

כנס הרצליה ה-21

בנתיב ההפתעות האסטרטגיות



תובנות והמלצות

אוקטובר, 2024

תוכן עניינים

1	 פתח דבר
2	 תובנות והמלצות מרכזיות
3	 מושב מיוחד - זוועות חמאס נגד נשים כאסטרטגיה
7	 הביטחון הלאומי של ישראל - אתגרי ליבה
	- מלחמת חרבות ברזל - לקחים ראשוניים ואסטרטגיית היציאה הנדרשת
	- המאבק האסטרטגי בין הציר האיראני לישראל
	- ישראל ללא ארה"ב - האם אפשרי?
	- הטרור כמעצב אסטרטגי
	- ישראל והמזה"ת - תחזית אופק חיובית או שלילית
	- הסדר הגלובאלי - האם העולם משנה כיוון?
14	 החוסן הלאומי - אתגרי ליבה
	- השוויון בנטל - סוגייה למבחן
	- האם ההפיכה המשטרית נמשכת?
	- איך משקמים ובונים מחדש את ביטחון הפנים?
	- אתגרי החינוך בישראל
17	 סוגיות נבחרות
	- תפקיד הסקטור העסקי ביצירת חוסן אזרחי ולאומי בעידן ה-ESG סביבה, חברה וממשל
	- מעמדה של ישראל בעולם והאנטישמיות הגואה
	- חיזוי החלטות יחיא סינואר באמצעות בינה מלאכותית בתוכנת DecisionHuddleAI
	- סקר - הזהות הישראלית
22	 הירש גולדברג-פולין ז"ל
23	 דבריו של ד"ר פיל גורדון, היועץ לביטחון לאומי של סגנית נשיא ארה"ב והמועמדת לנשיאות
24	 דבריה של אנאלנה ברבוק, שרת החוץ של גרמניה
25	 דבריה של הלן לה גל, מנהלת מחלקת המזרח התיכון וצפון אפריקה, שירות החוץ האירופי
26	 גלריית תמונות
31	 אודות המכון למדיניות ואסטרטגיה
32	 תכנית הכנס

עורך המסמך: ד"ר שי הר-צבי, חוקר בכיר, ראש התחום הבינלאומי והמזרח התיכון,
המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן

ניתן לצפות בכל דיוני הכנס באתר המכון למדיניות ואסטרטגיה

לצפייה >



פתח דבר

דיוני כנס הרצליה ה-21 (יוני, 2024) התמקדו בביטחון ובחוסן הלאומי, שיחדיו מהווים את הבסיס לעוצמה הכוללת של מדינת ישראל. הכנס נערך בתקופה יוצאת דופן בהיסטוריה של מדינת ישראל. מצד אחד, אסון לאומי, ביטחוני ואנושי חסר תקדים. מהצד האחר, תעצומות הנפש של החברה הישראלית, לצד יכולות מרשימות וגילויי גבורה של כוחות הביטחון וחיילי צה"ל.

ההישגים של צה"ל וכוחות הביטחון מול חזבאללה וחמאס מעניקים לישראל, עפ"י תוצאותיהם המסתמנות, מרחב אפשרויות לעצב מציאות אסטרטגית חדשה במזרח התיכון בכלל ובעזה ובלבנון בפרט. זאת, באמצעות מיטוט שלטון החמאס בעזה ויצירת סדר חדש בלבנון ע"י שיקום כוחו של הממשל הלבנוני המרכזי. לכך, יש להוסיף את ההזדמנות להחליש את האיום הרב-מימדי מצידה של איראן ולבלום את ההתקדמות בפרויקט הגרעין האיראני הצבאי. זאת, בין היתר, באמצעות העמקת הברית עם ארה"ב וחיזוק שיתופי הפעולה עם מדינות ערב.

לשם כך, נדרש לגבש אסטרטגיה כוללת ורב-זירתית לסיום המלחמה ולהחזרת 101 החטופות והחטופים, כמטרת העל המיידית והדחופה ביותר. אחרת ישראל עלולה לשקוע בנתיב של חולשה והמשך המלחמה ללא אופק ברור.

לצד זאת, קיים צורך דחוף בשינויים פנימיים, שיצעידו את ישראל לנתיב של איחוי הקרעים ומתן מענה תשתיתי לחולשות ולמצוקות הפנימיות ולחוליים בתחומים רבים, ובכללם בכלכלה, בחברה, בביטחון הפנים, בחינוך, בבריאות ועוד.

השינויים האסטרטגיים העמוקים שמתחוללים במזרח התיכון ובישראל נותחו לעומק במגוון סקירות ודיונים שהתקיימו בכנס הרצליה ה-21, בהם השתתפו אנשי ממשל, ביטחון, אקדמיה ותקשורת בכירים מהארץ ומחו"ל, ובכלל זאת מארה"ב, מאירופה ומהעולם הערבי.

להלן עיקרי התובנות וההמלצות שעלו מהכנס למדיניות הנדרשת, על מנת להתמודד עם המצב האסטרטגי המורכב.



אלוף (מיל.) פרופ' עמוס גלעד

ראש המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן

תובנות והמלצות מרכזיות

1. ההישגים של צה"ל וכוחות הביטחון בכל הזירות הם מרשימים ותרומתם לביטחון מדינת ישראל עצומה. **לצד זאת, נדרשת אסטרטגיה יצרנית ואמיצה, כדי להפוך את ההצלחות האופרטיביות לפירות ניצחון,** שיחזקו את ביטחונה הלאומי של ישראל. למעשה, ניצבת לפנינו הזדמנות חסרת תקדים לחולל שינויים עמוקים ויסודיים שיצעידו את ישראל חזרה לנתיב של עוצמה מדינית, ביטחונית וכלכלית כוללת.
2. **ראש הממשלה חייב לפעול לשחרורם של כל החטופות והחטופים בטווח הזמן המיידי,** אחרת גורלם יחרץ והכישלון יהיה לדיראון עולם. הסכם כזה טומן בחובו פוטנציאל למאמץ מדיני משולב עם מדינות ערב והקהילה הבינלאומית, בהובלת ארה"ב, לשיקום עזה ולבניית מנהיגות חלופית לחמאס, כתנאי הכרחי למיטוט שלטונו. זאת, תוך שילוב הרשות הפלסטינית, שמצידה תהא חייבת לעבור שינויים עמוקים בתפקודה וביחסה לישראל.
3. **ישראל צריכה לנצל את הפגיעות הקשות בחזבאללה כדי לעצב, בשיתוף פעולה עם ארה"ב, מציאות ביטחונית חדשה בלבנון,** שתאפשר להחזיר את עשרות אלפי התושבים לבתיהם. זאת, תוך חיזוק הממשל הלבנוני המרכזי, החזרת האחריות בדרום לבנון לידי ולכוחות בינלאומיים, והחלשת האיום הכולל מצד חזבאללה. במקביל, **ישראל צריכה להעמיק את הברית האסטרטגית עם ארה"ב,** בין היתר באמצעות קידום שיח ישיר ואינטימי בין ראה"מ נתניהו לנשיא בידן ולכל ממשל עתידי. זאת, לצד חיזוק שיתופי הפעולה האסטרטגיים עם מדינות ערב וקידום תהליכי הנורמליזציה עם סעודיה. תנאים אלו יאפשרו **התמודדות יעילה יותר עם האיום המתעצם מצידה של איראן,** ובראשו החתירה להשגת גרעין צבאי והפעלת חגורת אש מסביב לישראל.
4. **איו"ש הינה זירה בעלת חשיבות ייחודית לביטחונה של ישראל.** היא מהווה חממה לפיגועים קשים, שרובם המכריע מסוכלים על-ידי צה"ל והשב"כ. אולם הנפיצות הגוברת במרחב נמצאת בקו עלייה מדאיג. זאת, במידה רבה, כתוצאה מאובדן המשילות האזרחית של הרשות הפלסטינית, והמדיניות אותה מובילים שרים בממשלה החותרים להחלשתה עד כדי פירוקה ולהכשרת הקרקע להשתלטות על האזור. נוכח זאת, נדרש שינוי מהותי במדיניות ממשלת ישראל, שבסיסו **נקיטת צעדים שיובילו לחיזוקה של הרשות הפלסטינית** ויאפשרו להעמיק את שיתופי הפעולה החיוניים לסיכול טרור עם מנגנוני הביטחון הפלסטינים. במקביל, **ישראל צריכה לסייע לחיזוק היציבות הפנימית בירדן ולהעמיק את שיתופי הפעולה בין המדינות, נוכח חיוניותה של הממלכה לארכיטקטורה הביטחונית של מדינת ישראל.** זאת, בין היתר באמצעות העברת מכסות המים הנדרשות לתקופה ארוכה והימנעות מצעדים פרובוקטיביים בהר הבית, העלולים להצית עימות דתי ולפגוע בלגיטימציה של המלך עבדאללה.
5. **שיקום החוסן הלאומי והלכידות החברתית** מהווה אתגר מיידי של מדינת ישראל כדי למנוע את החלשתה והתפרקותה הפנימית. צעד נדרש הוא **הקמת ועדת חקירה ממלכתית** לבחינת אסון ה-7 באוקטובר. זאת, כדי לבדוק באופן יסודי את כל רובדי הכשלון ההיסטורי, להפיק את הלקחים הנדרשים ולהמליץ על השינויים המערכתיים הנדרשים. ועדה כזו תוכל גם לסייע לישראל להתמודד עם האיומים המשפטיים הניצבים לפתחה בזירה הבינלאומית.
6. ישראל נמצאת בצומת דרכים הרה גורל לעתידה. עוצמתה של המדינה מאז הקמתה נשענה על השילוב בין היכולות הצבאיות, הטכנולוגיות והכלכליות המרשימות לבין התבונה המדינית של הנהגת המדינה. **הכישלון הנורא ב-7 באוקטובר רק ממחיש, כי היכולות הביטחונית-צבאיות וכיפת הפלדה המדינית-צבאית האמריקנית המשולבת חייבות להמשיך ולהוות עמודי תווך מרכזיים וחיוניים בביטחון הלאומי של המדינה.** זו העת להחלטות מנהיגותיות צ'רצ'יליאניות. לחלופין, **ללא מעשה מדיני ובפרוס השנה השנייה למלחמה, ישראל עלולה להיקלע לחולשה פנימית וחיצונית רב-זירתית ורב-מימדית.**

מושב מיוחד - זוועות חמאס נגד נשים כאסטרטגיה

הכנס נפתח במושב מיוחד על מעשי הזוועות שחמאס ביצעו בנשים כאסטרטגיה מתוכננת מראש ובמטרה להשפיל, להרתיע ולשבור את הרוח של החברה הישראלית. זאת, כחלק ממסכת רחבה של אלימות והתעללויות במהלך מתקפת הטרור הרצחית ב-7 באוקטובר. אלימות זו נמשכת עד היום כלפי החטופות והחטופים.

גב' מיכל הרצוג, רעיית נשיא המדינה, הדגישה בדבריה כי מוסדות וארגונים בינלאומיים רבים, ובכללם ארגונים וועדות של האו"ם שאחראים על מעמד זכויות נשים, העדיפו לעצום עין ולהתעלם באופן בוטה ממעשי הזוועה שנעשו. זאת, למרות העדויות הרבות לשימוש של מחבלי החמאס באלימות מינית שיטתית ככלי מלחמה.

במטרה לשקף ולהדהד בקרב הקהילה הבינלאומית את עוצמת הזוועות, הופק סרט התעודה "זעקות ואז שתיקה", המתעד את האלימות המינית של מחבלי חמאס, וממנו הוקרנו מספר דקות נבחרות במהלך המושב. גב' שריל סנדברג, במאית הסרט, אמרה במסר מיוחד לכנס הרצליה, כי מעשי אונס לעולם לא יכולים להיות מקובלים, אסור שמעשי האלימות המינית יחזרו אי פעם על עצמם, ויש למצות את הדין עם האחראים למעשי הזוועות. ג'ואי לאו, מפיק הסרט, ציין שחשוב מאוד שהעולם יראה את הדוקו ויבין מי הוא באמת חמאס ומהן הזוועות שביצע. זאת, בעיקר על רקע הסיקור המוטה של התקשורת העולמית. בנוסף הדגיש כי חובה עלינו לזכור מי עמדו לצידו אחרי ה-7 באוקטובר ומי שמרו על שתיקה.

שיטות הפעולה האכזריות של חמאס ב-7 באוקטובר כללו גם חטיפת ישראלים, חיים או מתים. זאת, במטרה להשתמש בהם ככלפי מיקוח ולהעמיק את תחושות הזעזוע וההשפלה בחברה הישראלית. גב' מירב לשם גונן, האמא של רומי, החטופה בעזה מאז ה-7 באוקטובר, קראה בכנס למנהיגי המדינה לפעול להחזרת הבת שלה ויתר החטופות והחטופים הביתה בהקדם האפשרי. כשלוש השגת המטרה ייזכר לדיראן עולם בתולדות מדינת ישראל והעם היהודי

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:



Joey Low, The Executive Producer of "Screams Before Silence" Documentary
[Watch >>](#)



Sheryl Sandberg, Led the "Screams Before Silence" Documentary
[Watch >>](#)



הגב' מיכל הרצוג, רעיית נשיא המדינה בריאיון עם: מירי מיכאלי
[לצפייה <<](#)

דני אלגרט, אחיו של איציק אלגרט, החטוף בעזה
[לצפייה <<](#)



רייצ'ל גולדברג-פולין, אימו של הירש גולדברג-פולין ז"ל שנחטף ונרצח בעזה
[לצפייה <<](#)



מירב לשם גונן, אמא של רומי גונן, החטופה בעזה
[לצפייה <<](#)



הביטחון הלאומי של ישראל - אתגרי ליבה

מלחמת חרבות ברזל - לקחים ראשוניים ואסטרטגיית היציאה הנדרשת

מתקפת הטרור הרצחנית של החמאס מהווה את המחדל המדיני-ביטחוני החמור ביותר בתולדות מדינת ישראל. הכישלון התבטא בכך שאלפי מחבלי החמאס הצליחו לפלוש לישראל בהפתעה רבת, לכבוש לראשונה מאז מלחמת העצמאות יישובים בתוך שטח ישראל; לרצוח 1200 אזרחים וחייילים; לפצוע אלפים ולחטוף 250 גברים, נשים וילדים. למעשה, ב-7 באוקטובר, שלוש הנדבכים המרכזיים בתפיסת ההרתעה של מדינת ישראל מאז שנות החמישים קרסו - התרעה, הרתעה והגנה.

