

## סדר היום של כנס הרצליה ה-5 4002

יום שני, 13 בדצמבר 4002, א' בטבת תשס"ה

מאזן החוסן והביטחון הלאומי נוכח התמורות האסטרטגיות

מושבי הבקר

### בפתח כנס הרצליה החמישי

"אתגרים וסדר יום לאומי",  
ד"ר עוזי ארז, יו"ר הכנס וראש המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה  
"ממדינה לוועד קהילה",  
אברהם ביגר, סגן יו"ר קרן קיסריה אדמונד בנימין דה רוטשילד  
"מאזן כנסי הרצליה",  
תא"ל (מיל.) עמוס גלבע

### מאזן החוסן והביטחון הלאומי ומדדי הרצליה

"הערכת מצב הביטחון הלאומי",  
אלוף (מיל.) גיורא איילנד, ראש המועצה לביטחון לאומי  
"מדדי הרצליה" - דוח צוות עבודה,  
פרופ' רפי מלניק, דיקן בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה  
"המרכיב החברתי של החוסן הלאומי" - דוח צוות עבודה,  
פרופ' גבריאל בן-דור, ראש המרכז לחקר הביטחון הלאומי, אוניברסיטת חיפה  
ד י ו ן

### חברה, תקשורת וממשל

אהוד אולמרט, ממלא מקום ראש הממשלה ושר התעשייה, המסחר, התעסוקה והתקשורת

שיח אנשי תקשורת: "יחסי הגומלין בין שלטון ותקשורת והון ותקשורת"

יו"ר: דן שילון, שדר טלוויזיה ורדיו ועורך אחראי, "כותרת"

יעקב אילון, מגיש חדשות ראשי, "חדשות 10"

אל"מ אבי בניהו, מפקד גלי צה"ל

ד"ר אילנה דיין, מגישת התכנית "עובדה עם אילנה דיין", ערוץ 2

חיים יבין, הטלוויזיה הישראלית

בן כספית, "מעריב"

סבר פלוצקר, עורך כלכלי ראשי, "ידיעות אחרונות"

מרדכי שקלאר, מנכ"ל הרשות השנייה לטלוויזיה ולרדיו

ד י ו ן

## מדיניות ומודיעין בדרג העליון

יו"ר: עו"ד דליה רבין-פילוסוף, יו"ר הוועד המנהל, מרכז רבין לחקר ישראל

"National Intelligence: Lessons Learned and Future Challenges",  
Prof. **Philip Zelikow**, Executive Director, 9/11 Commission; Director, Miller Center of Public Affairs, University of Virginia

"מועצות לביטחון לאומי – היבט השוואתי",  
ד"ר **עוזי ארד**, יו"ר הכנס וראש המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה

"חוק המל"ל – הצעות חקיקה",  
ד"ר **יהודה בן-מאיר**, משרד עו"ד ליפא מאיר ושות'

ח"כ ד"ר **יובל שטייניץ**, יו"ר ועדת חוץ וביטחון של הכנסת

ד י ו ן

---

רא"ל (מיל.). **שאול מופז**, שר הביטחון

---

## ארוחת צהרים

---

"Future Directions in American Foreign Policy",  
Dr. **Richard N. Haass**, President, Council on Foreign Relations

---

## מושב אחר הצהרים

## תפוצת הגרעין באסיה ובמפרץ

יו"ר: ד"ר **עוזי ארד**, יו"ר הכנס וראש המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה

"The Second Nuclear Age - A New Look at Arms Control and Counterproliferation",  
Prof. **Paul Bracken**, School of Management, Yale University

"Iran's Nuclear Posture",  
Prof. **Shahram Chubin**, Director of Research, Geneva Center for Security Policy

ד"ר **אריאל לויטה**, משנה למנכ"ל (מדיניות), הוועדה לאנרגיה אטומית

ד י ו ן

## מגמות ומפנים בזירה העולמית

“The Rise of Asia”,

**Stanley O. Roth**, Vice President, Asia International Relations, Boeing Company

“Global Trends – An American Perspective”,

Ambassador Dr. **Robert D. Blackwill**, President, Barbour Griffith and Rogers International; Former Deputy National Security Advisor for Strategic Planning and Presidential Envoy to Iraq

