



המכון
לחירות ואחריות

בית ספר לאודר
לממשל, דיפלומטיה
ואסטרטגיה

אוניברסיטת
רייכמן

התאמת נשים לעמדות הנהגה: מה חושב הציבור הישראלי?

פרופ' אסיף אפרת

חרף מחויבות פורמלית לשוויון האישה, במדינת ישראל עדיין קיימת דומיננטיות גברית בעמדות הנהגה – בראש ובראשונה בתחום הביטחון.

המכון לחירות ואחריות באוניברסיטת רייכמן ביקש להבין באיזו מידה הציבור הישראלי מחויב לשוויון מגדרי בעמדות הנהגה בכירות. האם הישראלים מאמינים בייצוג שווה לגברים ונשים, או שהם סבורים כי גברים מתאימים יותר לעמדות הנהגה? בסקר שנערך ב-13-11 בינואר 2026 בקרב מדגם מייצג של 810 משיבים, הצבנו בפני המשתתפים עשרה תפקידים בכירים וביקשנו מהם לציין האם גבר מתאים יותר למילוי התפקיד, האם אישה מתאימה יותר לתפקיד, או ששני המינים מתאימים במידה שווה.

עבור חמישה מהתפקידים, מצאנו תפיסה שוויונית. אלה הם תפקידי שר/ת החוץ, נשיא/ת בית המשפט העליון, היועץ/ת המשפטית לממשלה, נגיד/ת בנק ישראל וראש/ת עיר. רוב גדול של למעלה מ-70% מהישראלים סבורים כי גברים ונשים מתאימים לתפקידים אלה במידה שווה, והמיעוט שמראה העדפה מתחלק בצורה דומה בין העדפת גבר לתפקיד והעדפת אישה.

אך ביחס לתפקידים אחרים, התפיסה השוויונית נחלשת. בתפקידים אלה, שיעור נמוך יותר של ישראלים רואים מידת התאמה שווה לשני המינים, ויותר ישראלים מבטאים העדפה לגבר לעומת אישה. תפקידים אלה כוללים את ראשות הממשלה וכן שלוש משרות ביטחוניות: שר/ת הביטחון, מפכ"ל/ית המשטרה וראש/ת השב"כ.

התפקיד היחיד בו מצאנו נטייה לעבר נשים הוא שר/ת החינוך. 69% מהישראלים סבורים כי גברים ונשים מתאימים לתפקיד זה באופן דומה; אך רבים יותר סבורים כי אישה מתאימה לתפקיד (25%) לעומת גבר (3%).

התרשימים הבאים מראים את עמדות הישראלים בנוגע להתאמת גברים ונשים לכל אחד מהתפקידים. תחילה מוצגים התפקידים בהם הציבור מגלה תפיסה שוויונית חלשה יותר, ולאחריהם התפקידים בהם הישראלים מראים תפיסה שוויונית יותר בין המינים.

בראייה אופטימית, נתונינו מראים כי בכל התפקידים, כולל הביטחוניים, רוב או מיעוט משמעותי של ישראלים סבורים ששני המינים מתאימים באותה מידה. הדבר מעיד כי חלק ניכר מהציבור התנתק מהסטריאוטיפ המגדרי.

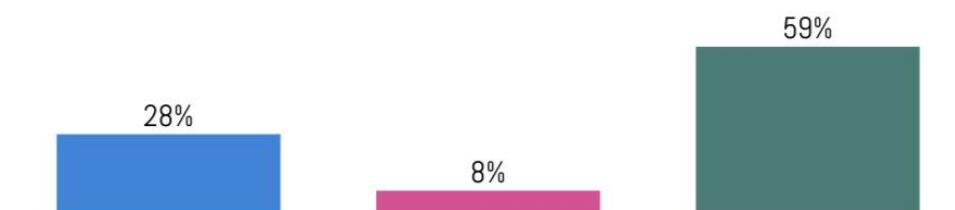
בצד הפסימי, אנו מוצאים כי בתחומים מסוימים הישראלים עדיין שבוים בסטריאוטיפים מגדריים: גברים עדיפים בתפקידי ביטחון, ונשים מתאימות לתפקידי חינוך. גם לאחר שנשים פרצו מחסומים והגיעו לתפקידי לחימה ופיקוד, הישראלים עדיין מזהים את הלוחם, את המפקד, את מקבל

ההחלטות הביטחוניות – עם הגבר. למען השוויון ולמען הביטחון הלאומי יש לשנות את צורת החשיבה הזו.

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד ראש/ת הממשלה בישראל?