מאז הקמתה, ישראל חתרה למלחמות קצרות שיובילו להישגים ברורים. לחלופין, מלחמות ממושכות הובילו את ישראל לדשדוש ולמצוקות אסטרטגיות, כגון מלחמת לבנון הראשונה. מלחמת חרבות ברזל, אם תמשך עוד תקופה ארוכה, ללא אסטרטגיית יציאה ברורה, שבסופה הסדרה רחבה, עלולה להפוך למקור חולשה רב-מימדית. במציאות הנוכחית ניתן להצביע כבר עתה על סיכונים כבדי משקל: שקיעה בביצה העזתית, ללא חלופה שלטונית נראית לעין לחמאס וללא אפשרות להחזיר את כל החטופות והחטופים; הידרדרות לכיבוש ישיר דה-פקטו של יהודה ושומרון ועזה; מלחמת התשה ממושכת בלבנון, חרף הפגיעה הקשה בחזבאללה, שעלולה להחריף בחודשי החורף הקרובים, ללא אופק לחזרת התושבים לבתיהם; מיצובה של איראן כמדינת סף גרעין צבאי והפעלת חגורת אש מסביב לישראל; ערעור מערכות היחסים עם בעלות בריתנו במערב ובעולם הערבי; סיכונים משפטיים; מצוקות כלכליות גוברות, ועוד. למעשה, במבחן התוצאות, מטרות המלחמה המרכזיות - השבת כל החטופות והחטופים בחיים, מיטוט היכולות השלטוניות של חמאס והחזרת תושבי הצפון לבתיהם בביטחון - לא הושגו עד כה.

השוואה בין פעילות והישגי צה"ל במלחמת יום הכיפורים למלחמת חרבות ברזל מאפשרת הפקת לקחים בכל הקשור לתהליכי בניין הכוח. באוקטובר 1973, ישראל הצליחה תוך שלושה שבועות להכריע את צבאות מצרים וסוריה. זאת, במידה רבה כתוצאה מהיערכות ובניין כוח נכונים. המצב שונה לחלוטין באוקטובר 2023, כתוצאה מהשילוב בין היעדר אסטרטגיה מדינית להיערכות צבאית לקויה ב-7 באוקטובר. למעשה, כעבור כשנה מתחילת המלחמה, ישראל לא הצליחה להגיע להכרעה אסטרטגית ברורה באף זירה - לא הצליחה למוטט את שלטון חמאס ולא הצליחה עדיין לשנות את המציאות הביטחונית העגומה שיצר חזבאללה בצפון.

לצד זאת, אחרי הכישלון ב-7 אוקטובר, לצה"ל ולמערכת הביטחון יש הישגים אופרטיביים וטקטיים מרשימים. הדבר בולט, בין היתר, ביכולת של צה"ל להפעיל ביעילות את כל הכוחות, תוך הפגנת שילוביות טכנולוגית ומבצעית גבוהה בין המודיעין לחיל האוויר ולכוחות המתמרנים; ביכולת אחיזת השטח שיש כיום למפקדים באמצעות יכולות טכנולוגיות מתקדמות ביותר; בהפגנת רוח לחימה יוצאת דופן וגרף למידה מרשים של החיילים, בתנאי קרב קשים; ביכולות סיכוליות יוצאות דופן באיכותן, ועוד.

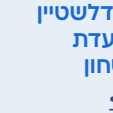
המלצות:

הישגי צה"ל בלבנון ובעזה ממחישים את הצורך באסטרטגיית סיום, שתאפשר לעצב מציאות אסטרטגית אזורית נוחה יותר למדינת ישראל. בראש ובראשונה, יש לחתור לסיום המלחמה הרב-זירתית ולהחזיר את כל החטופות והחטופים הביתה כמטרת העל המיידיית והדחופה ביותר. בעזה, ישראל צריכה לקדם חלופה שלטונית לחמאס, שתאפשר לגייס את תמיכת הקהילה הבינלאומית ומדינות ערב בתהליך. בלבנון, נוצרה הזדמנות היסטורית לחזק את השלטון המרכזי ולפגוע מהותית ביכולות של חזבאללה ובהשפעתו בזירה הפנימית. תהליכים אלו ייצרו את התנאים להתמודדות יעילה יותר עם האיום האיראני הרב-מימדי, ובראשו החתירה להשגת גרעין צבאי. לשם כך, ישראל נדרשת בראש ובראשונה, להעמיק את הברית האסטרטגית עם ארה"ב ולקדם את שיתופי הפעולה האסטרטגיים עם מדינות ערב.

האיומים הרב-מימדיים והרב-זירתיים הניצבים בפני ישראל, לצד השינויים המהירים בשדה הקרב כפי שהוכח במלחמת חרבות ברזל ובמלחמה באוקראינה, מחייבים **גמישות מערכתית, שינוי תפיסתי וקבלת החלטות לקידום תהליכי בניין כוח מהירים**. במסגרת זו, ישראל צריכה בין היתר, לבחון את משקלו של התמרון היבשתי ביכולת להכריע את האויב; לקיים תהליך הפקת לקחים נוקב לכישלון המודיעיני הנורא **ולגבש מודל התרעה עדכני לאיומים הרב-זירתיים והרב-מימדיים**. זאת, כדי להצליח להתמודד עם כל הפתעה מצד כל אחד מאויביו בכל נקודת זמן. בנוסף, ישראל נדרש לתת מענה לסוגיית שרשראות האספקה, כדי למנוע מצב בו התפתחויות בזירה הגלובאלית יקרינו על תהליכי הייצוא. על כן, יש להגדיר **באילו תחומים אנחנו רוצים לייצר עצמאות ברכיבים חיוניים, בעיקר בכל הקשור למאגרי נשק ולחימושים**. זאת, תוך הבנה כי בכל הקשור למערכות אמל"ח עיקריות התלות בארה"ב תישאר עמוקה ולשנים רבות.

הממשלה צריכה לתת מענה למשבר החברתי-כלכלי המהיר במדינה. במסגרת זו, עליה לפעול לחיזוק הלכידות החברתית, ובכלל זאת לקיים את פסיקת בג"צ בנוגע לניוס חרדים לצבא כנדבך בעוצמה הכוללת של המדינה. זאת, תוך שימור ההון האנושי בישראל, המאפשר את פיתוח היכולות הטכנולוגיות המרשימות של מערכת הביטחון.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:

 H.E. Annalena Baerbock, Minister for Foreign Affairs of the Federal Republic of Germany Watch >	 Dr. Phil Gordon, Assistant to the President of the United States and National Security Advisor to the Vice President of the United States Watch >>	 המאזן האסטרטגי של ישראל: עוצמה או חולשה? אלוף (מיל.) עמוס גלעד לצפייה <<
 הה"כ יולי אדלשטיין יושב ראש ועדת החוץ והביטחון לצפייה <<	 שדה הקרב העתידי לצפייה <<	 אתגרי הביטחון הלאומי במבחן האיומים המשתנים לצפייה <<
 הה"כ אביגדור ליברמן שר הביטחון, האוצר והחוץ לשעבר; יו"ר מפלגת ישראל ביתנו לצפייה <<	 הה"כ יאיר לפיד ראש האופוזיציה; ראש הממשלה לשעבר; יו"ר יש עתיד לצפייה <<	 רב-אלוף (מיל.) חה"כ בני גנץ, יו"ר המחנה הממלכתי; שר קבינט המלחמה לשעבר לצפייה <<

המאבק האסטרטגי בין הציר האיראני לישראל

איראן נמצאת בשנה האחרונה במצב אסטרטגי משופר ומציבה איום קיומי פוטנציאלי על מדינת ישראל. עוצמת האיום האיראני נובעת מהשילוב בין תפיסה אידיאולוגית הקוראת להשמדתה של ישראל לבין פיתוח תוכנית גרעין צבאי והקמת חומת אש למול ישראל.

בתחום הגרעין, איראן קיבעה את מעמדה כמדינת סף גרעינית, ויש לה כיום מספיק חומר מועשר כדי לייצר מספר פצצות גרעין. בהתאם להערכות של בכירי הממסד הביטחוני האמריקני, היא יכולה, תוך פרק זמן קצר להתחיל להעשיר אורניום לרמה הצבאית הנדרשת של 90%. מכלל המידע המצוי ברשותנו על תוכנית הגרעין האיראנית, כפי שגם נחשף במסמכי הגרעין שהובאו על ידי המוסד, ניתן להניח כי איראן יכולה לפתח מנגנון נפץ גרעיני תוך חודשים ספורים מרגע קבלת ההחלטה. לעת עתה, איראן נמנעת מלפרוץ להשגת נשק גרעיני. זאת, ככל הנראה, בראש ובראשונה בשל ההרתעה האמריקנית. סביר גם כי איראן נמצאת בעמדת המתנה לתפוגת מנגנון ה-SnapBack בשלהי 2025 שמאפשר למדינות אירופה שנותרו בהסכם הגרעין, לקדם מהלך במועצת הביטחון לחידוש הסנקציות, ללא זכות וטו של רוסיה וסין.

במקביל, **איראן ממשיכה לשפר את יכולותיה הצבאיות**, בדגש על הטילים הבליסטיים והמטוסים ללא טייס. זאת, תוך **הקמה והפעלה של חגורת אש מול ישראל** - מהחות'ים בתימן, דרך המליציות בעיראק ובסוריה, ועד לחזבאללה וחמאס. כמו כן, היא מיסדה ציר אסטרטגי עם רוסיה, מעמיקה את קשריה עם סין ואף מקדמת תהליכי התקרבות למדינות ערב המתונות, ובראשן סעודיה.

המשך המלחמה הרב-זירתית עלול לחזק את התחושה באיראן שפגיעה אנושה בישראל היא בהחלט אפשרית, ואף בלוחות זמנים קצרים יותר ממה שחשבו בעבר. מתקפות הטילים והמל"טים היו הפעם הראשונה בה איראן העזה לתקוף באופן ישיר ובגלוי את ישראל, באופן המשקף את הביטחון העצמי הגובר שלה. ביצוע מתקפות כאלו, בחלון זמן מוגדר ובאמצעים כאלו, ממחיש את ההתקדמות הטכנולוגית והמבצעית של איראן. מדובר ביכולות שאין להרבה מדינות בעולם.

נוכח תהליכים אלו, **תכנון המדיניות האסטרטגית של ממשלת ישראל צריך לקחת בחשבון שאיראן היא מדינת סף גרעיני צבאי ועלולה להשיג נשק גרעיני בפחות משנה, בהינתן החלטה של המנהיג**. לכך תהיינה השלכות חמורות על מעמדה האזורי של ישראל ועל עוצמתה ודימויה. איראן ושלוחיה עלולים לחוש ביטחון עצמי גובר ולגלות תעוזה גוברת לפעול נגד ישראל. במציאות כזו, משטרי בקרת הנשק יתערערו והמזרח התיכון עלול להיכנס למרוץ גרעיני. המשמעות תהיה שמדינות נוספות (סעודיה, מצרים, תורכיה) עלולות להתקרב אף הן לסף הגרעיני.

המלצות:

ישראל נדרשת לבנות תוכנית אסטרטגית מעודכנת, שמציבה את ההתמודדות עם איראן בראש סדר העדיפויות, תוך סיום המלחמה הרב-זירתית. שתי מטרות העל צריכות להיות: למנוע מאיראן להפוך למדינה גרעינית והחלשת חגורת האש שנבנתה מול ישראל. המענה הנדרש צריך להתבסס על הקצאת משאבים לבניית היכולות הצבאיות הנדרשות, לצד העמקת הברית עם ארה"ב ושיתופי הפעולה האסטרטגיים עם מדינות ערב. במקביל, ישראל צריכה להיערך כבר עתה לאפשרות שאיראן וארה"ב ינסו לגבש הסכם גרעיני 2.0, ולכך משמעותיות כבדות משקל על חופש הפעולה כנגד תוכנית הגרעיני.

נוכח החתירה של המשטר האיראני להכחדת ישראל, אין מנוס מהמסקנה כי **ישראל חייבת לפעול כדי להכשיר את הקרקע להפלתו**. זאת, תוך ניצול החולשות החברתיות והכלכליות בתוך איראן.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:

המאזן האסטרטגי של ישראל: עוצמה או חולשה? אלוף (מיל.) עמוס גלעד
[לצפייה <<](#)



המרוץ האיראני לגרעיני - קו הגמר? [לצפייה <<](#)



המאבק האסטרטגי בין הציר האיראני לבין ישראל מה צפוי? [לצפייה <<](#)



ישראל ללא ארה"ב - האם אפשרי?

הברית האסטרטגית עם ארה"ב מהווה עמוד תווך מרכזי בביטחון ובחוסן הלאומי של מדינת ישראל בשבעת העשורים האחרונים. היחסים המיוחדים בין המדינות הם מיסודות העוצמה, ההרתעה והמעמד האזורי של מדינת ישראל. **מלחמת חרבות ברזל המחישה את איתנות הברית האסטרטגית בכיפת הפלדה הרב-מימדית שהמשל האמריקני העניק לישראל**. זו באה לידי ביטוי, בין היתר, בסיוע הצבאי רחב ההיקף ובגיבוש קואליציה בינלאומית וערבית לבלימת המתקפה האיראנית. צה"ל גם שותף פעיל בקואליציה הצבאית האזורית, בהובלת פיקוד המרכז האמריקני (סנטקו"ם). מכאן עולה המסקנה הברורה, כי **ישראל תיחלש מהותית ללא התמיכה האמריקנית וכי אין חלופה לברית האסטרטגית**.

עם זאת, היחסים בין המדינות עומדים כיום למבחן. זאת, בראש ובראשונה, נוכח **ההתנגשות בין תוכנית האזורית של הנשיא ביידן לבין אסטרטגיית "הניצחון המוחלט" של ראש הממשלה נתניהו**. לתפיסתו של ביידן, המדיניות בה נוקט ראש הממשלה מסכנת את האפשרות לגבש מתווה חדש להחזרת החטופות והחטופים; מונעת את סיום המלחמה הרב-זירתית; מעצימה את הסכנה להידרדרות להסלמה אזורית רחבה; ומסכלת את קידום הברית האזורית בין ישראל למדינות ערב.

לתפיסת הממשל, הסירוב של ראש הממשלה לשלב את הרשות הפלסטינית בתהליכי השיקום בעזה ולהציג אופק מדיני מונע את קידום הסכם הנורמליזציה עם סעודיה ואת האפשרות לייצר חלופה שלטונית לחמאס, שהיא תנאי למיטוטו. לכך יש להוסיף את התרעומת בווינגטון על מדיניות הממשלה אותה מובילים השרים סמוטריץ' ובן גביר להחלשת הרשות הפלסטינית ולהרחבת ההתיישבות ביהודה ושומרון. זאת, לצד מורת הרוח מהמאמצים, שנמשכים גם לאחר פרוץ המלחמה, לקדם את ההפיכה המשטרית. לא בכדי הנשיא בידן הזהיר, כי פגיעה בדמוקרטיה בישראל עלולה לפגוע באחד העקרונות החשובים של הברית האסטרטגית בין ישראל לארה"ב (Shared Values)

לכל אלו יש להוסיף את **מגמות העומק בחברה האמריקנית**. אלו באים לידי ביטוי בפערים המתרחבים בין הרפובליקנים לדמוקרטים ובין הדור הצעיר למבוגר ביחס לתמיכה בישראל. מגמות אלו השתקפו בביקורת החריפה המוטחת בנשיא בידן מקרב חוגים במפלגה הדמוקרטית על התמיכה הרחבה בישראל, כמו גם בהפגנות בעלות האופי האנטישמי ברחבי הקמפוסים כנגד ישראל.