**Max Boot**, Olin Senior Fellow, National Security Studies, Council on Foreign Relations

“India's Strategic Role in the Global Arena”

General (Retd.) **Ved Prakash Malik**, President, ORF Institute of Security Studies, India

“Global Trends – A European Perspective”,

Prof. **François Heisbourg**, Directeur, Fondation pour la Recherche Stratégique, France

ד י ו ן

---

רא"ל משה יעלון, ראש המטה הכללי

---

## ארוחת ערב

### מעמד פתיחה חגיגי

הדלקת נר שביעי של חנוכה

פרופ' **אוריאל רייכמן**, נשיא המרכז הבינתחומי הרצליה

ברכות – **יעל גרמן**, ראש עיריית הרצליה

---

דבר נשיא המדינה – **משה קצב**

---

---

הענקת פרסי הידידות על ידי הרב **יחיאל אקשטיין**, נשיא הקרן לידידות, ישראל,  
International Fellowship of Christians and Jews, USA

---

## יום שלישי, 41 בדצמבר 2002, ב' בטבת תשס"ה

### ביצור נדבכי חוסן כלכלי וחברתי

#### מושבי הבקר

#### משאבי הון אנושי וחברתי - מדדים השוואתיים

יו"ר: פרופ' רפי מלניק, דיקן בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה

"מדידת מצב החוסן המדעי והטכנולוגי בישראל",

פרופ' ברוך רוז, MTN Technology Ltd.

מר דניאל דורון, מנהל המרכז הישראלי לקידום חברתי וכלכלי

"שכלול מדדים חברתיים",

ד"ר דניאל גוטליב, בנק ישראל; אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

"הגדרת העוני ומדידתו",

פרופ' ג'ק חביב, מנהל מכון ברוקדייל

#### חלוקת האחריות לרווחה בין הממשל לחברה האזרחית

יו"ר: ח"כ פרופ' יעל (יולי) תמיר

"של מי האחריות? המדינה והחברה האזרחית" - דוח צוות עבודה

"פרויקט קופת ידידות לאומית - כדוגמה לתגבור תקציבי ממשלה ע"י המגזר השלישי",

הרב יחיאל אקשטיין, נשיא הקרן לידידות, ישראל

International Fellowship of Christians and Jews, USA

"פילנתרופיה אינה תחליף למדינה",

אלי אלאוף, מנכ"ל קרן סאקט"א-רש"י

"שדרות, מקרה מבחן",

אלי מויאל, ראש עיריית שדרות

"חלוקת האחריות - במבט המגזר התעשייתי",

אלישע ינאי, יו"ר מועצת המנהלים ומנכ"ל, מוטורולה ישראל

"שותפות לאומית או פטרנליזם קהילתי - קיצה של מדינת הרווחה?",

ד"ר יגאל בן-שלום, מנכ"ל הביטוח הלאומי

דיון

Mr. Steve Malanga, Senior Fellow, Manhattan Institute for Policy Research

#### תפיסה חדשה של ביטחון חברתי

יו"ר: ד"ר יגאל בן-שלום

"הביטחון החברתי בישראל - הצעה לרפורמה"

"New Deal בישראל?",

ד"ר נרי הורוביץ, ראש תוכניות לסגל בכיר בשירות המדינה, מכון מנדל למנהיגות; אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

"הביטחון החברתי בישראל - עבר אל מול עתיד",

יעל אנדרון, משנה לממונה על התקציבים, אגף התקציבים, משרד האוצר

דיון

## מקורות עוצמה כלכלית לעתיד

יו"ר: **יוסי הולנדר**, יו"ר מועצת המנהלים, JACADA  
"המודל הכלכלי",  
ד"ר **יעקב שיינין**, מנכ"ל חברת מודלים כלכליים בע"מ  
"תעשיות טכנולוגיית עילית",  
**אלישע ינאי**, יו"ר מועצת המנהלים ומנכ"ל, מוטורולה ישראל  
"הביוטכנולוגיה",  
**אלי הורוביץ**, יו"ר הדירקטוריון, קבוצת טבע תעשיות פרמצבטיות בע"מ  
"שירותים גלובאליים",  
**שלומי פוגל**, מנכ"ל אמפא בע"מ  
ד י ו ן