גבר אישה שני המינים



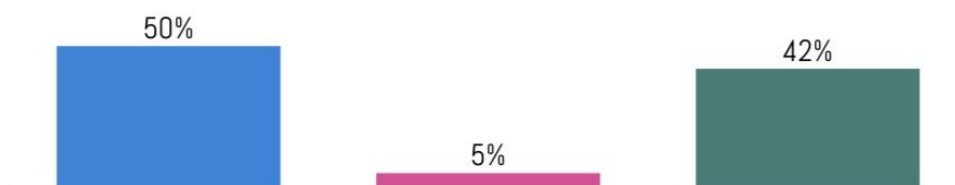
הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 1. התאמה לתפקיד ראש/ת הממשלה

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד שר/ת הביטחון?



גבר אישה שני המינים

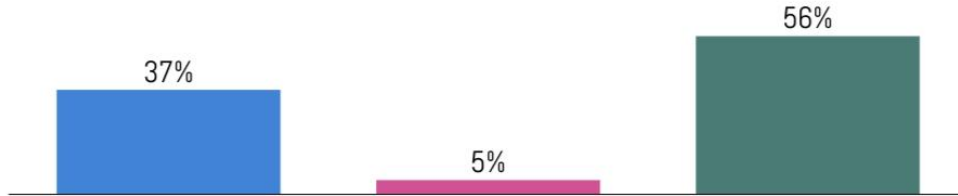


הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 2. התאמה לתפקיד שר/ת הביטחון

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד מפכ"ל. לית משטרת ישראל?

■ גבר ■ אישה ■ שני המינים

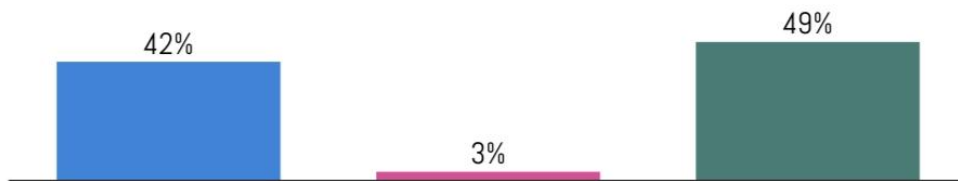


הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 3. התאמה לתפקיד מפכ"ל/לית המשטרה

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד ראש/ת השב"כ?

■ גבר ■ אישה ■ שני המינים

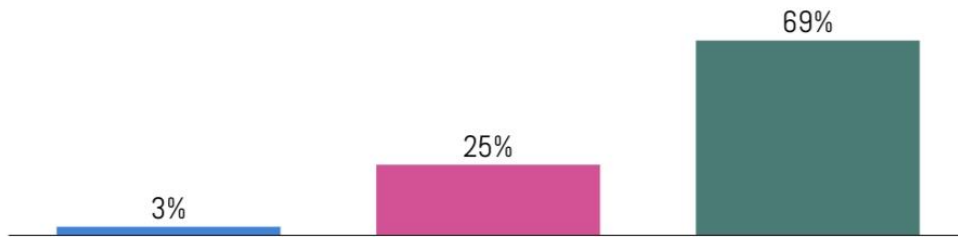


הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 4. התאמה לתפקיד ראש/ת השב"כ

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד שרת החינוך?

■ גבר ■ אישה ■ שני המינים

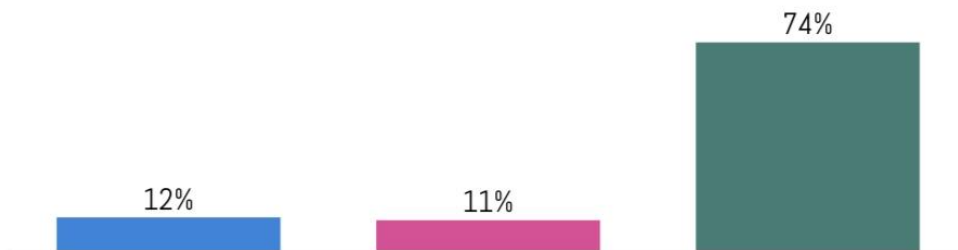


הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 5. התאמה לתפקיד שרת החינוך

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד שרת החוץ?

■ גבר ■ אישה ■ שני המינים



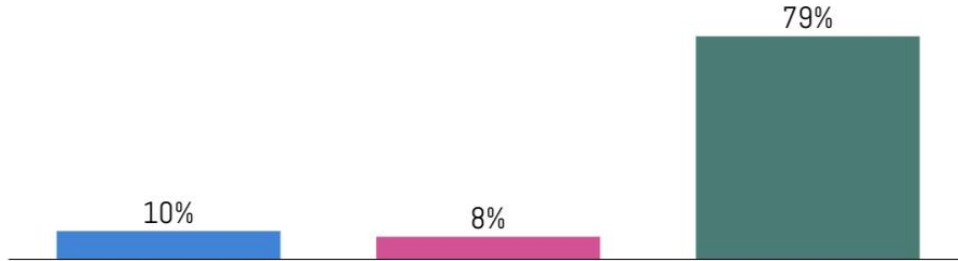
הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 6. התאמה לתפקיד שרת החוץ



מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד נשיא/ת בית המשפט העליון?