המלצות:

על ראש הממשלה מוטלת החובה לפעול לשימור הברית האסטרטגית והיחסים המיוחדים עם ארה"ב, שמהווה תנאי הכרחי לשימור עוצמתה הכוללת של מדינת ישראל. ראש הממשלה צריך לקדם את ההזדמנות ההיסטורית הניצבת בפני ישראל להשתלב ביוזמה האזורית של הנשיא בידן, שבבסיסה כינון נורמליזציה עם סעודיה והעמקת הברית האזורית בין ישראל למדינות ערב כנגד הציר האיראני. ברית זו תאפשר לישראל לחזור לנתיב של עוצמה מדינית, צבאית וכלכלית.

במקביל, ראש הממשלה צריך לתת עדיפות עליונה לשימור התמיכה הדו מפלגתית בארה"ב, שמהווה אבן פינה בברית בין המדינות. במסגרת זו, יש להימנע מהתבטאויות העלולות להיתפס כהשתלחות פומבית בנשיא וכהתערבות במערכת הבחירות לנשיאות. זאת, באופן שיאפשר לראש הממשלה להניח את התשתית להעמקת היחסים המיוחדים עם כל ממשל עתידי שייבחר וייכנס לבית הלבן בינואר 2025.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:	
 H.E. Amb. Jacob J. Lew, U.S. Ambassador to Israel Watch >>	ישראל ללא ארה"ב - האם אפשרי? לצפייה <<
 Dr. Phil Gordon, Assistant to the President of the United States and National Security Advisor to the Vice President of the United States Watch >>	יחסיו עם ארה"ב - לאן? לצפייה <<

הטרור כמעצב אסטרטגי

בכנס התקיים מושב מיוחד שבחן את היותו של הטרור מעצב אסטרטגי עבור מדינת ישראל. ארגוני הטרור והמליציות השיעיות ברחבי המזה"ת פועלים בשנים האחרונות במעורבות ובאכזבה ישירה של ראש הנחש האיראני. למעשה, מאז ה-7 באוקטובר, ישראל נמצאת במלחמה ישירה נגד איראן.

במסגרת זו, הוצגה תפיסה, כי **איראן תכננה, הכינה, מימנה, יזמה ואולי אפילו קבעה את העיתוי של המתקפה הרצחנית שביצע חמאס**. זאת משלוש סיבות מרכזיות. האחת, למנוע הקמת ברית אזורית נגד איראן, באמצעות כינון נורמליזציה בין ישראל לסעודיה, שהייתה על סף מימוש. השנייה, הרצון להסיט את תשומת הלב העולמית מההתקדמות בתוכנית הגרעין הצבאי. לבסוף, נקמה על הפעילויות שבוצעו נגדה לאורך השנים. **איראן אף בנתה תוכנית הסברתית שתאפשר לה מרחב הכחשה להאשמות על מעורבותה ותימנע היווצרות כדור שלג שייפגע בה**. יתרה מכך, **איראן ציפתה שישראל תעשה בדיוק מה שעשינו, וזו המיסקונספציה השנייה שהחלה אחרי ה-7 באוקטובר**, אחרי המיסקונספציה שהובילה לאירועי ה-7 באוקטובר. למעשה, ישראל טעתה בכך שהיא התמקדה באיום הטקטי בעזה, ולא מול האיום האסטרטגי מצד חזבאללה ובעיקר לא מול האיום הקיומי שזו איראן.

באשר לחמאס, הוצגה התפיסה כי מדובר **בארגון טרור היברידי**, במידה רבה, בשל העובדה שיש לו שטח שהוא שולט עליו. התיאור של חמאס כפרוקסי של איראן מדויק באופן חלקי, שכן יש לו מאפיינים, יכולות ומקורות כספיים שאינם קשורים לאיראן. זאת, בשל היותו של חמאס ארגון רב-מימדי. מצד אחד, הוא ארגון טרור ואידיאולוגי. מהצד האחר, הוא ארגון חברתי ופוליטי. נוכח זאת, **המערכה נגדו צריכה להיות מגוונת ורב-מימדית**. יש להילחם בו באופן הקלאסי כפי שנלחמים בארגון טרור, ובה-בעת יש לפעול נגדו באופן שיוביל לניתוק הקשר לאיראן, תוך פגיעה בשליטתו בשטח ובאחריותו על האוכלוסייה. מימד נוסף שיש לפעול נגד החמאס הוא בתחום התודעתי. זאת, בשל המאמצים הרבים שהארגון משקיע בלוחמת מידע ובהטמעת הנראטיבים בזירה הבינלאומית, המבוססים על דה-לגיטימציה ודה-הומניזציה של ישראל.

בצפון חזבאללה הצליח ליצור רצועת ביטחון בתוך שטח ישראל. התוצאה היא שעשרות אלפי תושבים מפונים מבתיים מאז תחילת המלחמה ללא אופק לחזרתם. לכך יש משמעותות שליליות רבות ורב-מימדיות במימד הביטחוני, במישור הכלכלי ובכל הקשור להיבטים האישיים, החברתיים, החינוכיים והתעסוקתיים של התושבים. הבעיה המרכזית היא היעדר תוכנית אסטרטגית של ממשלת ישראל לשינוי המציאות. התושבים חייבים לדעת כי בתום המלחמה, הם יוכלו לחזור לבתייהם בביטחון, ולא למציאות של טפטופי ירי וכוח רדואן שנמצא סמוך לגדה.

המלצות:

ממשלת ישראל צריכה בראש ובראשונה לאמץ את נתיב ההסדרה המדינית-ביטחונית, לגבש **הסדר חדש להחזרת החטופות והחטופים ולסיום המלחמה הרב-זירתית**. במקביל, עליה לפעול לשיקום היכולות האסטרטגיות הכוללות של המדינה באמצעות העמקת הברית האזורית וכינון הסכם נורמליזציה עם סעודיה, בהובלת ארה"ב. זו הדרך המרכזית להתמודדות עם ראש הנחש האיראני.

במקביל, **נדרש להמשיך בפעילות הצבאית המרשימה בצפון ובפגיעות הקשות בחזבאללה**. כתוצאה מכך, ישראל ניצבת בפני הזדמנות לעצב, בשיתוף פעולה עם ארה"ב, מציאות ביטחונית חדשה בלבנון, שתאפשר להחזיר את עשרות אלפי התושבים לבתייהם ולהחליש מהותית את האיום מצד חזבאללה. זאת, תוך חיזוק הממשל הלבנוני המרכזי והחזרת האחריות בדרום לבנון לידי ולידי כוחות בינלאומיים.

לצפייה בדיון בנושא:

הטרור כמעצב אסטרטגי

[לצפייה <<](#)



ישראל והמזה"ת - תחזית אופק חיובית או שלילית

הארכיטקטורה המדינית-ביטחונית במזה"ת מתאפיינת בחלוקה לשני **מחנות מרכזיים**. האחד, הציר הרדיקאלי בהנהגת איראן ושלוחיה בכל רחבי המזה"ת – מהחות'ים בתימן, דרך המליציות השיעיות בעיראק ובסוריה, וארגוני הטרור חזבאללה וחמאס. מהצד האחר, ניצב המחנה בהובלת ארה"ב, הכולל לצד ישראל גם את מדינות ערב המתונות. לא בכדי היה זה המלך עבדאללה השני שהזהיר לפני כשני עשורים מפני התפשטות הסהר השיעי ברחבי המזה"ת. חשיבות מיוחדת יש גם לתורכיה, שאמנם לא ניתן לשייכה לאף אחד מהמחנות, אך למדיניות העוינת בה היא נוקטת כלפי ישראל, שהוחרפה מאז פרוץ המלחמה, יש השפעות מדיניות, ביטחונית וכלכליות רבות.

עד ה-7 באוקטובר היה נראה שישראל וסעודיה צועדות לעבר הסכם היסטורי ופורץ דרך. ההסכם היה משנה באופן מהותי את מערך הבריתות במזרח התיכון, ובסבירות גבוהה מוביל להסכמים עם מדינות נוספות בעולם המוסלמי והערבי. לכך היו עשויות להיות הקרנות רחבות על שיתופי הפעולה במגוון רחב של תחומים מדיניים, ביטחוניים, כלכליים, טכנולוגיים ואחרים. כך למשל, התוכנית של הממשל האמריקני להקמת מסדרון כלכלי מהודו ועד אירופה, שיעבור דרך מדינות המפרץ, ירדן וישראל. לא בכדי הנורמליזציה עם סעודיה הוגדרה על ידי ראש

הממשלה נתניהו עם כניסתו לתפקיד כאחת משתי מטרות העל בזירה החיצונית (המטרה השנייה - בלימת פרויקט הגרעין האיראני). מתקפת הטרור של חמאס בלמה (לפחות באופן זמני) את התהליך והנשיא בידן אף טען כי זו הייתה אחת המטרות המרכזיות של המתקפה.

המלחמה הרב-זירתית המחישה את הצורך האסטרטגי החיוני של ישראל להעמיק את הברית האזורית ושיתופי הפעולה הרב-מימדיים עם מדינות ערב המתונות. זאת, במטרה להתמודד עם האתגר המתעצם מצד איראן ושלוחיה במרחב, בדגש על איומי הטיילים והכטב"מים, תחת המטרייה של פיקוד המרכז האמריקני (סנטקו"ם). חיוניות הקואליציה הומחשה בבלימת מתקפות הטיילים והמל"טים של איראן. מדובר באינטרס משותף ובמכפיל כוח בעוצמתה הכוללת של מדינת ישראל. מדינות השלום והנורמליזציה מצידן מנסות מאז תחילת המלחמה לתמרן בין האילוצים הפנימיים והחשש ליציבות המשטרים לבין האינטרסים האסטרטגיים הרחבים. זאת, מתוך הבנה כי המלחמה המתנהלת באזור היא למעשה עימות בין שני המחנות, שיהיו לו השפעות אזוריות רחבות.

המלצות:

ראש הממשלה צריך לאמץ את תוכניתו האזורית של הנשיא בידן. זו נראית כיום כאופציה העיקרית עבור ישראל לשוב לנתיב של עוצמה כוללת. הדבר יאפשר לישראל להעמיק את הברית האזורית הרב-מימדית, בהובלת ארה"ב, כנגד הציר האיראני. במקביל, על ממשלת ישראל לפעול לשימור ואף להעמקת הסכמי השלום והנורמליזציה, המהווים עמוד תווך מרכזי בביטחון הלאומי. קונקרטי, ישראל צריכה לסייע למשטר הירדני להיאבק באתגרים הפנימיים, בין היתר, באמצעות העברת מכסות המים והגז הנדרשות לתקופה ממושכת. מול מצרים, ישראל צריכה לקדם שיתופי פעולה אסטרטגיים למציאת חלופה שלטונית לחמאס ולטיפול תשתית במנהרות ובהברחות.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:



Dr. Phil Gordon, Assistant to the President of the United States and National Security Advisor to the Vice President of the United States

[Watch >>](#)

ישראל והמזרח התיכון: תחזית אופק שלילית או חיובית? ומהי השפעתו של המכלול הפלסטיני?

[לצפייה <<](#)



Hélène Le Gal, Managing Director for Middle East and North Africa, European External Action Service

[Watch >>](#)

המאבק האסטרטגי בין הציר האיראני לבין ישראל - מה צפוי?

[לצפייה <<](#)



הסדר הגלובאלי - האם העולם משנה כיוון?

בשנים האחרונות מתעצב סדר עולמי חדש, שבמוקדו שני גושים - המחנה הדמוקרטי-ליבראלי בהנהגת ארה"ב למול הגוש האוטוריטרי בהובלת סין הקורא תיגר על הסדר הקיים והדומיננטיות האמריקנית. **המלחמה המתמשכת באוקראינה** עיצבה את יחסי הכוחות במערכת הבינלאומית ושיקפה הלכה למעשה את **המעבר לעולם רב-קוטבי**. הביטויים הבולטים לכך הם בשינויים ההיסטוריים בנאט"ו לאחר הצטרפותן של שבדיה ופינלנד, ובמיסוד מסגרות לשיתופי פעולה ביטחוניים באסיה בהובלת ארה"ב. מנגד, מתייצב הציר בהובלת סין ורוסיה, אליו חברו גם איראן וצפון קוריאה. ביטוי נוסף הוא בהרחבת ארגון הבריקס (BRICS), ובניסיונות להשתמש בתחליפים אפשריים לדולר.

המלחמה באוקראינה הציפה, לראשונה מזה שישה עשורים, את הסכנה לעימות גרעיני במהלך עימותים בין מדינות. זאת, נוכח האיומים שהשמיעה רוסיה לעשות שימוש בנשק הגרעיני שברשותה כדי להרתיע את המערב. למעשה, התפתח מצב ייחודי וחסר תקדים שלא היה גם בתקופת המלחמה הקרה, בו מתנהלת מלחמה קונבנציונאלית באירופה, כאשר האפשרות לשימוש בגרעין מרחפת באוויר. לכך השפעות אפשריות גם על איראן, שעלולה לחתור להשגת נשק גרעיני כתעודת ביטוח וכאמצעי הרתעה לפגיעה בה. זאת, נוכח הלקחים מהוויתור שאוקראינה עשתה לפני כשלושה עשורים על הנשק הגרעיני שהיה ברשותה, בתמורה לערבויות ביטחוניות מצד המערב, שהוכחו כחסרות תועלת.

אתגר נוסף שמדינות אירופה ניצבות בפניו הוא המשך הסיוע האמריקני. זאת, נוכח הקולות הנשמעים בארה"ב הטוענים כי מדינות אירופה צריכות להשקיע בעצמן את המשאבים הנדרשים כדי לשמור על ביטחון. חרף ההבנה הגוברת באירופה, כי יש לבנות יכולות צבאיות עצמאיות להתמודדות עם רוסיה וכהכנה לתרחיש שארה"ב תצמצם את התמיכה הביטחונית-צבאית, הרי מדובר בתהליך ממושך הדורש השקעת משאבים רבים ופיתוח יכולות. זאת, בין היתר בשל התלות הרבה בארה"ב במספר תחומים, כגון הגנה אווירית, לוגיסטיקה ופיקוד ושליטה.