## ארוחת צהרים

13:30 בנימין נתניהו, שר האוצר

## מושב אחר הצהרים

### תעשיות הביטחון

יו"ר: אלוף (מיל.) **עמוס ירון**, מנכ"ל משרד הביטחון  
"עתיד וארגון התעשיות הביטחוניות",  
אלוף (מיל.) **הרצל בודינגר**, נשיא ויו"ר מועצת המנהלים, ראדא תעשיות אלקטרוניות בע"מ  
"התעשייה הביטחונית הישראלית אל מול הסביבה הגלובאלית",  
**יוסף אקרמן**, נשיא ומנכ"ל, אלביט מערכות בע"מ  
"The Role of the Mid-Size Defense Company",  
**Mark S. Newman**, Chairman, President and CEO, DRS Technologies, Inc.  
"מרכיב הפיתוח וההצטיידות בתקציב הביטחון השקלי",  
**יעקב תורן**, יו"ר רפאל – רשות פיתוח אמצעי לחימה בע"מ  
מגיבים: **משה קרת**, מנכ"ל התעשייה האווירית לישראל בע"מ  
תא"ל (מיל.) **אריה מזרחי**, יו"ר התעשייה הצבאית  
ד י ו ן

### התפתחויות במשק האנרגיה

"משק הדלק והזיקוק",  
**אוהד מראני**, יו"ר דירקטוריון בתי זיקוק לנפט בע"מ  
"ישראל כגשר אסטרטגי דו-כיווני לשינוע נפט" – דוח צוות עבודה,  
אלוף (מיל.) **אורן שחור**, נשיא קבוצת קו צינור הנפט אילת אשקלון  
מגיב: **עמיר מקוב**, מכון הנפט

## שווקים פיננסיים חוץ-בנקאיים והסרת החסמים להתפתחותם

יו"ר: פרופ' אמיר ברנע, דיקן מייסד, בית ספר אריסון למנהל עסקים, המרכז הבינתחומי הרצליה

ד"ר מאיר סוקולר, משנה לנגיד בנק ישראל

שאול ברונפלד, מנכ"ל הבורסה לניירות ערך

ניר גלעד, משנה למנכ"ל מגדל; החשב הכללי במשרד האוצר לשעבר

משה טרי, יו"ר הרשות לניירות ערך

יובל ברונשטיין, סגן בכיר לחשב הכללי

ד י ו ן

## המדיניות בנושא הערבים בישראל

יו"ר: עמי נחשון, נשיא ומנכ"ל, יוזמות קרן אברהם

"חסמים במדיניות הממשלה כלפי האזרחים הערבים בישראל",

ד"ר אלי רכס, מרכז משה דיין ללימודי המזרח התיכון ואפריקה, אוניברסיטת תל אביב

"תמורות במישור החברתי כלכלי בקרב ערביי ישראל",

ד"ר רמזי חלבי, מנכ"ל מועדון אנשי עסקים ערביים

ד"ר חנא סוויד, ראש המרכז הערבי לתכנון אלטרנטיבי

ח"כ יוסף (טומי) לפיד, יו"ר סיעת שינוי

ד י ו ן

## ארוחת ערב

הדלקת נר שמיני של חנוכה

---

Sir **Ronald Cohen**, Founding Partner and Chairman, Apax Partners Worldwide LLP

---

---

ח"כ שמעון פרס, ראש הממשלה לשעבר

---

יום רביעי, 15 בדצמבר 2002, ג' בטבת תשס"ה

## שדרוג מעמדה של ישראל וחיזוק שותפויותיה האסטרטגיות

מושבי הבקר

### שדרוג השותפות האסטרטגית עם ארה"ב

"רענון מארג הקשרים המיוחדים עם ארה"ב",  
אל"מ (מיל.) ד"ר **ערן לרמן**, מנכ"ל משרד ישראל והמזרח התיכון, הוועד היהודי האמריקני

"ברית הגנה ישראלית-אמריקנית?",  
פרופ' **אמנון רובינשטיין**, דיקן בית ספר רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה

"American Jewry and Israeli-American Relations",  
**Malcolm Honlein**, Executive Director, Conference of Presidents of Major American Jewish Organizations

