הצמיחה?
תרחיב את היצוא?
מה קרה לך?
למה אתה לא עושה כלום???

זוז כבר!!!

יש עודף קיצוני של רגולציה בישראל

הרגולציה תזזיתית



ליישום בדוחות השנתיים הקרובים
לישיבת ועדת הכספים בכנסת ביום שני

לתגובות הציבור בתוך 30 יום

למה? אין מחר? מה קרה?



אי שם בעומס הרגולטורי, נשכחו הוראות שלא נבדקה תועלתן



התקנה לשלט את מכוניות החברה בטלפון לתלונה על איכות הנהיגה

יעיל? לא יעיל? להרחיב תכולה? לבטל את התקנה? למה?

יש אי התאמה
בין המציאות
לבין התפיסה הרגולטורית
את המציאות



לפעמים יש רגולציה שמחפשת בעיה ולא בעיה שמחפשת רגולציה

למשל:
שעות נוספות



לפעמים יש רגולצית ענק ביחס למציאות

אזי - רב הנזק מהתועלת, ולעיתים העוצמה הרבה של הטיל מעקרת את יכולת השימוש בו.

למשל: אכיפה מנהלית

לפעמים יש רגולציה קטנה מדי

אזי - היא לא יעילה ולא משיגה את מטרתה.

למשל: החרגת הרגולטורים הפיננסיים
מהחלטת הממשלה בנושא הרגולציה



התנגשות עולמות בין הרגולטורים

למשל: רשות ההגבלים העסקיים מעוניינת באי-שיתוף באינפורמציה
בעוד רשות ני"ע רוצה את כל האינפורמציה - שקופה



לפעמים יש בעיה והרגולציה – רק מגדילה אותה



לדוגמא: פרסום שכר בכירים

20 שיאני השכר / מלי ציפורי, אבי שואלי, עידן פאר, רון שטיין, שירי חביבילדהורן, תמר קובליץ ועדיה

דירוג / המנהל	תמונה	תפקיד	עלות שכר שנתית 2009 (במיליון שקלים)	עלות שכר שנתית 2010 (במיליון שקלים)	הערה
1	דוד עזריאלי	יו"ר עזריאלי	24.9	2,072	20.1% ↑
2	גלעד גלעד	מנכ"ל החברה לישראל ווייט כיילן	10.7	1,957	9% ↑
3	עקיבא מוסקט	מנכ"ל בייל	13.1	1,804	12% ↑
4	אירו/דולר	ת"א 25	1240.78	31% ↑	
5	שקל	1304.3	24% ↑		

לפעמים יש בעיה רק בחריגים – והרגולציה מטפלת בכולם

למשל: תיקון 20





לעיתים, יש מעקפים לרגולציה המעקרים אותה מתוכן, ויוצרים עולמות מוזרים

למשל:
בתי הרחוב בהולנד
או: היקף הדוחות הכספיים של
החברות

**את בוחן המציאות
שיסייע לרגולטורים בתהליך עבודתם
צריך ויכול לתת**

המשק





מסקנות

לקבוע יעד של תהליכי דה-רגולציה

לעשות בדק בית לרגולציות קיימות

להיטיב את ההתאמה בין הרגולציות

המתוכננות למציאות, ע"י:

שיתוף הציבור בתהליכים עוד בלידתם

תכנון ארוך טווח ושקוף

יישום הדרגתי

רגולציה – לטוב ולרע



ובחרנו – בטוב...