המלצות:

העימות בין המחנות במערכת הגלובאלית והמלחמה הרב-זירתית שנכפתה על ישראל ממחישים את חשיבות ההתייחסות של ישראל לצידה של הקואליציה הפרו-אמריקנית. זאת, תוך העמקת הברית האסטרטגית עם ארה"ב וחזוקת מערכות היחסים עם העולם הערבי ומדינות מערביות נוספות, בין היתר, כמשקל נגד לציר הרדיקאלי בהנהגת איראן ובתמיכת רוסיה וסין. מהצד האחר, **ישראל צריכה לגלות רגישות וזהירות בהתנהלות מול סין ורוסיה,** בשל השפעתן על אינטרסים חיוניים של מדינת ישראל, ולא להצטייר כמי שמתייצבת בחזית המערכה הבינלאומית נגדן.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:

המלחמה באוקראינה -
השלכות גלובאליות

[לצפייה <<](#)



הסדר הגלובאלי - האם העולם
משנה כיוון?

[לצפייה <<](#)



החוסן הלאומי - אתגרי ליבה

השיוויון בנטל - סוגייה למבחן

סוגיית האמון בין המדינה לאזרחיה זכתה למקום מיוחד בכנס בשל חשיבותה לחוסן הלאומי של החברה הישראלית. הדבר בולט נוכח העובדה כי גם לאחר אסון ה-7 באוקטובר, בשל שיקולים פוליטיים וסקטוריאליים, ממשלת ישראל נמנעת מלנקוט את הצעדים והשינויים הנדרשים, בייחוד בכל הקשור ל**שיוויון בנטל הגיוס והשירות בצה"ל**.

מלחמת חרבות ברזל המחישה את חשיבות הגיוס של החרדים לצה"ל כנדבך מרכזי ביצירת הלכידות החברתית, שהינה תנאי הכרחי לעוצמתה האסטרטגית הכוללת של המדינה. זאת, נוכח העומס העצום האישי, המשפחתי והכלכלי המוטל על המשרתים בסדיר ובמילואים. יתרה מכך, מדובר במענה מחויב המציאות לצרכים הגוברים של מערכת הביטחון בעקבות המלחמה. לדברי הרמטכ"ל, כבר כיום צה"ל נזקק לתוספת של 15 גדודים לפחות, מדובר בתוספת של אלפי חיילים נוספים.

מהנתונים שהוצגו גם בכנס הרצליה, עולה כי **קיימים פערים גדולים בין צרכי צה"ל להיקף המצומצם של המתגייסים החרדים**. בשנתון הגיוס האחרון היו 66 אלף חרדים המועמדים לשירות ביטחון. בפועל, מספר החרדים המתגייסים לצה"ל בשנים האחרונות עומד על אחוזים בודדים בלבד.

בסקר השנתי שמקיים המכון למדיניות ואסטרטגיה, התייחס הציבור לחובת הממשלה לחוקק חוק גיוס שווה לחרדים (הסקר המלא מצורף כנספח למסמך זה). **71% מהציבור בישראל סבור ברמה גבוהה עד גבוהה מאוד שכך חייבת לפעול הממשלה**. בשאלה נוספת הנוגעת בתחום זה נשאלו האזרחים עד כמה החברה הישראלית מאוחדת. רק **17% מהציבור סבורים כי קיימת אחדות בחברה הישראלית**.

המלצות:

מחובתה של ממשלת ישראל לפעול באופן מיידי ליישום פסיקת בג"צ לגיוס של כלל פוטנציאל המועמדים לשירות מהמגזר החרדי, בהתאם ליתר האזרחים במדינה החייבים בגיוס. במקביל, עליה לפעול להסדרת הנושא בחקיקה בהתאם להחלטת בג"צ. בנוסף, הממשלה צריכה לבנות תוכניות חינוך למגזר החרדי ומערכי שילוב בשוק העבודה. נכון יהיה לבנות את האסטרטגיה ליישום מהלכים אלו **בתאום ובהסכמה רחבים** ככל הניתן מול המגזר החרדי. אולם, במקביל יש להשית סנקציות משמעותיות (משפטיות, כלכליות ונוספות) נגד אלו שיבקשו להמשיך ולהשתמט.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:

חה"כ יולי אדלשטיין
יושב ראש ועדת
החוץ והביטחון
[לצפייה <<](#)



חה"כ יאיר לפיד,
ראש האופוזיציה;
ראש הממשלה
לשעבר; יו"ר יש עתיד
[לצפייה <<](#)



רב-אלוף (מיל.) חה"כ
בני גנץ, יו"ר המחנה
הממלכתי; שר קבינט
המלחמה לשעבר
[לצפייה <<](#)



חה"כ אביגדור ליברמן
שר הביטחון, האוצר
והחוץ לשעבר; יו"ר
ישראל ביתנו
[לצפייה <<](#)



איל וולדמן
בריאיון עם: חן זנדר
[לצפייה <<](#)



ארנון בר-דוד
יושב ראש
ההסתדרות
[לצפייה <<](#)



יריב פישר, ראש העיר
הרצליה
[לצפייה <<](#)



השיוויון בנטל -
האם אכן כולנו יחד?
[לצפייה <<](#)



עו"ד ד"ר
אליעד שרגא
בריאיון עם:
ליאור אקרמן
[לצפייה <<](#)



האם ההפיכה המשטרית נמשכת?

האם ממשלת ישראל עדין ממשיכה בקידום ההפיכה המשטרית, שנועדה להחליש את המערכת המשפטית, גם בעידן שלאחר אירועי ה-7 באוקטובר. דיון מיוחד הוקדש לשאלה זו כאשר ברקע דבריה של היועצת המשפטית לממשלה, כי ההפיכה המשטרית נמשכת.

קונקרטי, ניכר כי **הממשלה ממשיכה במאמצים שעלולים להוביל להחלשת מערכת המשפט**. הדבר בולט בניסיונות החוזרים ונשנים של שר המשפטים, יריב לוין, למנות שופטים העולים בקנה אחד עם תפיסת עולמו, באמצעות שינוי כללי המשחק. כך למשל, שר המשפטים מנסה לשנות את שיטת הבחירה של נשיא בית המשפט העליון הנהוגה בישראל מזה עשרות שנים, לפיה השופט הוותיק ביותר מתמנה לנשיא. במקביל, הממשלה ממשיכה בניסיונותיה למנות שומרי סף הנאמנים לה, באופן שיאפשר לה להחליש את הבקרה על פעולותיה, והיא מסרבת פעם אחר פעם לקבל את חוות דעתה של היועצת המשפטית לממשלה בסוגיות שונות. יתרה מכך, הממשלה אף בוחרת בייצוג משפטי פרטי, באופן המכרסם במעמד היועצים המשפטיים.

חשיבות מיוחדת קיימת לחקר אסון ה-7 באוקטובר ולהקמת ועדת חקירה ממלכתית. זאת, כנדבך מהותי בהחזרת האמון הציבורי והסדר התקין למדינה. בהקשר זה חשוב להזכיר את האזהרות שהשמיעו ראשי מערכת הביטחון במהלך 2023, כי ההפיכה המשטרית פוגעת בדימוי העוצמה וההרתעה של ישראל. ועדת חקירה ממלכתית ועצמאית תוכל לחקור ביסודיות ובאמינות את כל רובדי הכשלון ההיסטורי, להפיק את הלקחים הנדרשים ולהמליץ על השינויים המערכתיים הנדרשים במוסדות השונים במדינה. ועדת חקירה ממלכתית גם תוכל לסייע לישראל להתמודד עם האיומים הניצבים לפתחה בבית הדין הפלילי הבינלאומי בהאג, ובראשם הוצאת צווי מעצר נגד בכירים ישראלים.

המלצות:

ממשלת ישראל צריכה **לעצור לאלתר את כל מהלכי ההפיכה המשטרית** ולחזור לנתיב המקובל במדינה דמוקרטית וליברלית, עפ"י עקרונות מגילת העצמאות. מעשית, הממשלה נדרשת **לקדם במיידית את מינוי נשיא בית המשפט העליון**, לצד מינוי עשרות השופטים הנדרשים בערכאות השונות. זאת, באופן שיאפשר למערכת המשפט לתפקד בצורה עצמאית ומיטבית. הממשלה צריכה **לשמור על מעמד הייעוץ המשפטי לממשלה** כעמוד תווך של הדמוקרטיה הישראלית. במקביל, **ראש הממשלה צריך להקים בהקדם האפשרי ועדת חקירה ממלכתית, ולא אחרת**, לבחינת אסון ה-7 באוקטובר.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:

עו"ד ד"ר אליעד שרגא
בריאיון עם: ליאור אקרמן

[לצפייה <<](#)



האם ההפיכה המשטרית
נמשכת? מהן ההשלכות?

[לצפייה <<](#)



איך משקמים ובונים מחדש את ביטחון הפנים?

דיון אסטרטגי בהשתתפות בכירים לשעבר במשטרת ישראל הוקדש לשאלה כיצד משקמים ובונים מחדש את ביטחון הפנים ממספר נקודות מבט. **משטרת ישראל נחלשה משמעותית בשנים האחרונות** ואינה זוכה לתקציבים ועדיפות המאפשרים לה להתפתח ולהתעצם. דבר זה הוביל לפרישת שוטרים רבים והביא לכך שהמשטרה הורידה באופן דרמטי את רף תנאי הגיוס למשטרה ואף קיצרה משמעותית את משך הכשרת השוטרים.

אחת התוצאות הישירות של תהליכים אלו היא **איוש תפקידים רבים ע"י שוטרים, שחלקם אינם עוברים את ההכשרה הראויה ואינם מתאימים לתפקידם**. הם אף זוכים לתנאי שירות נמוכים מהמצופה ועובדים בעומסים

בלתי סבירים. מהלכי ההפיכה המשטרית של הממשלה, שגררו היקף עצום של מחאות, ואירועי ה-7 באוקטובר והמלחמה, הטילו עומס רב על הארגון. על כל זה נוסף הצורך להיאבק בשחיתות השלטונית בישראל. זאת, לצד התבטאויות מצד נבחרי הציבור נגד המשטרה וגורמי אכיפת החוק, **מאבקים פנימיים קשים בין הדרג המבצעי לדרג הפוליטי הממונה עליו**, ורצונו של השר לביטחון לאומי, על פי מה שמצטייר בהתאם להצהרותיו ומעשיו, להפוך את המשטרה למיליציה פרטית.

בסקר השנתי שעורך המכון למדיניות ואסטרטגיה עלה כי רק **46% מהציבור הישראלי חשים ביטחון אישי ברמה גבוהה או גבוהה מאוד. הסיבות המרכזיות לתחושות חוסר הביטחון היו:** המצב הביטחוני הגרוע, חוסר תפקוד הממשלה, התנהלות השר לביטחון פנים והעלייה המדאיגה בהיקף הפשיעה והאלימות. לגבי משטרת ישראל, רק 34% מהציבור נותן אמון במשטרה ברמה גבוהה או גבוהה מאוד. כלומר, שני-שלישים מהציבור בישראל אינו נותן אמון במשטרה. הסיבות העיקריות לכך: חוסר מקצועיות, מחסור בכ"א, התנהלות השר הממונה על המשטרה, אלימות משטרתית ואכיפה בררנית.

המלצות:

מדינת ישראל חייבת לשמור את מעמד שומרי הסף וגורמי אכיפת החוק. **למשטרת ישראל מעמד מיוחד וחשיבות יוצאת דופן והיא חייבת לשמור על היותה גוף ממלכתי ומקצועי, שאינו פועל מטעמים פוליטיים**, כביטוי לערכי הדמוקרטיה הישראלית.

המשטרה צריכה לעבור תהליכים מקיפים של ארגון מחדש, הנדרשים לביצוע משימותיה באופן מקצועי. זאת, בין היתר, תוך טיוב תהליכי הגיוס וההכשרה של כוח האדם ושיפור יכולת ואיכות המענה למגוון הרחב של האתגרים הניצבים לפתחה בעת הנוכחית - מאבק בפשיעה; שמירה על הסדר הציבורי; בניית והכשרת כיתות כוננות ומשמר לאומי, ועוד.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:

רב-ניצב יעקב שבתאי
מפכ"ל משטרת ישראל

[לצפייה <<](#)



איך משקמים ובונים מחדש את
ביטחון הפנים של ישראל?

[לצפייה <<](#)



אתגרי החינוך בישראל

מצב החינוך בישראל נבחן בכנס מכמה זוויות מתוך הבנה שמדובר בלבנה מרכזית בחוסן הלאומי ובעוצמה האסטרטגית הרב-מימדית של מדינת ישראל. ברקע לכך, **התהליכים להחלשת מערכת החינוך הממלכתי והפגיעה בלימודי הליבה במגזר החרדי**. ללא מענה תשתיתי ויסודי לבעיות אלו, ישראל תאבד את מעמדה כמדינת איכות ומצוינות, שזוכה להכרה בעולם כולו, ועלולה להפוך למדינה נחשלת.

בשנה האחרונה **מערכת החינוך מתמודדת מול שורה של אתגרים ואילוצים כתוצאה ממלחמת חרבות ברזל**. זאת, תוך הצורך לספק תשתיות ומסגרות חינוכיות עורפיות לאלפי תלמידים שפוגו מהיישובים וטרם חזרו לבתיהם, גם בתנאי אי הודאות הגבוהים הקיימים במדינה. במקביל, **נדרש לתת מענה כולל לעשרות אלפי סטודנטים שנקראו למילואים**, ולמעשה הפסידו חלק ניכר מהלימודים במוסדות להשכלה גבוהה. המדינה גיבשה, בשיתוף פעולה עם המועצה להשכלה גבוהה, תוכנית להענקת סיוע כלכלי ופדגוגי לסטודנטים כדי להקל ולסייע להם בהמשך הלימודים.

אתגר נוסף העומד בפני מערכת החינוך בישראל הינו **השינויים שמבקשת הממשלה לעשות בלימודי מדעי הרוח בישראל**, כחלק מצעדי ההפיכה המשטרית. זאת, נוכח הניסיונות להשתלט על מוסדות ציבוריים כגון ספריות והלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. ניסיונות ההשתלטות הפוליטיים על גופי חינוך והשכלה במדינה, מהווים **סיכון ממשי לתחומי הלימוד המדעיים**, וזאת מעבר להשפעות הרבות של הלחימה מאז ה-7 באוקטובר. משמעות סיכונים אלו היא פגיעה ברמת ואיכות לימודי המדעים בישראל. לכך יש להוסיף את הסכנות בהתגברות התופעה של עזיבת ההון האנושי את המדינה (רופאים, אנשי היי-טק ועוד). **למגמות אלו עלולות להיות הקרנות שליליות רחבות גם על ביטחון המדינה, נוכח חוסר היכולת לפתח טכנולוגיות מקוריות באופן עצמאי.**

האקדמיה הישראלית נאלצת להתמודד גם עם **האתגרים הגוברים בזירה הבינלאומית**, בין היתר כתוצאה ממדיניות הממשלה והמלחמה הנמשכת ללא אופק סיום. אלו מתבטאים, בין היתר, בפגיעה משמעותית ביכולת של חוקרים ישראלים להשתתף בכנסים עולמיים, לפרסם מאמרים בכתבי עת מחקרניים ובשיתופי פעולה אקדמאיים עם מוסדות בחו"ל.