### אסטרטגיות לישראל במערכה הבינלאומית

יו"ר: **שולה בהט**, מנכ"ל-עמית, הוועד היהודי האמריקני  
"Reconstructing the Myth of Zionist Racism",  
פרופ' **רונרד ויסטריך**, המרכז הבינלאומי לחקר האנטישמיות ע"ש וידאל ששון, האוניברסיטה העברית בירושלים

"Israel and the World: Getting the Message Right",  
Dr. **Frank I. Luntz**, President, Luntz Research Companies

Dr. **Herbert London**, President, Hudson Institute

"Coping with the United Nations",  
Prof. **Anne Bayefsky**, Senior Fellow, Hudson Institute

דיון

"מדיניות ביטחון לאומי מהיבט מדיניות החוץ",  
רון פרושאוור, מנכ"ל משרד החוץ

### העמקת קשרי האיחוד האירופי-ישראל

יו"ר: **רון קוריאל**, סמנכ"ל לענייני מערב אירופה, משרד החוץ  
"האופציה האירופאית של ישראל"

Ambassador **Marc Otte**, EU Special Representative to the Middle East Peace Process, Council of the European Union

"Israel and the European Union - New Members' Perspective",  
Ambassador Dr. **Janusz Reiter**, President, Center for International Relations, Warsaw, Poland

**Karsten D. Voigt**, Coordinator for German-American Cooperation, Federal Foreign Office, Germany

## ישראל והקהילה האירו-אטלנטית – בחינה של עתיד היחסים עם נאט"ו

יו"ר: השגריר ד"ר **עוזד ערן**, שגריר ישראל ליד מוסדות האיחוד האירופי

Dr. **Ronald D. Asmus**, Senior Transatlantic Fellow, German Marshall Fund of the United States

Ambassador Sir **Peter Ricketts**, KCMG, United Kingdom Permanent Representative to NATO

**Bruce P. Jackson**, President, Project on Transitional Democracies

**Dietmar Nietan**, Member of Bundestag, Federal Republic of Germany

ח"כ אלוף (מיל.) **מתן וילנאי**

ד י ו ן

### ארוחת צהרים

סילבן שלום, סגן ראש הממשלה ושר החוץ

### מושבי אחר הצהרים

#### מגמות והמשכיות בעם היהודי

יו"ר: **סלי מרידור**, יו"ר הנהלת הסוכנות היהודית לארץ ישראל וההסתדרות הציונית העולמית  
"עתידו של העם היהודי",

מר **אבי פזנר**, נשיא עולמי, קרן היסוד

"לקרב את היהדות",  
הרב **חיים דרוקמן**

"A Turning Point in the Identity of European Jewry",  
Prof. **Shmuel Trigano**, Université de Paris, France

ד י ו ן

#### מקורות העוצמה הרכה בעם היהודי

"העוצמה הרכה של העם היהודי",  
עו"ד **יצחק מולכו**

"אסטרטגיות להגברת העוצמה הרכה של העם היהודי",  
פרופ' **יחזקאל דרור**, נשיא מכון, המכון לתכנון מדיניות עם יהודי

"המדע כעוצמה יהודית",  
פרופ' **משה קווה**, נשיא אוניברסיטת בר אילן

"מעריך הקהילות היהודיות כרשת אסטרטגית",  
תא"ל (מיל.) **נחמן שי**, מנכ"ל וסגן נשיא, איחוד הקהילות היהודית של צפון אמריקה

"מועצה לדו-שיח – היהודים וישראל",  
השגריר **גדי יעקבי**

ד י ו ן



## העמקת קשרי ישראל והתפוצות

יו"ר: **נתן שרנסקי**, השר לענייני תפוצות, חברה וירושלים  
"יחסי ישראל תפוצות: אפשר גם להצליח - פרויקט תגלית כמודל",  
ד"ר **שמעון שושני**, מנכ"ל "תגלית" - birthright Israel

"Ten Days to Launch a Life-long Connection to Israel: The Impact of 'Taglit' birthright israel",  
Prof. **Leonard Saxe**, Heller School for Social Policy & Management, Brandeis University

תא"ל **אילן הררי**, קצין חינוך ראשי

ד י ו ן

## תרבות, חינוך והעם היהודי

יו"ר: **ציפי לבני**, השרה לקליטת העלייה ושרת הבינוי והשיכון  
"עם ישראל או עם ישראלי"