גבר אישה שני המינים



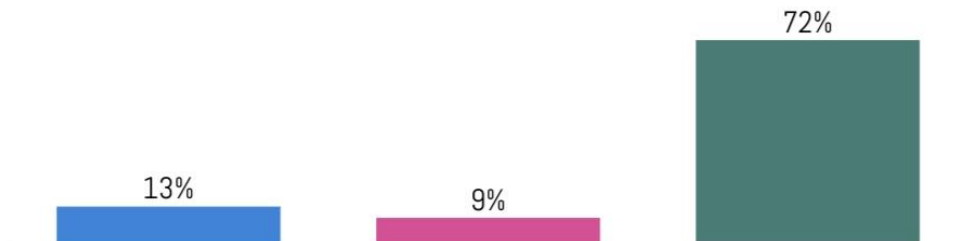
הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 7. התאמה לתפקיד נשיא/ת בית המשפט העליון



מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד היועץ/ת המשפטי/ת לממשלה?

גבר אישה שני המינים

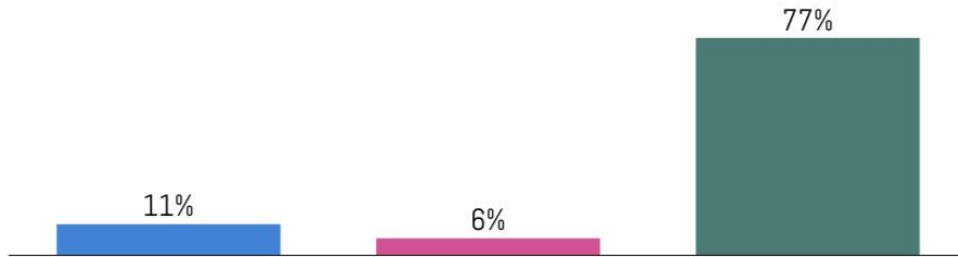


הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 8. התאמה לתפקיד היועץ/ת המשפטי/ת לממשלה

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד נגיד/ת בנק ישראל?

■ גבר ■ אישה ■ שני המינים

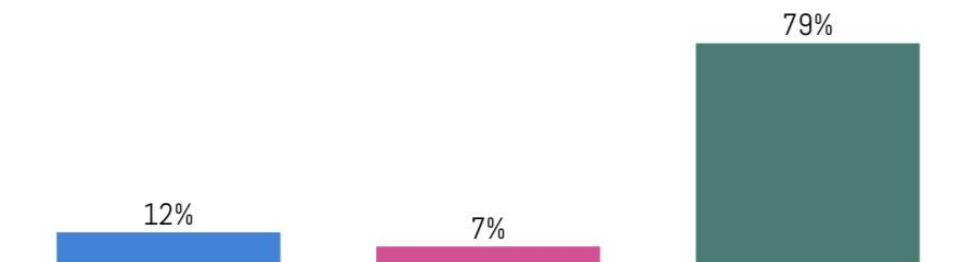


הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 9. התאמה לתפקיד נגיד/ת בנק ישראל

מי לדעתך מתאים יותר לכהן בתפקיד ראש/ת עיר?

■ גבר ■ אישה ■ שני המינים



הסקר נערך עבור המכון לחירות ואחריות בין התאריכים 11-13 בינואר 2026, על-ידי iPanel בקרב 810 משיבים (658 יהודים, 152 ערבים). הנתונים לא כוללים משיבים שענו "לא יודעת".

תרשים 10. התאמה לתפקיד ראש/ת עיר



המכון
לחירות ואחריות

בית ספר לאודר
לממשל, דיפלומטיה
ואסטרטגיה



המכון לחירות ואחריות

המכון לחירות ואחריות הוא חממת מחקר לפוליטיקה ישראלית. המכון פועל לחיזוק הערכים, המוסדות, והתהליכים הנחוצים להבטחת קיומה של דמוקרטיה ליברלית בישראל ברוח ערכי היסוד המעוגנים בהכרזת העצמאות ובדגש על כיבוד זכויות האדם ושלטון החוק. יעדי המכון מושגים באמצעות קידום המחקר וההוראה והשפעה על סדר היום הפוליטי ועל השיח הציבורי בישראל.

פרטי ההתקשרות:

אוניברסיטת רייכמן, האוניברסיטה 8 הרצליה, 4610101

טלפון: 09-9527230

דוא"ל: libres@runi.ac.il

אתר: www.runi.ac.il/libres