המלצות:

ממשלת ישראל חייבת לתת מענה תשתיתי ומקיף לאתגרי החינוך, תוך הקצאת התקציבים הנדרשים. זאת, כדי לאפשר את המשך הלימודים באופן תקין, ובה בעת להכשיר את הקרקע לחזרה מהירה וחלקה לשגרת לימודים בסיום המלחמה. במקביל, נוכח העומס הרב שצפוי להיות מוטל על מערך המילואים גם בשנת הלימודים הבאה, **יש לתת מענה הולם לסטודנטים שמשרתים תקופה ממושכת במילואים.**

הממשלה צריכה לפעול לחיזוק החינוך הממלכתי ולימודי הליבה, תוך השתת סנקציות כלכליות על המוסדות הנמנעים מכך. עוד נדרש מהממשלה לקדם **ביצוע רפורמה מקיפה במשרד החינוך** כדי להבטיח את פעילותו בהתאם לסטנדרטים חינוכיים, ולא בכפוף לאילוצים קואליציוניים וסקטוריאליים.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:

חה"כ יואב קיש
שר החינוך

[לצפייה <<](#)



האימים על המדע
והרוח בישראל

[לצפייה <<](#)



סוגיות נבחרות

תפקיד הסקטור העסקי ביצירת חוסן אזרחי ולאומי בעידן ה-ESG סביבה, חברה וממשל

שיתוף פעולה עם מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן

דיון אסטרטגי מיוחד בחן את תפקידו של המגזר העסקי ביצירת חוסן אזרחי ולאומי בעידן ה-ESG (סביבה, חברה וממשל), נוכח הסיכונים הגלומים בשינויי האקלים. אלו נמצאים בקבוצת עשרת הסיכונים המשמעותיים איתם על העולם להתמודד. במסגרת זו ניתן לציין, בין היתר, מזג אוויר קיצוני, עומסי חום, מצוקות מים, הגירה ומאבקים על משאבי טבע. כל אלו דורשים היערכות ומדיניות ברורה, בכדי להקטין את ההסתברות להתרחשותם ולהתכונן מוקדם ככל שניתן להפתעות שעלולות לפקוד אותנו.

בפתח הדיון ציין יו"ר הוועדה המייעצת של מרכז אריסון ל-ESG, כי יישום עולמות ה-ESG מהווה אג'נדה מנהיגותית. זהו חלק מהעולם של מנהיגות ערכית, שמיומשה דורש מנהיגות אישית וקולקטיבית על ידי בעלי מניות, דירקטוריונים, הנהלות, משקיעים וקובעי מדיניות. עוד הודגשה החשיבות המיוחדת שיש להיבטי המשכיות עסקית וחוסן תפעולי כחלק בלתי נפרד מיישום עקרונות ESG.

בדיון הוסבה תשומת הלב לכך שלמעבר הנדרש לכלכלה דלת-פחמן יש פוטנציאל לצמיחה כלכלית משמעותית בטווח הבינוני והארוך, אך בטווח הקצר התהליך עלול לפגוע באוכלוסיות שונות. המדובר בפרט בעובדי תעשיות מזהמות ובעובדים המשניים התומכים בתעשיות האלה, המתאפיינים לרוב במיומנויות תעסוקה נמוכות, ומשתייכים לעשירונים כלכליים-חברתיים נמוכים. מכאן עולה, כי יש לנהל את המעבר וההערכות ברגישות רבה כלפי אוכלוסיות אלה, ותוך בקרה שלא להטיל נטל עודף על האוכלוסיות החלשות יותר בחברה, להנציח פערים חברתיים על רקע כלכלי, מגדרי, אתני ובריאותי, ולהגביר את אי-השוויון.

המלצות:

ההשפעות של האתגרים והסיכונים על כדור הארץ הינן קשות ומשמעותיות, ויכולות אף להוביל לקטסטרופות. לפיכך, נדרשת מדיניות נכונה וברורה שתמנע הפתעות אסטרטגיות רב-ממדיות בעתיד. למעשה, **מוטלת עלינו החובה והאחריות לייצר את מפת הדרכים המתאימה בכדי להפוך את האיום להזדמנות. מפת דרכים זו חייבת להיות מלווה בחקיקה תואמת ובהקצאת תקציבים ממשליים, לצד איתור מקורות מימון נוספים.**

קיימת חשיבות להפיכת עולמות הסביבה, חברה וממשל לחלק מה-DNA המנהיגותי, הן בממשל והן בתאגידים. כמו כן, יש לפעול לסגירת הפערים הקיימים בכל הטיפול ב-ESG, בעיקר מול מדינות עימן יש לישראל קשרי מסחר, ובין היתר בכל הקשור לקיומם של תקנים וסטנדרטיזציה. בנוסף, יש לתת מענה לשינויים הצפויים במאפייני שוק העבודה בכל הקשור לציפיות העובדים לעולם ירוק, מתחשב ושוויוני, כמו גם, לשינויים שייגזרו ממעבר מהתעשייה החומה לתעשייה הירוקה.

לצפייה בדיון בנושא:

[לקריאת המסמך המלא של סיכום המושב <<](#)



תפקיד הסקטור העסקי ביצירת חוסן אזרחי ולאומי בעידן של סביבה, חברה וממשל

[לצפייה <<](#)



מעמדה של ישראל בעולם והאנטישמיות הגואה

מלחמת חרבות ברזל הובילה לקפיצת מדרגה בתופעת האנטישמיות המילולית והפיזית ולאיומים על ביטחון יהודים ברחבי העולם. התופעה בולטת כמעט בכל אירוע ביטחוני בעצימות גבוהה המתרחש באזורנו, אך דומה כי הפעם העוצמות וההיקפים גדולים בהרבה. הדבר ניכר במיוחד בקמפוסים בארה"ב, בהם התקיימו הפגנות רחבות נגד ישראל ויהודים, לצד הבעת הזדהות גוברת עם החמאס. זאת, באופן שמקרין גם על הביטחון האישי של סטודנטים יהודים. האירועים בקמפוסים משקפים מגמות עומק רחבות יותר בחברה האמריקנית. הדבר בא לידי ביטוי בשורה של סקרים בארה"ב, שמצביעים על הפערים ההולכים וגדלים בתמיכה בישראל בין הדור הצעיר למבוגר.

האוניברסיטאות בארה"ב נכשלו במשך תקופה ארוכה בהתמודדות עם איומי האנטישמיות וההפגנות שהתקיימו בשטחן. אחד הביטויים לכך הוא העדות שנתנו בקונגרס נשיאות אוניברסיטאות העילית בארה"ב (הרווארד, פנסילבניה, MIT), במהלכה סירבו לתת תשובה חד משמעית האם קריאה לרצח יהודים מפרה את הקוד האתי של האוניברסיטאות, וענו בין היתר כי "זה תלוי בהקשר". למעשה, ניכר כי האוניברסיטאות יכולות וצריכות לעשות הרבה יותר כדי להילחם בתופעה. בידי האוניברסיטאות מגוון רחב של פעולות שהן יכולות לנקוט בהן. דוגמאות בולטות לכך הן - איסור גורף על פעילות ארגונים ויחידים המקדמים שנאה ואנטישמיות, יצירת קוד התנהגות השולל על הסף תופעות אלו, אכיפה נוקשה כנגד ביטויי שנאה, והשקעה בלימודים של ההיסטוריה היהודית ומדינת ישראל.

האנטישמיות על גווניה השונים משולה למחלה כרונית, ובעתות משבר היהודי נתפס כמי שקל להאשימו. נוכח זאת, בולט הכישלון הצורב של ההסברה הישראלית (שכמעט אינה קיימת בפועל) ומשאירה את הזירה להפצת עלילות שקריות בעלות אופי אנטישמי מובהק. על רקע זה, היהודים בארץ וברחבי העולם, צריכים להיות גאים בשורשים שלהם, לא להסתיר את זהותם ולא להתבייש בה.

מכאן עולה, כי ממשלת ישראל נדרשת להתייחס לסוגיית האנטישמיות הגואה כאתגר לביטחון הלאומי ואיום מהותי על יהדות התפוצות. נוכח זאת, עליה לגבש אסטרטגיה ארוכת טווח שתיתן מענה מערכתי ורב-מימדי, תוך השקעת המשאבים הנדרשים ותשומות ניכרות בתחום ההסברה.

לצפייה בדיוני הכנס בנושא:



Hélène Le Gal,
Managing Director
for Middle East and
North Africa, European
External Action Service
[Watch >>](#)



Prof. Ronald D. Liebowitz,
The Ninth President of
Brandeis University, U.S.
[Watch >>](#)

מעמדה של ישראל
בעולם והאנטישמיות
הגואה - איום מתפתח?
[לצפייה <<](#)



חיזוי החלטות יחיא סינאר באמצעות בינה מלאכותית בתוכנת DecisionHuddleAI

פרופ' אלכס מינץ, ראש המעבדה לקבלת החלטות ממוחשבת, באוניברסיטת רייכמן, הציג את המחקר המתקיים במעבדה ומנתח באמצעות תכנת **DecisionHuddleAI** המבוססת AI את דפוסי קבלת החלטות של מנהיגים. לדברי פרופ' מינץ, על מנת לנסות לחזות נכון החלטות עתידיות של מנהיגים, יש לנתח ולהבין תחילה את דפוס קבלת ההחלטות שלהם (the decision rule) בעזרת מטריצה הכוללת פרמטרים שונים המשפיעים על ההחלטות.

הניתוח מבוסס על שחזור לאחור (Reverse Engineering) באמצעות התוכנה, של החלטות שקיבל אותו מנהיג. על בסיס שיחזור וניתוח החלטות רבות של מנהיג מסוים ניתן לקבל את ה- decision rule ואת ה-DNA של החלטותיו, שהם בבחינת האלגוריתם הקוגניטיבי של מקבל ההחלטה, המסייע בזיהוי נכון של החלטות ופעולות עתידיות של היריב.

פרופ' מינץ נתן כדוגמא בין יתר הדוגמאות שהוצגו, את המחקר המתבצע במעבדה לקבלת החלטות אודות סינאר תוצאות הניסיון לבדוק באמצעות התוכנה מהו דפוס קבלת ההחלטות שלו, כאמור, על בסיס ניתוח החלטות רבות שקיבל, הראו שלסינאר דפוס קבלת החלטות המושתת על הרציונאליות שלו כפי שהוא רואה אותה כנגזרת ממטרותיו ומהאופי האידיאולוגי/דתי של ארגון הטרור חמאס. כמו כן ציין פרופ' מינץ שבניתוח החלטות יריב חשוב לקחת בחשבון את נקודת המבט של היריב ולא זו שלנו. יצוין שהמחקר הצליח לנבא בצורה נכונה מספר החלטות חמאס לפני שהתקבלו.

בנוסף הסביר פרופ' מינץ כי הפנטגון הכריז לאחרונה על קידום יוזמה העושה שימוש ב-AI במטרה להשיג יתרון בחיזוי קבלת החלטות של יריבים. לשימוש ב-AI למטרה זו יתרונות רבים: חוסך זמן רב של חוקרים, מונע הטיות בתהליכי הניתוח, ומייעל את שיטתיות התהליך. התוצאות תורמות, על ידי הבאת זוויות שונות לסיעור מוחות, קיום סימולציות ומעלות את הפוטנציאל לחיזוי נכון של החלטות יריב.

לצפייה בדיון בנושא:

חיזוי החלטות יחיא סינאר באמצעות
בינה מלאכותית בתוכנת HuddleAi

[לצפייה <<](#)



סקר - הזהות הישראלית - נערך ביוני 2024*

זהות ישראלית - מה מחבר אותנו? מגמות עומק בחברה הישראלית

כנס הרצליה ערך זו השנה השנייה ברציפות את סקר העמדות של הציבור בישראל ביחס לנושאי הליבה בחברה הישראלית. המגמות המרכזיות שעלו בסקר:

שאלות השוואתיות לסקר קודם

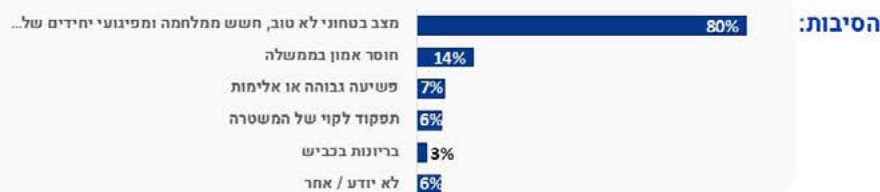
1. ירידה בולטת באמון הציבור במנהיגות ובמוסדות המדינה
2. עלייה ניכרת באמון הציבור בחברה הישראלית
3. ירידה בתחושת הביטחון האישי ואמון נמוך מאוד במשטרת ישראל.

שאלות חדשות

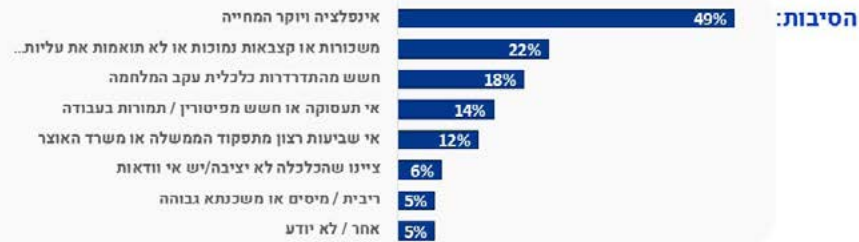
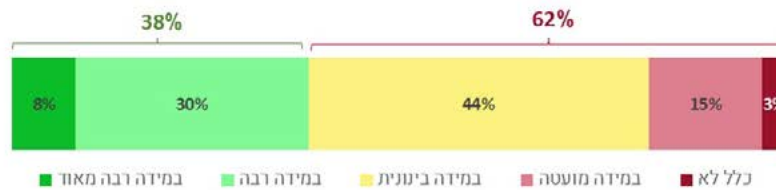
1. תמיכה רחבה (71%) בגיוס חרדים ושיוויון בנטל השירות בצה"ל.
2. רוב הציבור (68%) מעוניין לגור במדינה חילונית בעלת מאפיינים יהודיים.

מצ"ב ממצאי הסקר המלאים:

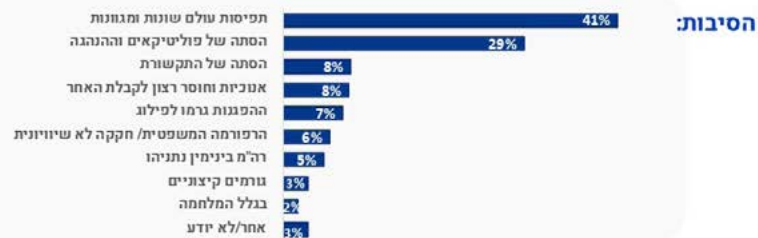
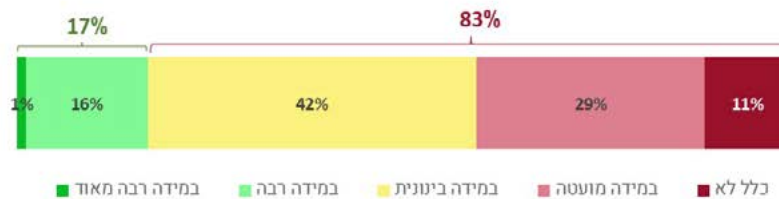
באיזו מידה אתה חש ביטחון אישי בחיי היום יום?