"חינוך למורשת יהודית",  
פרופ' **עליזה שנהר**, נשיאת המכללה האקדמית עמק יזרעאל  
"תמורות בתודעה היהודית של הנוער החילוני בשנים האחרונות",  
**אהוד פראוור**, סגן ראש המועצה לביטחון לאומי למדיניות, חברה ותשתיות

"Jewish Education in American Universities",  
**Daniel Posen**, Managing Director, Posen Foundation

"דוח ועדת דברת ועתיד העם היהודי",  
ד"ר **צבי צמרת**, מנכ"ל יד בן צבי

"ממד התרבות והאיכות",  
**יצחק לבני**, יו"ר חברת החדשות, ערוץ 2

"החקיקה בעניין 'ברית הזוגיות' ולכידות חברתית בישראל",  
ח"כ **רוני בר-און**, יו"ר ועדת הכנסת

ד י ו ן

## מקורות העוצמה הרכה בעם היהודי

"המדע כעוצמה יהודית",  
פרופ' **משה קווה**, נשיא אוניברסיטת בר-אילן

ארוחת ערב

**מדיניות פנים – מדיניות חוץ בעולם משתנה**,  
השגריר **זלמן שובל**

---

"A New World Order: Global Government Networks",  
Prof. **Anne-Marie Slaughter**, Dean, Woodrow Wilson School of Public and International Affairs, Princeton University

---

---

הענקת מלגת הצטיינות ע"ש פרופ' **אהוד שפרינצק** ז"ל, על ידי ח"כ **אתי לבני**

---

## יום חמישי, 16 בדצמבר 2002, ד' בטבת תשס"ה

אתגרים לאומיים ואסטרטגיות חלופיות בתהליך ההסדרים

### מושב הבקר

#### פיתוח הנגב כאתגר לאומי

Chair: Ambassador **Ronald S. Lauder**

“Blueprint Negev” - The Vision and the Reality”

- ”הנגב – לקראת פריצת דרך”  
פרופ' **אבישי ברורמן**, נשיא אוניברסיטת בן-גוריון בנגב
- ”רכבת ישראל – עם הפנים דרומה”  
**משה ליאון**, יו”ר הדירקטוריון, רכבת ישראל
- ”פיתוח הנגב – מדשדוש לעשייה”  
**שמואל ריפמן**, ראש המועצה האזורית רמת נגב
- ”שילוב הבדואים בעשייה וצמצום הפערים – מפתח ליישום חזון בן-גוריון”  
**טלאל אלקרינאוי**, ראש עיריית רהט
- ”קק”ל – מסד לשילוב כוחות בפיתוח הנגב”  
**יחיאל לקט**, יו”ר דירקטוריון, קרן קימת לישראל
- ”פיתוח הנגב – מדוע הפעם נצליח”  
**חיים בלומנבלט**, מנכ”ל דרומה - עידן הנגב

ד י ו ן

#### מפת הדרכים ותוכנית ההתנתקות

יו”ר: ד”ר **ישראל אלעד-אלטמן**, מנהל מחקרים, המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה

- ”מפת הדרכים”  
עו”ד **דב וייסגלס**, יועץ מיוחד לראש הממשלה
- ”תוכנית ההתנתקות כמהלך מעצב ברמה הלאומית”  
אל”מ (מיל.) **איתמר יער**, משנה לראש המועצה לביטחון לאומי למדיניות ביטחון

ד י ו ן

“The Disengagement: A Road to Peace?”

Ambassador **Terje Rød-Larsen**, United Nations Special Coordinator for the Middle East Peace Process

## חלופות ירדניות

יו"ר: ד"ר שמואל בר, עמית מחקר בכיר, המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה

"ירדן כמדינת הלאום הפלסטינית – בסיס להסדר אזורי",  
ח"כ בנימין אלון

"שובה של האופציה הירדנית מההיבט ההיסטורי",  
ד"ר דן שיפטון, עמית מחקר בכיר, המרכז לחקר הביטחון הלאומי, אוניברסיטת חיפה

Frank J. Gaffney Jr., President & CEO, Center for Security Policy

דיון

"מעורבות בינלאומית ביטחונית – הרעיון המארגן",  
פנחס מידן-שני, מומחה ויועץ אסטרטגי למשא ומתן ולפתרון סכסוכים