באיזו מידה אתה חש ביטחון כלכלי?



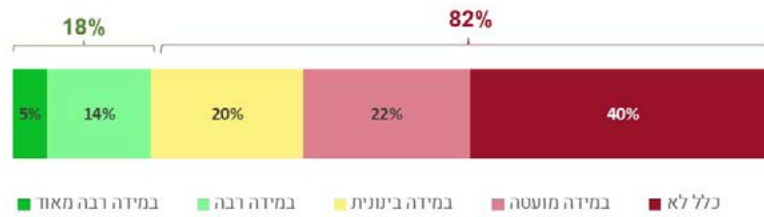
באיזו מידה לדעתך החברה הישראלית מאוחדת?



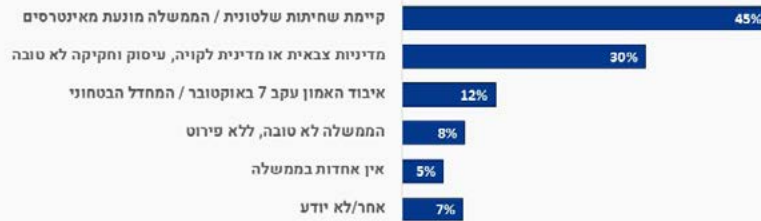
באיזו מידה קיימת לדעתך בציבור הישראלי נכונות לתרום לחברה ולמדינה?



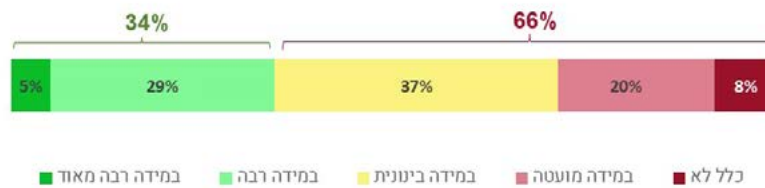
באיזו מידה אתה חש אמון בממשלה?



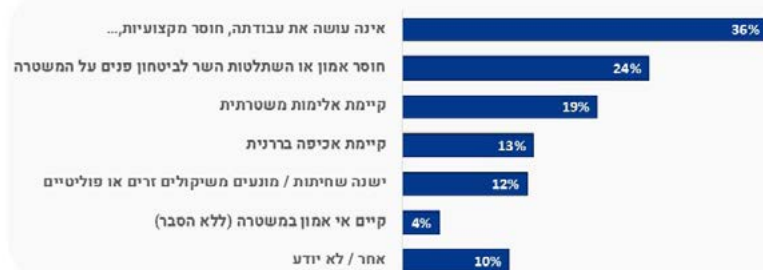
הסיבות:



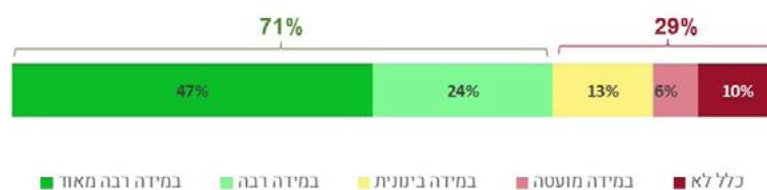
מה מידת האמון שלך במשטרת ישראל?



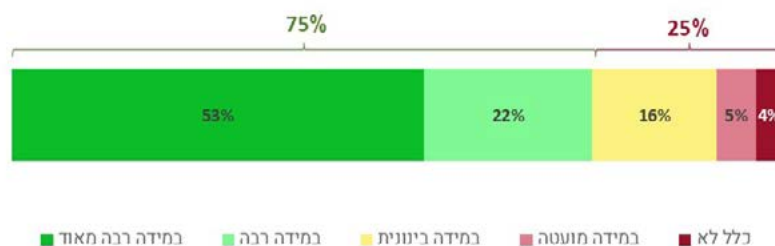
הסיבות:



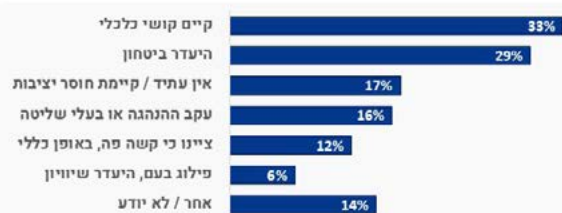
באיזו מידה חייבת ממשלת ישראל לקבל החלטה על גיוס שווה לחרדים?



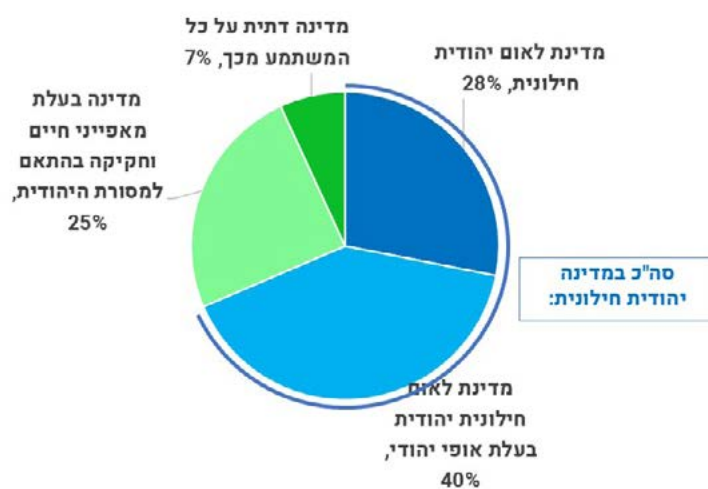
באיזו מידה היית רוצה שאתה או ילדיך תישארו לחיות בארץ?



הסיבות:



מה אופי המדינה בה אתה מעדיף לחיות?



לצפייה בהצגת הסקר המלא:

מגמות עומק בחברה הישראלית

[לצפייה <<](#)



הירש גולדברג-פולין ז"ל

כנס הרצליה הקדיש מקום בולט וחשוב לחטופות ולחטופים ולצורך המייד בהחזרתם הביתה בחיים. אחד הסמלים הבולטים לטרגדיה האנושית שפקדה אותנו ב-7 באוקטובר הינו הירש גולדברג-פולין ז"ל. הירש נחטף לעזה לאחר שנלחם בגבורה במיגונית ברעים. במהלך הלחימה הירש נפצע קשה ואיבד את כף ידו השמאלית. לאחר 330 ימים בהם היה בשבי, נרצח הירש באכזריות על-ידי מחבלי החמאס.

רייצ'ל וג'ון, הוריו של הירש ז"ל, הפכו לדוגמא ולמופת בישראל ובעולם למאבק נחוץ ומעורר השראה שניהלו להצלת בנם וכל יתר החטופות והחטופים. במהלך כנס הרצליה, נשאה רייצ'ל דברים מרגשים, כאשר קראה למנהיגי המדינה לפעול להחזרתו הביתה של הירש ושל כל החטופות והחטופים. לדבריה, מקבלי ההחלטות צריכים להחליט האם הם רוצים להיזכר ולהישפט לנצח כמי שפעלו על-פי אינטרסים ופוליטיקה או ככאלו שהיה להם האומץ לפעול ביושר, בצדק ובחסד.

כנס הרצליה, המכון למדיניות ואסטרטגיה ואוניברסיטת רייכמן משתתפים בצערם של רייצ'ל וג'ון גולדברג-פולין, הוריו של הירש ז"ל, ושל כל בני משפחות החטופות והחטופים שנרצחו באכזריות על-ידי מחבלי החמאס, וקורא להחזרתם הביתה המיידית של כל אלו שנותרו בשבי החמאס.

יהי זכרו ברוך!



הירש גולדברג-פולין ז"ל ואימו רייצ'ל

דברי ד"ר פיל גורדון¹

היועץ לביטחון לאומי של סגנית נשיא ארה"ב והמועמדת לנשיאות



ד"ר פיל גורדון, היועץ לביטחון לאומי של סגנית נשיא ארה"ב

לעונג הוא לי להיות פה היום ולדבר על השותפות בין ארצות הברית וישראל, ואיך נראים הדברים מושינגטון.

כולנו יודעים ששמונה וחצי החודשים האחרונים היו קשים בצורה יוצאת דופן. טרם נמצאו המילים שבכוחן לתאר את זוועות הטבח האכזרי שביצע חמאס באלף ומאתיים איש בשבעה באוקטובר - או לתאר את חטיפתם של 250 חטופים חפים מפשע ואת מעשי האלימות המינית המזעזעים.

מלחמה שפרצה בעקבות אותה מתקפה היו השלכות הרסניות. עשרות אלפי אזרחים פלסטינים, ובהם נשים וילדים נהרגו - והתנאים ההומניטריים של תושבי עזה, שם נעקרה מרבית האוכלוסייה, עודם קשים.

בישראל נאלצו קרוב למאתיים אלף ישראלים לפנות את בתיהם, ורבים מהם טרם שבו אליהם.

בנוסף: לפני מעט יותר מחודשיים תקפה איראן את ישראל באופן ישיר ובשטח ישראל באופן חסר תקדים. פעילים צבאיים חות'יים ומיליציות שיעיות ממשיכים לתקוף יעדים ישראליים ואחרים. חיזבאללה תוקפת את ישראל באופן קבוע לאורך גבולה הצפוני וישראל מגיבה.

בה בעת מתמודדת ישראל עם ביקורת בין-לאומית גוברת ולחץ רב מצד האומות המאוחדות וגופים בין-לאומיים אחרים. חלקים בציבור האמריקני שקולם נשמע היטב יצאו חוצץ נגד המלחמה בעזה. כתוצאה מכך, במהלך שמונה וחצי החודשים האחרונים הועמדה השותפות בין ארה"ב וישראל במבחן שאולי לא היה כמותו מעולם.

הייתה זו תקופה מאתגרת מאוד עבור כולם. ולמותר לציין בפני כל הנוכחים שהשותפות בין ארצות הברית וישראל תמיד ניצבה בפני אתגרים. היו קשיים רבים - ואפילו משברים - בהיסטוריה המשותפת שלנו, ואת כולם שרדנו יחד. ואף שהדבר יצריך עבודה משני הצדדים, אין סיבה שהפעם הזו תצטרך להיות שונה.

אכן, על אף האתגרים והמבחנים הממשיים שהזכרתי, אני מאמין שישנה דרך חיובית קדימה עבור ישראל, עבור ארצות הברית ועבור השותפות האסטרטגית בינינו. ועל כך ברצוני לדבר היום - לא על הסיכונים והבעיות שכולנו מכירים אלא על האפשרות לדרך מלאת תקווה קדימה עבור ישראל, יחסי ארה"ב-ישראל ותושבי האזור.

הדרך לעתיד מלא תקווה מתחילה בעסקת הפסקת האש שתיאר הנשיא בידן בפירט בשלושים ואחד במאי על בסיס ההצעה שהציעה ישראל. ההצעה מאפשרת את סיום הלחימה בעזה באופן שמוותיר את ישראל בטוחה; מביא לחזרתם של כל החטופים; מוציא את השליטה האזרחית בעזה מידי חמאס; ומעניק לפלסטינים אופק מדיני מלא-תקווה לחירות, ביטחון ובסופו של דבר, למדינה שבה יוכלו לחיות בשלום לצד ישראל.....

[להמשך הדברים של ד"ר פיל גורדון <<](#)

[לצפייה בנאום המלא <<](#)



1. [whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2024/06/24/remarks-by-national-security-advisor-to-the-vice-president-dr-phil-gordon-at-the-herzliya-conference/](https://www.whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2024/06/24/remarks-by-national-security-advisor-to-the-vice-president-dr-phil-gordon-at-the-herzliya-conference/)

H.E. Annalena Baerbock keynote address ²

Minister for Foreign Affairs of the Federal Republic of Germany

1



H.E. Annalena Baerbock, Minister for Foreign Affairs of the Federal Republic of Germany

Some images, some words don't leave you. And maybe they never will. Like the words I heard from Yoni, whose wife Doron and two daughters Raz and Aviv were cruelly taken by Hamas on 7 October. For endless days and nights, Yoni feared for their lives. When the three were released on 25 November, it was a moment of immense joy – in a time of enduring pain. One hundred and twenty hostages are still being held in Gaza.

"I am just glad that my wife's grandmother did not live to see this." That's what Yoni said, referring to Safta Tirtza, who was born in Munich and who survived the Shoah. Yoni's words have stayed with

me since. The images of 7 October have stayed with me since. As a human, a parent. But also as the Foreign Minister of a country that was responsible for the worst crime in history: the Shoah, the state-planned murder of six million Jews – with the aim of extinguishing Judaism in Europe. The Nazis hunted down Jews, dragged them out of their homes and murdered them systematically and in cold blood.

The hope of Israel's founders was that Israel would be the place where Jews would never have to experience this again, where they would be safe. On 7 October, this assurance was shaken to its core, not only for Jews in Israel, but for people of the Jewish faith worldwide.

It was important to me to come to Israel directly after 7 October – in order to understand this trauma. To meet with relatives of the hostages, like Yoni. To sit in the situation room in Netivot, forcing myself to watch the horrific video of the 7 October atrocities. To see, to understand. And to make sure that in everything we do, we help to prevent Hamas' cynical terrorist playbook from succeeding.

I've been to this region ten times in nine months, and with every visit, my concerns have been growing that we are slip-sliding towards a dead end... all together. This is why I am thankful for your invitation to this conference. Because I believe we can only prevent this all together.

The security of the State of Israel is paramount for my country. It is part of our *raison d'état*, as Chancellor Angela Merkel put it when she addressed the Knesset in 2008. You have heard that many times from German politicians. But what does this mean – today, in this time of anguish? It means standing up for Israel's security when it is under attack. A 7 October must never happen again. It means saying very clearly that Israel has the right to defend itself, like any other country in the world. Hamas wanted to destroy Israel's security, but also Israel's legitimacy.

Hamas started this war. And it must end this horror. Hamas must release all of the hostages – some of whom are German citizens. Hamas must cease its attacks on Israel. It's Hamas who has sought to spark a regional escalation with the help of its international backers.

Standing up for Israel's security means reiterating this message again and again, particularly when talking to those who are cynically seeking to move the focus away from the atrocities of 7 October. This also means that Israel has the right to defend itself against Hizbollah's relentless attacks in the north. It's Hizbollah who started this violence on 8 October, forcing tens of thousands of Israelis from their homes.....

[להמשך הדברים של אנאלנה ברבוק <<](#)

[לצפייה בנאום המלא <<](#)



2. <https://www.auswaertiges-amt.de/en/newsroom/news/herzliya-conference/2664674>

H.E. Héléne Le Gal Address³

Managing Director for Middle East and North Africa, European External Action Service

Good afternoon, good evening to you all. I lived in Israel for seven years, and it's always good to come back!

It really is a pleasure for me to be back here at the Herzliyah Conference, which is a key gathering to discuss the future of Israel and the region. Thank you very much for the invitation to address you tonight and talk about EU-Israel relations.

The EU-Israel relationship is built on shared values, including democratic values, and strategic interests. Israel is one of our closest partners. The relationship is strong in many different areas: research and innovation, tourism, environment, education, and of course business – the EU is by far Israel's most important trading partner.



Hélène Le Gal, Managing Director for Middle East and North Africa, European External Action Service

We also work together on fighting antisemitism. After the October 7 terrorist attacks on Israel, and the unprecedented wave of antisemitism that swept Europe and other parts of the world in its wake, we acted immediately and decisively. We have accelerated the implementation of our EU Strategy on combating antisemitism and fostering Jewish life. Launched in 2021, this comprehensive strategy proposes almost 100 initiatives, three quarters of which have already been put in motion, aiming to ensure that Jews in Europe can live their lives freely, safely and in line with their religious and cultural traditions.

On 6 December 2023, we adopted the Communication "No place for hate: a Europe united against hatred", to counter growing polarisation in European society. We provided new funding for the security of Jewish communities (EUR 5 Mio). We committed to develop an EU Network of trusted flaggers & fact checkers to address online antisemitism (EUR 1.5 Mio).

Antisemitism is a threat not only to the Jews, but to our democracy and the rule of law. And it goes against our EU values. We have witnessed with recent protests and the glorification of terrorism how antisemitism is also a threat to Europe's security.

Let me now turn to the tragic events surrounding October 7. We all felt shocked beyond words by the sheer brutality of the attacks, the horrible acts of sexual violence, the unacceptable kidnappings, including of children and Holocaust survivors. And we condemned Hamas in the strongest possible terms. EU leaders repeatedly and strongly emphasized Israel's right to defend itself in line with international law and international humanitarian law.

The day after the attack, the Israeli flag lit up the European Commission building in Brussels in solidarity with the people of Israel. On 11 October, the Presidents of the Parliament, the Council, and the Commission, gathered together in front of the European Parliament, with MEPs and citizens, to observe a minute of silence for the victims of Hamas, followed by the playing of "Hatikva" [Israel's national anthem].....

להמשך הדברים של הן לה גל <<

לצפייה בנאום המלא <<



3. <https://www.runi.ac.il/en/research-institutes/government/ips/herzliya-conference/hc2024/vod/le-gal/>



Dr. Phil Gordon, Assistant to the President of the United States and National Security Advisor to the Vice President of the United States



H.E. Annalena Baerbock, Minister for Foreign Affairs of the Federal Republic of Germany



הטרור כמעצב אסטרטגי
מנחה: ד"ר דנה וולף | פרופ' בועז גנור | פרופ' אסף מוגדם | אל"מ (מיל.) מירי איזן | עו"ד אופיר יחזקאלי



מירב לשם גונן, אמא של רומי גונן, החטופה בעזה



H.E. Amb. Jacob J. Lew, U.S. Ambassador to Israel with **Maj. Gen. (res.) Amos Gilead**



רייז'ל גולדברג-פולין, אימו של הירש גולדברג-פולין ז"ל, שנחטף ונרצח בעזה



האם ההפיכה המשטרית נמשכת? מהן ההשלכות?
פרופ' סוזי נבות ופרופ' יונתן גרשוני



איך משקמים ובונים מחדש את ביטחון הפנים של ישראל?
ניצב (בדימוס) אהרון אקסול | ניצב (בדימוס) דוד צור | ליאור אקרמן | חה"כ ניצב (בדימוס) יואב סגלוביץ | ניצב (בדימוס) מני יצחקי



Sheryl Sandberg, Led the "Screams Before Silence" Documentary



רב-אלוף (מיל.) חה"כ גדי איזנקוט
בריאיון עם: בן כספית



הסדר הגלובאלי - האם העולם משנה כיוון?
Hon. Roderich Kiesewetter | Antonia Dimou | Prof. Dmitry (Dima) Adamsky |
Moderator: Shashank Joshi



המרוץ האיראני לגרעין - קו הגמר?
ד"ר אפרים אסכולאי | תא"ל (מיל.) ד"ר אפרים סנה | ד"ר שי הר-צבי |
סימה שיין | השגריר גרמי יששכרוף | גדעון פרנק



חה"כ יאיר לפיד,
ראש האופוזיציה; ראש הממשלה
לשעבר; יו"ר יש עתיד



רב-אלוף (מיל.) חה"כ בני גנץ,
יו"ר המחנה הממלכתי; שר קבינט
המלחמה לשעבר; שר הביטחון לשעבר;
הרמטכ"ל ה-20 של צה"ל



חה"כ יואב קיש,
שר החינוך



חה"כ יולי אדלשטיין, יושב ראש ועדת החוץ
והביטחון בשיחה עם: אלוף (מיל.) עמוס גלעד



חה"כ אביגדור ליברמן, שר הביטחון, האוצר
והחוץ לשעבר; יו"ר מפלגת ישראל ביתנו
בריאיון עם: טל שלו



אסון ה-7 באוקטובר: האם ניתן למנוע הפתעות אסטרטגיות
מנחה: בן כספית | תמיר פרדו | אלוף (מיל.) עמוס גלעד | אלוף (מיל.) נעם תיבון



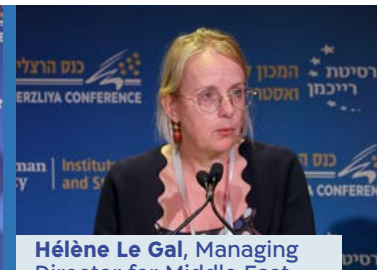
ד"ר פיל גורדון ואלוף (מיל.) עמוס גלעד



אלוף (מיל.) עמוס גלעד, ראש המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS) ויו"ר סדרת כנס הרצליה, אוניברסיטת רייכמן



Joey Low, Executive Producer of "Screams Before Silence" with Roni (Fantanesh) Malkai



Hélène Le Gal, Managing Director for Middle East and North Africa, European External Action Service



מאזן החוסן הלאומי: האם הופר החוזה בין המדינה לאזרחיה? עו"ד ד"ר אליעד שרגא בריאיון עם: ליאור אקרון



יריב פישר, ראש העיר הרצליה



רב-ניצב יעקב שבתאי, מפקד"ל משטרת ישראל



ישראל והמזה"ת: תחזית אופק שלילית או חיובית? ומהי השפעתו של המכלול הפלסטיני?
Dr. Eyal Hulata | Abdulla Al-Junaid | Robert Greenway | Abdalaziz Al-Khamis | Moderator: Ksenia Svetlova



תפקיד הסקטור העסקי ביצירת חוסן אזרחי ולאומי בעידן של סביבה, חברה וממשל יאיר אבידן | עו"ד לינור דויטש | גלית כהן | רני עמיר | ד"ר עמית מרמור | נעם גולדשטיין



מאזן החוסן הלאומי: האם הופר החוזה בין המדינה לאזרחיה? איל וולדמן בריאיון עם: חן גנדר



יונתן דיוויס, סגן נשיא לקשרי חוץ וראש בית הספר הבינלאומי ע"ש רפאל רקנאטי, אוניברסיטת רייכמן



דני אלגרט, אחיו של איציק אלגרט, החטוף בעזה



חיזוי החלטות יחיא סינואר באמצעות בינה מלאכותית בתוכנת HuddleAi פרופ' אלכס מיינץ





המלחמה באוקראינה - השלכות גלובליות
Shashank Joshi | Antonia Dimou | Dr. Emmanuel Navon |
H.E. Dr. Nina Nordström | Dr. Arvid Bell



יחסיו עם ארה"ב - לאן?
השגריר זלמן שובל | מנחה: טל שניידר | השגריר דני איילון



ארנון בר-דוד,
יושב ראש ההסתדרות



Dr. Victoria Coates, Former
Deputy National Security
Advisor to the U.S. President



Prof. Ronald D. Liebowitz,
The Ninth President of
Brandeis University, U.S



Abdalaziz Al-Khamis, Saudi
Journalist; Middle East, Arabian Gulf
and Islamic Movements Researcher



Abdulla Al-Junaid, Geopolitics &
Security Columnist, Bahrain



שד הקרב העתידי בחברה הישראלית,
אלוף (מיל.) מיקי אדלשטיין, אלבית מערכות



השוויון בנטל - האם אכן כולנו יחד?
מנחה: ליאור אקרמן | פרופ' קרין נהון | איל נוח | אל"מ (מיל.) נירה שפק |
פרופ' ידידיה שטרן | הרב ד"ר משה קהן



האיומים על המדע והרוח בישראל
פרופ' ורדה ליברמן ופרופ' דוד הראל



אתגרי הביטחון הלאומי במבחן האיומים המשתנים
תא"ל (מיל.) אביב טמיר, התעשייה האווירית לישראל



יאיר אבידן, יו"ר הועדה המייעצת, מכון אריסון ל-ESG, המפקח על הבנקים היוצא



מעמדה של ישראל בעולם והאנטישמיות הגואה - איום מתפתח? אירינה נבזלין בריאיון עם: עו"ד רוני (פונטש) מלכאי



צחי הנגבי, היועץ לביטחון לאומי, ראש המטה לביטחון לאומי, משרד ראש הממשלה בריאיון עם: ד"ר שי הר-צבי



ישראל ללא ארה"ב - האם אפשרי? Dr. Victoria Coates | David Makovsky | Prof. Yossi Shain | Lt. Gen. (res.) Moshe (Bogie) Yaalon | Moderator: Gil Tamary



המאבק האסטרטגי בין הציר האיראני לבין ישראל - מה צפוי? אלוף (מיל.) עמיקם נורקין | סימה שיון | Elliott Abrams | גדעון פרנק | בהנחיית: אודי סגל

אודות המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS)

המכון למדיניות ואסטרטגיה באוניברסיטת רייכמן - הבית של סדרת כנסי הרצליה שואף לתרום למדיניות הביטחון הלאומי במובנו הרחב מתוך ההבנה שהעוצמה הנדרשת להתמודדות עם האתגרים האסטרטגיים והביטחוניים, מחייבים לצד עוצמה צבאית, תבונה מדינית, חוסן לאומי ולכידות חברתית. בהתבסס על הערכים הדמוקרטיים והשיויוניים של מגילת העצמאות.

עבודת המכון מתבססת על ראייה אינטגרטיבית ומקיפה, תוך בחינת השפעתם ההדדית של המרכיבים השונים בפסיפס החוסן הלאומי הכולל. המטרה היא, להציג תמונה מדויקת ומעודכנת ככל הניתן ולייצר תובנות וחלופות מדיניות ואסטרטגיה עבור מקבלי ההחלטות, מעצבי דעת קהל ושותפים נוספים לעיצוב המדיניות בישראל ובעולם.

בראש המכון עומד האלוף (מיל.) פרופ' עמוס גלעד.

צוות המכון:

הילה זיו | ד"ר שי הר-צבי | עו"ד אופיר אלקיס | ליאור אקרמן | נירית גיל | עדנה בכר

עמיתי מחקר בכירים:

תמיר פרדו | אלוף (מיל.) עמיקם נורקין | גדעון פרנק | פרופ' רפי מלניק | פרופ' אסף מוגדם | ד"ר איל חולתא | השגריר ג'רמי יששכרוף | קסניה סבטלובה | ד"ר אפרים אסכולאי | ג'קי אשל | אורן נהרי | ניצב (בדימוס) מני יצחקי | גיל תמרי | השגריר יורם בן-זאב | פרופ' אמנון כוורי

ניתן לצפות בכל דיוני הכנס
באתר המכון למדיניות ואסטרטגיה
[לצפייה <](#)



תכנית הכנס

מושב המליאה

יום ב' 24.6.2024

מעמד פתיחה

הכנס נפתח בדקת דומייה לזכר הנרצחים והנרצחות באסון ה-7 באוקטובר ולזכר חללי צה"ל וכוחות הביטחון שנפלו במלחמת חרבות ברזל

המאזן האסטרטגי של ישראל: עוצמה או חולשה?

אלוף (מיל.) עמוס גלעד, ראש המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS) ויו"ר סדרת כנסי הרצליה, אוניברסיטת רייכמן



לצפייה <<

זוועות חמאס נגד נשים כאסטרטגיה

הגב' מיכל הרצוג, רעיית נשיא המדינה

בריאיון עם: מירי מיכאלי, מגישה ראשית, n24NEWS, עיתונאית ומרצה



לצפייה <<

הקרנת קטע מסרט התעודה "זעקות ואז שתיקה"
על פשעי החמאס נגד נשים באסון ה-7 באוקטובר



לצפייה <<

A Special Message From:

Sheryl Sandberg, Founder of the Sandberg Goldberg Bernthal Family Foundation,
Led the "Screams Before Silence" Documentary



לצפייה <<

A Conversation with The Executive Producer of "Screams Before Silence":

Joey Low, Founder of "Israel At Heart" and Star Farm Ventures

מירב לשם גונן

אמא של רומי גונן, החטופה בעזה



לצפייה <<

בהנחיית: עו"ד רוני (פנטנש) מלכאי, פעילה חברתית, אשת תקשורת

יריב פישר

ראש העיר הרצליה



לצפייה <<

מגמות עומק בחברה הישראלית הצגת ממצאי הסקר השנתי של כנס הרצליה

ליאור אקרמן, חוקר בכיר, ראש תחום החוסן הלאומי, המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן



לצפייה <<

תכנית הכנס - המשך



לצפייה <<

Keynote Address:

The U.S.-Israel Strategic Relationship: The View From Washington

Dr. Phil Gordon, Assistant to the President of the United States and
National Security Advisor to the Vice President of the United States

אסון ה-7 באוקטובר: האם ניתן למנוע הפתעות אסטרטגיות?

רב-אלוף (מיל.) חה"כ גדי איזנקוט, שר קבינט המלחמה לשעבר; הרמטכ"ל
ה-21 של צה"ל

בריאיון עם: **בן כספית**, עיתונאי ופרשן בכיר, מעריב, רדיו 103, "פגוש את
העיתונות", חדשות 12



לצפייה <<

דיון בהשתתפות:

תמיר פרדו, ראש המוסד לשעבר
אלוף (מיל.) **נעם תיבון**, מפקד הגיס הצפוני לשעבר, צה"ל
אלוף (מיל.) **עמוס גלעד**

בהנחיית: **בן כספית**



לצפייה <<

האם ההפיכה המשטרית נמשכת? מהן ההשלכות?