האני אל חסון, חבר הוועד המרכזי של פתח

## ארוחת צהרים

Nicolas Sarkozy, Président, Union pour le Mouvement Populaire, France

## מושב אחר הצהרים

רא"ל (מיל.) אהוד ברק, ראש הממשלה לשעבר

## תוכניות להסדרי קבע דו-צדדיים

יו"ר: ד"ר ישראל אלעד-אלטמן, מנהל מחקרים, המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה

"תוכנית חילופי אוכלוסין ושטחים בין ישראל לפלסטינים",  
אביגדור ליברמן, יו"ר מפלגת ישראל ביתנו

"יוזמת ז'נבה",  
ד"ר יוסי ביילין, יו"ר תנועת יחד

Yasser Abed Rabbo, Head, Palestinian Peace Coalition and Member of the PLO Executive Committee

"המפקד הלאומי",  
אלוף (מיל.) עמי אילון, יו"ר דירקטוריון נטפים

Dr. Sari Nusseibeh, President, Al Quds University

דיון

## 17:00 תוכניות להסדרי קבע ולחילופי שטחים רב-צדדיים

יו"ר: ד"ר ישראל אלעד-אלטמן, מנהל מחקרים, המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה  
"חילופי שטחים רב-צדדיים – היבטים גיאוגרפיים, דמוגרפיים וכלכליים",  
פרופ' גדעון ביגר, החוג לגיאוגרפיה ולסביבת האדם, אוניברסיטת תל אביב

ישראל הראל, "הארץ"

דיון

---

Lord **George Weidenfeld** of Chelsea

---

## סיכום הכנס

ד"ר עוזי ארד, יו"ר הכנס וראש המכון למדיניות ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה

Prof. **Yoram (Jerry) Wind**, Lauder Professor and Director, SEI Center for Advanced Studies in Management,  
Wharton School, University of Pennsylvania

## ארוחת ערב

## מעמד נעילה חגיגי

פרופ' אוריאל רייכמן, נשיא המרכז הבינתחומי הרצליה

Ambassador **Ronald S. Lauder**

---

"נאום הרצליה",  
אריאל שרון, ראש הממשלה

---

"נעילה",  
ד"ר עוזי ארד, ראש המכון למדיניות ואסטרטגיה ויו"ר כנס הרצליה

## צוותי עבודה

### מדדי הרצליה

ראש הצוות – פרופ' רפי מלניק

גב' לאה אחדות

ד"ר מישל סטרבצ'ינסקי

מר טומי שטיינר

ד"ר זלמן שיפר

### מדדי חיפה

ראש הצוות – פרופ' גבריאל בן-דור

ד"ר עמי פדהצור

ד"ר דפנה קנטי-נסים

### ישראל כגשר אסטרטגי דו-כיווני לשינוע נפט

ראש הצוות – אלוף (מיל.) אורן שחור

מר יוסי גילבן

ד"ר שמואל אבן

### תוכניות הסדר ישראלי-פלסטיני

ראש הצוות - ד"ר שמואל בר

ד"ר ישראל אלעד-אלטמן

ד"ר עוזי ארד

פרופ' גדעון ביגר

גב' אורלי לוטן

גב' רחל מכטיגר

### פיתוח הנגב כאתגר לאומי

ד"ר נילי שחורי

מר חיים בלומנבלט

מר בארי הולצמן

מר נחמיה חסיד

השגריר דניאל מוקדי

### Ensuring Jewish Continuity

ראש הצוות – תא"ל (מיל.) אפרים לפיד

גב' קרול סלומון

מר מרק גולד

מר רוברט גולדברג

ד"ר מישה גלפרין

מר אלן ד. הופמן

ד"ר יהודה ויינראוב

מר דניאל סולדוצ'ו

מר יעקב סלומון

גב' ג'וליה קושיצקי

מר מנדל קפלן

מר בריאן קרנר

### של מי האחריות? המדינה והחברה האזרחית

ראש הצוות - ח"כ פרופ' יעל (יולי) תמיר

גב' ז'אנט אביעד

מר אלי אלאוף

גב' דבורה גנני-אלעד

גב' לאה בנדר

ד"ר נרי הורוביץ

גב' לילי ויינשטיין-יפה

מר דוד זילברשלג

גב' רחל ליאל

גב' מיכל מאור

מר רן מלמד

מר ניסים מתלון

### חילופי שטחים ישראל-סוריה-ירדן –

#### חלופה להסדר ישראלי-סורי

ראש הצוות - ד"ר עוזי ארד

פרופ' גדעון ביגר

ד"ר שמואל בר

## המכון למדיניות ואסטרטגיה

המכון למדיניות ואסטרטגיה הוקם בשנת 2000 ופועל מתוך בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה במרכז הבינתחומי הרצליה. המכון נועד לסייע בגיבוש מדיניות לאומית בנושאים להם חשיבות לישראל כגון: ביטחון לאומי; צבא ואסטרטגיה; מדיניות חוץ; מודיעין וממשל; העם היהודי; כלכלה, טכנולוגיה ומדע; תשתיות, משאבי טבע וסביבה; רווחה, מדיניות חברתית וחינוך.

כמכון מכוון מדיניות, הוא משמש אכסניה לדעות ולרעיונות מגוונים ושיטת עבודתו היא על דרך הגישה הבינתחומית, העדפת המבט לעתיד, בחינת נושאים בהקשרים רחבים והבאתם לכלל אינטגרציה. למכון קשרי עבודה ענפים עם ממשלות, עם ציבורים פעילים ועם מוסדות מחקר בעולם. המכון מכנס מפגשי מומחים ובכירים ומזמן ימי עיון ודיונים. המרכזית באירועים אלה היא "סדרת כנסי הרצליה" השנתיים על מאזן החוסן והביטחון הלאומי.

ראש המכון ומייסדו: ד"ר עוזי ארד

יו"ר הוועד המנהל: השגריר זלמן שובל

חברי הוועד המנהל: מר אברהם ביגר, אלוף (מיל.) אילן בירן, פרופ' משה ברניב, פרופ' אמיר ברנע, פרופ' גליה גולן, אלוף (מיל.) שלמה ינאי, פרופ' רפי מלניק, ד"ר מרדכי סגל, פרופ' אוריאל רייכמן

צוות המכון:

ד"ר ישראל אלעד-אלטמן ד"ר שמואל בר	<b>מנהל מחקרים: עמיתי מחקר בכירים:</b>	מר מירון מנור-צוקרמן אל"מ (מיל.) מיכאל אלטר	<b>סגן ראש המכון: מנהל פרויקטים מיוחדים</b>
ד"ר דורון גל ד"ר יוסף דרזנין ד"ר אלי כרמון ד"ר עמנואל נבון ד"ר אליסיה רובין-פלד ד"ר שמעון שפירא		גב' סימונה קדמי גב' רחל דורון גב' רוני רבינוביץ' גב' ננסי פומגרין מר שמחה (סימל) אלן גב' רות טומשוב גב' מיכל וינר מר יואב פורת גב' אלה קנדל גב' עינת פורת גב' אילנה טל מר רונן צחור מר אמיתי בר	<b>עוזרת ראש המכון: מזכירה ראשית: מנהלת קשרי חוץ: פיתוח:  מנהלת פרסומים: כנסים ואירועים: מנהלה:  ספרייה וארכיון:  אתר אינטרנט:</b>
מר בני בריסקין מר יוסף גילבן מר איתן גלזר השגריר דניאל מוקדי מר פנחס מידן-שני גב' רחל מכטיגר מר אלכס קפלן מר טומי שטיינר	<b>עמיתי מחקר:</b>		
גב' רונה גוצלב גב' אתי זיגלבאום גב' טל לבנון גב' אורלי לוטן גב' אריאל רודל גב' מאיה שיאון מר סער שפיר	<b>עוזרי מחקר:</b>		

## המרכז הבינתחומי הרצליה

על פי מודל אוניברסיטאות העילית בארה"ב, פועל המרכז הבינתחומי הרצליה כמוסד אקדמי פרטי, ראשון מסוגו בישראל. המרכז הבינתחומי, מוסד ללא מטרות רווח, נוסד ע"י פרופ' אוריאל רייכמן, נשיא המרכז, לתועלת הציבור והחברה בישראל. בשל בחירתו לא לקבל סבסוד ממערכת התקצוב הממשלתית של ההשכלה הגבוהה, נהנה המרכז הבינתחומי מחרות אקדמית ומנהלית מלאה. גישתו של הבינתחומי היא של מוסד אקדמי המקפיד על מצוינות במחקר ובהוראה, לצד דגש על אחריות חברתית ומעורבות בקהילה.

המרכז הבינתחומי שם לו למטרה להכשיר את מנהיגות העתיד של מדינת ישראל, תוך טיפוח מנהיגות עסקית, פוליטית, טכנולוגית ומשפטית ברמה הגבוהה ביותר. הדרך להשגת המטרה היא באמצעות הקניית השכלה בינתחומית יחודית, המשלבת לימוד תיאורטי מעמיק, לצד הכשרה מעשית. מאז הקמתו ב-1994 הצטרפו לסגל המרכז הבינתחומי טובי המרצים מהאוניברסיטאות המובילות בעולם ובישראל, ותרמו מניסיונם העשיר כדי ללמד, לחקור ולפתח את תכניות הלימוד.

כ-3,000 סטודנטים לומדים כיום לתואר ראשון ולתואר שני במסגרת חמשת בתי הספר הבינתחומי: ביי"ס רדזינר למשפטים, בראשות פרופ' אמנון רובינשטיין, ביי"ס אריסון למנהל עסקים, בראשות פרופ' עודד שריג, ביי"ס אפי ארזי למדעי המחשב, בראשות פרופ' שמעון שוקן, ביי"ס לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה, בראשות פרופ' רפי מלניק וביה"ס הבינלאומי ע"ש רפאל קנאטי.

לצד פעילות המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), בראשות ד"ר עוזי ארד ויו"ר הוועד המנהל, השגריר זלמן שובל, פועלים במרכז הבינתחומי מכוני מחקר נוספים: המכון הבינלאומי למדיניות נגד טרור (ICT), בראשות ד"ר בועז גנור ויו"ר הוועד המנהל, שבתי שביט; מרכז קיסריה אדמונד בנימין דה רוטשילד לשוק ההון וניהול סיכונים, בראשות פרופ' עודד שריג ופרופ' יעקב בודוך; המרכז לחקר סוגיות בינלאומיות (GLORIA), בראשות פרופ' בארי רובין; המרכז ללימודים אירופיים בראשות השגריר אבי פרימור ומרכז ריץ' ללימוד וחקר השווקים הפיננסיים, בראשות ד"ר רפי אלדור. בנוסף, במסגרת ציון עשור לפעילותו, חנך הבינתחומי פרויקט מחקר בשם "ממשל חדש בישראל", במסגרתו מתפרסמים ניירות עמדה בנושא רפורמה בממשל ובמנהל הציבורי בישראל ונערכים כנסים שנתיים בנושא.

## בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה

על פי המודל של בתי הספר לממשל המובילים בעולם, ובהתבסס על הכרת צרכי הממשל, המנהל והמשק הפרטי בעידן המודרני, הוקם ב-1999 בית ספר לאודר לממשל. מטרת בית הספר, שהוקם בתרומתו של השגריר רונאלד ס. לאודר, ובראשותו של הדיקן המייסד פרופ' אהוד שפרינצק ז"ל, להכשיר מנהיגות עתיד לישראל. תכנית הלימודים בבי"ס לאודר, בראשות הדיקן, פרופ' רפי מלניק, מציידת את הסטודנטים בכלים הדרושים לעיצוב המערכת השלטונית בצידה הפוליטי, המנהלתי והחברתי, ולהכשירם למילוי תפקידים בכירים בממשל על כל מערכותיו. לצד הפעילות המחקרית של הסגל, פועלים במסגרת ביי"ס לאודר לממשל, מכוני המחקר הבאים: המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS), המרכז לחקר סוגיות בינלאומיות (GLORIA), והמכון הבינלאומי למדיניות נגד טרור (ICT). עשרות סטודנטים מכל רחבי העולם לומדים בתכנית הבינלאומית בבית ספר לאודר לממשל, השמה דגש על לימודי בטחון ומזרח תיכון, מפי טובי המומחים בארץ, אנשי אקדמיה ומעשה.