שיחה בשניים:

פרופ' **סוזי נבות**, סגנית נשיא (מחקר), המכון הישראלי לדמוקרטיה
פרופ' **יונתן גרשוני**, אוניברסיטת תל אביב



לצפייה <<



לצפייה <<

H       Le Gal

Managing Director for Middle East and North Africa, European External Action
Service



לצפייה <<

H.E. Amb. Jacob J. Lew

U.S. Ambassador to Israel

בשיחה עם: **אלוף (מיל.) עמוס גלעד**



לצפייה <<

Keynote Address:

H.E. Annalena Baerbock

Minister for Foreign Affairs of the Federal Republic of Germany



לצפייה <<

Q&A session moderated by:

Amb. Jeremy Issacharoff

Former Israel's Ambassador to Federal Republic of Germany

בהנחיית: **יונתן דייזיס**

סגן נשיא לקשרי חוץ וראש בית הספר הבינלאומי ע"ש רפאל רקנאטי, אוניברסיטת רייכמן

תכנית הכנס - המשך

מושב המליאה | יום ג' 25.6.2024

רב-ניצב יעקב שבתאי
מפכ"ל משטרת ישראל



[לצפייה <<](#)

דני אלגרט
אחיו של איציק אלגרט, החטוף בעזה



[לצפייה <<](#)

המאבק האסטרטגי בין הציר האיראני לבין ישראל - מה צפוי?

דיון בהשתתפות:

אלוף (מיל.) עמיקם נורקין, מפקד חיל האוויר לשעבר, צה"ל
סימה שיין, ראשת תכנית איראן והציר השיעי, המכון למחקרי ביטחון לאומי (INSS)
גדעון פרנק, ראש הוועדה לאנרגיה אטומית לשעבר; יו"ר הוועד המנהל, הטכניון
Elliott Abrams, Former Deputy Assistant to the U.S. President for Middle East Policy & Deputy National Security Adviser; Senior fellow for Middle Eastern Studies (CFR), Washington, DC



[לצפייה <<](#)

בהנחיית: אודי סגל, פרשן פוליטי בכיר ומגיש, חדשות 13; בית ספר סמי עופר לתקשורת, אוניברסיטת רייכמן

צחי הנגבי

היועץ לביטחון לאומי, ראש המטה לביטחון לאומי, משרד ראש הממשלה
בריאיון עם: ד"ר שי הר-צבי, חוקר בכיר, ראש התחום הבינלאומי והמזרח התיכון, המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן; לשעבר מנכ"ל בפועל, המשרד לנושאים אסטרטגיים



[לצפייה <<](#)

הסדר הגלובאלי - האם העולם משנה כיוון?

דיון בהשתתפות:

Roderich Kiesewetter, Member of the the Foreign Affairs Committee, The German Parliament (Bundestag)

Antonia Dimou, Director, Middle East and Persian Gulf Unit, Institute for Security and Defense Analysis, Greece

פרופ' דימה אדמסקי, ראש מסלול המצטיינים באסטרטגיה וקבלת החלטות, בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה, אוניברסיטת רייכמן

Shashank Joshi, The Economist's Defence Editor

בהנחיית:



[לצפייה <<](#)

ריאיון עם:

ארנון בר-דוד
יושב ראש ההסתדרות



[לצפייה <<](#)

חה"כ יולי אדלשטיין
יושב ראש ועדת החוץ והביטחון

בשיחה עם: אלוף (מיל.) עמוס גלעד



[לצפייה <<](#)

חה"כ יאיר לפיד
ראש האופוזיציה;
ראש הממשלה לשעבר; יו"ר יש עתיד



[לצפייה <<](#)

תכנית הכנס - המשך

מאזן החוסן הלאומי: האם הופר החוזה בין המדינה לאזרחיה?

איל וולדמן, חתן פרס ישראל ליזמות וחדשנות טכנולוגית; יו"ר וולדו החזקות; מנכ"ל ומייסד מלאנוקס לשעבר

בריאות עם: חן זנדה, כתבת ומגישת חדשות, ערוץ 13



לצפייה <<

עו"ד ד"ר אליעד שרגא, יו"ר ומייסד התנועה לאיכות השלטון בישראל

בריאות עם: ליאור אקרמן, חוקר בכיר, ראש תחום החוסן הלאומי, המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן



לצפייה <<

חה"כ יואב קיש
שר החינוך



לצפייה <<

אתגרי הביטחון הלאומי במבחן האיומים המשתנים

תא"ל (מיל.) אביב טמיר
ראש מטה ישראל ואסטרטגיה, התעשייה האווירית לישראל



לצפייה <<

ישראל ללא ארה"ב - האם אפשרי?

דיון בהשתתפות:

Dr. Victoria Coates, Former Deputy National Security Advisor to the U.S. President; Vice President, Kathryn and Shelby Cullom Davis Institute for National Security and Foreign Policy, The Heritage Foundation

רא"ל מיל. משה (בוגי) יעלון, שר הביטחון לשעבר; הרמטכ"ל ה-17, צה"ל
פרופ' יוסי שיין, פרופסור אמריטוס ליחסים בינלאומיים וממשל, אוניברסיטת תל אביב, אוניברסיטת ג'ורג'טאון; עוזר נשיא ונציג אוניברסיטת ברנדייס בישראל

David Makovsky, Director, Koret Project on Arab-Israel Relations, Washington Institute for Near East Policy, U.S.

בהנחיית: גיל תמרי, העורך והפרשן הבינלאומי הראשי, עורך חדשות החוץ, חדשות 13



לצפייה <<

יחסינו עם ארה"ב - לאן?

דיון בהשתתפות:

השגריר זלמן שובל, שגריר ישראל בארה"ב לשעבר
השגריר דני איילון, שגריר ישראל בארה"ב וסגן שר החוץ לשעבר
בהנחיית: טל שניידר, כתבת מדינית ופוליטית, זמן ישראל



לצפייה <<

מעמדה של ישראל בעולם והאנטישמיות הגואה - איום מתפתח?

Prof. Ronald D. Liebowitz
The Ninth President of Brandeis University, U.S.



לצפייה <<

אירינה נבזלין, יו"ר דירקטוריון "אנו" מוזיאון העם היהודי, נשיאת קרן נדב, מייסדת ויו"ר חברת IMPROVATE ומחברת הספר "כוחה של זהות, העוצמה לדעת מי אנחנו"

בריאות עם: עו"ד רוני (פנטנט) מלכאי, פעילה חברתית, אשת תקשורת



לצפייה <<

תכנית הכנס - המשך

הקמפיין העולמי למען השבת החטופות והחטופים

רייצ'ל גולדברג-פולין
אימו של הירש גולדברג-פולין, החטוף בעזה



לצפייה <<

האיומים על המדע והרוח בישראל

שיחה בשניים:

פרופ' ורדה ליברמן, משנה לנשיא לעניינים אקדמיים וראש תוכנית MBA in Healthcare Innovation, אוניברסיטת רייכמן
פרופ' דוד הראל, נשיא האקדמיה הלאומית הישראלית למדעים; חתן פרס ישראל בתחום מדעי המחשב



לצפייה <<

חה"כ אביגדור ליברמן

שר הביטחון, האוצר והחוץ לשעבר; יו"ר מפלגת ישראל ביתנו
בריאיון עם: טל שלו, כתבת ופרשנית פוליטית, וואלה



לצפייה <<

הטרור כמעצב אסטרטגי

דיון בהשתתפות:

פרופ' בועז גנור, נשיא אוניברסיטת רייכמן
פרופ' אסף מוגדם, דיקן בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה, אוניברסיטת רייכמן
אל"מ (מיל.) מירי איזן, מנכ"לית המכון למדיניות נגד טרור (ICT), אוניברסיטת רייכמן
עו"ד אופיר יחזקאלי, מ"מ וסגן ראש עיריית קריית שמונה
בהנחיית: ד"ר דנה וולף, ראשת חטיבת משפט וביטחון וראשת מסלול דיפלומטיה ויישוב סכסוכים, בית ספר לאודר לממשל דיפלומטיה ואסטרטגיה, אוניברסיטת רייכמן



לצפייה <<

חיזוי החלטות יחיא סינואר באמצעות בינה מלאכותית בתוכנת HuddleAi

פרופ' אלכס מינץ, ראש המעבדה לקבלת החלטות ממוחשבת, משנה לנשיא לעניינים אקדמיים לשעבר, אוניברסיטת רייכמן



לצפייה <<

ישראל והמזרח התיכון: תחזית אופק שלילית או חיובית? ומהי השפעתו של המכלול הפלסטיני?

דיון בהשתתפות:

Robert Greenway, Former Deputy Assistant to the U.S. President; Director, Allison Center for National Security, The Heritage Foundation, Washington, DC

Abdalaziz Al-Khamis, Saudi Journalist; Middle East, Arabian Gulf and Islamic Movements Researcher; Facts4All

Abdulla Al-Junaid, Geopolitics & Security Columnist, Bahrain

ד"ר איל חולתא, ראש המל"ל והיועץ לביטחון לאומי לשעבר, משרד ראש הממשלה; עמית מחקר בכיר במכון המחקר (FDD) בווינגטון

בהנחיית: קסניה סבטלובה, מנכ"לית עמותת ROPES לשיתוף פעולה אזורי, עמיתת מחקר Atlantic Council, חה"כ לשעבר



לצפייה <<

רב-אלוף (מיל.) חה"כ בני גנץ

יו"ר המחנה הממלכתי; שר קבינט המלחמה לשעבר; שר הביטחון לשעבר;



לצפייה <<

תכנית הכנס - המשך

הרמטכ"ל ה-20 של צה"ל

השוויון בנטל - האם אכן כולנו יחד?

דיון בהשתתפות:

פרופ' קרין נהון, ראשת מסלול דאטה, ממשל ודמוקרטיה, בית ספר לאודר לממשל דיפלומטיה ואסטרטגיה, אוניברסיטת רייכמן
איל נה, ממובילי אחים לנשק
אל"מ (מיל.) נירה שפק, חה"כ לשעבר, יו"ר ועמ"ש למוכנות העורף, תושבת כפר עזה
פרופ' ידידיה שטרן, נשיא המכון למדיניות העם היהודי (JPPI)
הרב ד"ר משה קהן, יו"ר מכון פרד"ס
בהנחיית: ליאור אקרמן, חוקר בכיר, ראש תחום החוסן הלאומי, המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן



[לצפייה >>](#)



[לצפייה >>](#)

שדה הקרב העתידי

אלוף (מיל.) מיקי אדלשטיין
סגן נשיא בכיר לאסטרטגיה ופיתוח עסקי - ישראל, אלביט מערכות
בריאיון עם: אלוף (מיל.) עמוס גלעד

מנחת הכנס: עו"ד רוני (פנטנש) מלכאי, פעילה חברתית ומחברת הספר "עוצמה שחורה - יהודי אתיופיה והמסע לשוויון"

דיונים אסטרטגיים

בפורמט שולחנות עגולים - התקיימו במקביל למליאה ביום ג' 25.6.2024

איך משקמים ובונים מחדש את ביטחון הפנים של ישראל?

יו"ר: ליאור אקרמן, חוקר בכיר, ראש תחום החוסן הלאומי, המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן
חה"כ ניצב (בדימוס) יואב סגלוביץ', סגן השר לביטחון פנים לשעבר, ראש אגף החקירות והמודיעין לשעבר, משטרת ישראל; מקים יחידת להב 433; יש עתיד
ניצב (בדימוס) מני יצחקי, ראש אגף החקירות והמודיעין לשעבר, משטרת ישראל
ניצב (בדימוס) דוד צוק, מפקד הימ"מ, משמר הגבול ומחוז תל אביב לשעבר, משטרת ישראל
ניצב (בדימוס) אהרון אקסול, מפקד מחוז תל אביב, ראש אגף שיטור וביטחון לשעבר, משטרת ישראל



[לצפייה >>](#)



[לצפייה >>](#)

המרוץ האיראני לגרעין - קו הגמר?

יו"ר: ד"ר שי הר-צבי, חוקר בכיר, ראש התחום הבינלאומי והמזרח התיכון, המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן
גדעון פרנק, ראש הוועדה לאנרגיה אטומית לשעבר; יו"ר הוועד המנהל, הטכניון
סימה שיין, ראשת תכנית איראן והציר השיעי, המכון למחקרי ביטחון לאומי (INSS)
ד"ר אפרים אסכולאי, בכיר בוועדה לאנרגיה אטומית ובסוכנות הבינלאומית לאנרגיה אטומית לשעבר
השגריר גרמי יששכרוף, שגריר ישראל בגרמניה לשעבר, עמית מחקר בכיר, המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), אוניברסיטת רייכמן
תא"ל (מיל.) ד"ר אפרים סנה, סגן שר הביטחון לשעבר

תכנית הכנס

המלחמה באוקראינה - השלכות גלובליות



לצפייה <<

In Cooperation with: The European Leadership Network (ELNET)

Chair: Dr. Emmanuel Navon, CEO, ELNET Israel; International Relations Lecturer, Tel Aviv University

Shashank Joshi, The Economist's Defence Editor

H.E. Dr. Nina Nordström, Ambassador of Finland to Israel

Antonia Dimou, Director, Middle East and Persian Gulf Unit, Institute for Security and Defense Analysis, Greece

Dr. Arvid Bell, CEO, Negotiation Task Force (NTF); Lecturer on Government, Harvard University

תפקיד הסקטור העסקי ביצירת חוסן אזורי ולאומי בעידן של סביבה, חברה וממשל

בשיתוף עם מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן



לצפייה <<

יו"ר: יאיר אבידן, יו"ר הוועדה המייעצת, מכון אריסון ל-ESG, המפקח על הבנקים היוצא

עו"ד לינור דויטש, מייסדת - שותפה ומנכ"לית, לובי 99

גלית כהן, ראשת תכנית אקלים, המכון למחקרי בטחון לאומי (INSS)
רני עמיר, סמנכ"ל בכיר משאבי טבע, תכנון וחוסן אקלימי, המשרד להגנת הסביבה

ד"ר עמית מרמור, סמנכ"ל קיימות ובטיחות, נשר מלט ישראלי
נעם גולדשטיין, מנהל סיכונים ראשי, ICL; יו"ר איגוד הכימיה, פרמצבטיקה ואיכות הסביבה, התאחדות התעשיינים בישראל

מגיבים:

פרופ' ניראון חשאי, דיקן בית ספר אריסון למנהל עסקים ומנהל אקדמי משותף של מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן

ד"ר מורן אופיר, מרצה בכירה וחוקרת, בית ספר הארי רדזינר למשפטים, אוניברסיטת רייכמן

פרופ' עלי בוקשפן, בית ספר הארי רדזינר למשפטים אוניברסיטת רייכמן ומנהל אקדמי משותף של מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן

ד"ר רות דגן, ראשת תחום אקלים ושיתופי פעולה בינלאומיים, מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן

