

תואר B.A דו-חוגי יזמות וכלכלה



נכתב ונערך על ידי:
ד"ר יוסי מערבי, סגן דיקן בי"ס אדלסון ליזמות
ד"ר גייל גלבוע פרידמן, מנהלת תכנית כלכלה יזמות

איסוף ועריכת המידע אודות תכנית כלכלה יזמות:
גב' אסנת שחם, עוזרת מנהלת תכנית כלכלה יזמות

איסוף ועריכת המידע אודות תוכניות המצטיינים השונות בקמפוס:
גב' דנה ברדה, מנהלת התפעול ולשכה הדיקן של ביה"ס ליזמות



לימוד יזמות וטיפוח יזמים:

התכונות היזמיות הללו הן "תנאי הכרחי אך לא מספיק". כלומר, הן הכרחיות להצלחה, אך לא כל מי שיש לו את התכונות הללו יהפוך ליזם מוצלח. ואכן, מחקרים אודות הצלחה וכישלון של מיזמים, מראים שרוב הסיבות לכך (מעבר לאישיות היזמית) טמונות בכלים וידע שניתן לרכוש ולתרגל. לדוגמה: בניית מודל עסקי ותיקוף שלו, שיווק ותכנון אסטרטגית חדירה לשווקים, יצירת רשת של שותפים, עבודה נכונה בצוות, התנסות חוזרת ונשנית בהקמת מיזמים וכו'.

לכן, מבנה הלימודים בתואר ביזמות כולל את הכלים, הידע וההתנסויות שנועדו לאפשר לבעלי הפוטנציאל לשפר את סיכויי ההצלחה שלהם בהקמה וניהול מיזמים. הניסיון של המרכז הבינתחומי בחינוך ליזמות ב-20 השנה האחרונות מראה בצורה ברורה שאכן ניתן ללמד יזמות ולטפח כישורים וכלים יזמיים (מעין "ליטוש יהלומים").

תכונות של יזמים:

מחקרים מצביעים על מגוון תכונות אישיות שמאפיינות יזמים, כגון: צורך בהישגיות, צורך בעצמאות, יצירתיות, יכולת להתמודד עם מצבים מעורפלים, יכולת להתמיד מול קשיים ומכשולים, תחושה של מסוגלות עצמית, אפשרות לקחת סיכונים ולהתמודד עימם ועוד. לכן, תהליך הקבלה לתואר מבקש לאתר ולמיין את בעלי האישיות היזמית. בעזרת תהליך קבלה מעמיק שהוא חסר תקדים באקדמיה הישראלית, אנו מחפשים את בעלי הפוטנציאל והתשוקה לתחום (אותם "יהלומים בלתי מלוטשים").

תהליך הקבלה המשמעותי יוצר כיתה של סטודנטים איכותיים ביותר עם פוטנציאל יזמי משמעותי. הרכב המסלול הוא אחד היתרונות המשמעותיים בתואר היזמות!

האם ניתן ללמוד יזמות?

המחקר האקדמי המתבצע בתחום היזמות בעולם כמו גם הניסיון המעשי של המרכז הבינתחומי בעשורים האחרונים מוכיחים באופן ברור שהתשובה לכך היא חיובית. יזמות על כלל מרכיביה ניתנת לשיפור וללמידה. לצד זאת, המחקר מראה שליזמים המוצלחים יש מספר תכונות משותפות. לפיכך, התואר ביזמות משלב את שני העקרונות הבאים:

לימודי יזמות בבית ספר אדלסון

רציונל התוכנית מתבסס על שלבי התהליך היזמי כפי שהם באים לידי ביטוי בפרקטיקה ובמחקר:

- זיהוי הזדמנויות והעלאת רעיונות חדשניים
- הגדרת המשאבים הדרושים לצורך מימוש הרעיון, ובהמשך איתור שלהם והשגתם
- פיתוח המודל העסקי והקמת המיזם או הפרויקט
- הגדלת המיזם עד להפיכתו לעסק מתפקד ורווחי או לנקודת אקזיט

הקמת תוכנית הלימודים בתואר הראשון ביזמות עוצבה כך שתוכל לתת מענה לשני צרכים קריטיים של המשק במאה ה-21:

- הקמת עסקים חדשים וחדשניים (entrepreneurship)
- הקמת פרויקטים חדשים בתוך ארגונים (intrapreneurship)

מטרת העל של תוכנית הלימודים היא להכשיר יזמים או מובילי חדשנות בארגונים. לאחר סיום הלימודים הבוגרים של ביה"ס יקימו מיזמים חדשניים או יובילו פרויקטים פורצי דרך בתוך ארגונים. כך או כך, על הבוגרים של ביה"ס לשלב ידע נרחב ביזמות וחדשנות, לצד ידע מעמיק שיאפשר להם להוביל בתפקידים מקצועיים שונים. התפקידים שאליהם אנו מכשירים את הסטודנטים כוללים: מדע נתונים, תיכנות, ניהול מוצר, שיווק דיגיטלי, חווית משתמש, עיצוב מוצר. כדי להשיג מטרה זו, נושאים אלו נלמדים בנושאי חובה בשנים א' ו-ב' עבור כלל הסטודנטים, וכנושאי בחירה מתקדמים בסדנאות בקבוצות קטנות בשנה ג'.

- הלימודים מבוססים על מספר עקרונות ליבה:
- למידה התנסותית – יזמות לומדים דרך עשייה, ולא רק דרך הקשבה וקריאה
 - אינטרדיסציפלינריות – עבודה בצוותים מגוונים, שכן הסיכוי להצליח כיום בודד הוא נמוך ביותר
 - בניית רשת קשרים חזקה – אחד המפתחות להצלחה של יזמים ומיזמים
 - חיבור לתעשייה – מרצים מהתעשייה, מנטורים, סיורים בחברות, הרצאות מומחים
 - שווקי העולם – אפשרות לקחת חלק במגוון פעילויות בינלאומיות
 - כישורי המאה ה-21 – ידע וכישורים הנחוצים לסביבת התעסוקה המודרנית



לימודי יזמות עם כלכלה ודאטה

לימודי הכלכלה מטבעם מתקשרים לעולם היזמות ומיחסים חשיבות רבה לניתוח נתונים לשם חילוץ תובנות עסקיות. התואר הדו חוגי לכלכה יזמות, חושף את הסטודנטים ללימודי הליבה בכלכלה, ובנוסף: לכלים פרקטיים מתחום היזמות והטכנולוגיה. תכנית ייחודית זו מעניקה לבוגריה יתרון משמעותי להשתלבות בשוק העבודה, להקמת מיזמים וליצירת חדשנות

כלכלה	יזמות	דאטה
מיקרו (3 קורסים) החלטות, שווקים, תורת המשחקים	יזמות ממקור ראשון	מבוא ל Data Science
מאקרו (2 קורסים) המשק, ההכנסה הלאומית, שוק העבודה	ניהול פרויקט	למידה חישובית Machine-Learning
אקונומטריקה (2 קורסים) תיאוריה ויישום שיטות לניתוח כלכלי	תורת המשחקים	למידה עמוקה deep learning
כלכלה התנהגותית ניסויים התנהגותיים	ניהול מוצר	מבוא לתכנות: שפת פייתון
השקעות אגרות חוב, תמחור מניות, אופציות	שיווק ושיווק הדיגיטלי	תכנות: שפת R
מימון ריביות, קביעת ערך של חברה/סטארטאפ	אסטרטגיות חדירה לשוק ומיתוג	ניהול נתונים: Excel + Visual Basic
חשבונאות ניתוח פיננסי (כמו רואה חשבון)	היבטי משפט ומיסוי ביזמות	ניהול בסיסי נתונים: SQL
מדיניות כלכלית כתיבת ניירות מדיניות	ה FinTech בישראל	בינה עסקית Business Intelligence
	חדשנות תוך ארגונית	כלים לחדשנות טכנולוגיות Data-Tech
	יצירתיות והעלאת רעיונות	מדע הרשתות

פרויקט מעשי שנתי בתעשייה, לסטודנטים משנה ג:
התמודדות עם בעיה עסקית מהתעשייה מהקצה לקצה. עבודה בצוות, בליווי מנטור אקדמי + מנטור עסקי

יזמות כלכלה ודאטה: חיבור לתעשייה ו-Networking



קשרים עם התעשייה

סיורים ייחודיים למסלול כלכלה יזמות דאטה

עם דגש על חברות וסטארטאפים שמעסיקים אנליסטים, data scientists, וכלכלנים
 דוגמאות: האקסלרטור של Citi, מרכז החדשנות של בנק הפועלים, מחלקת ה Fin-tech של בנק דיסקונט
 similarweb, סטארטאפים: salesforce, sandbox, spotad

מרצים מומחים (דמויות מובילות מהאקדמיה ומהתעשייה שבחרים ללמד בתכנית מתוך עניין להשפיע על הדור הבא)
 דוגמאות: חיים שפירא – סופר, מתמטיקאי ומרצה, חיים פינטו – CTO בנק הפועלים, לירון ורמן – יזם ומקים מרכז החדשנות של Citi, דר עינת אור – יזמת, לשעבר CTO similar web, פרופסור יאיר טאומן – יזם ומומחה לתורת המשחקים, דרי גייל גלבוש פרידמן – חברת סגל וחוקרת, בעברה DataScientist ב Citi וחוקרת בIBM, פרופסור דפנה בעלת נסיון כדירקטורית בבזק, פועלים, בתי זיקוק, טבע

מרצים אורחים (מנהלים בחברות טכנולוגיות בתעשייה שמגיעים לפגוש את הסטודנטים בתכנית כלכלה יזמות דאטה)
 דוגמאות: מייקל אייזנברג ממקימי ומנהל VC Aleph, אריאל בן פורת מנהל קבוצת אלגוריתמיקה בFinals ("מכונת הכסף", הרוויחה יותר ממיליארד שקל ב2018); מנהל data analytics בקבוצת KPMG; מנהל R&D של Proofpoint, ועוד



הדר גולגמן –
"הכריש" –
מרצה בכנס
סוף שנה של
התוכנית,
במועדון הזאפה
תל אביב



הסטודנטים
מקבלים הזמנה
לכנס בינה
מלאכותית



סיור ביחידת
החדשנות של
בנק הפועלים

יזמות כלכלה ודאטה: פרקטיקה והתנסות מעשית



פרויקטים עם התעשייה

שנה ב': דאטהתון

אירוע של כמה שעות באווירה תחרותית, בצוותים. ניתוח נתונים בשיתוף עם התעשייה.

השנה: ניתוח של דאטה אמיתי שמסופק מ- **Mobileye**. האירוע בליווי **מנהל data science** בכיר של החברה.

שנה ג': פתירת בעייה מהתעשייה

השנה: case studies של **Trenario**, חברת AI שבונה קורסים שמבוססים על שיחות עם דמויות וירטואליות במחשב

בליווי צמוד של **מוטי שטנר, המנכ"ל והמייסד של טרנריו**. בעברו היה המנכ"ל של החברה המשגגת **BlueVine**.



אקסטרה קוריקולום:

לימודים פרקטיים מעבר לנקודות הזכות הסטנדרטיות של התואר

סדנאות העשרה ו-workshops ייחודיים למסלול כלכלה יזמות עם דגש על יזמות וטכנולוגיה. כמו לדוגמה:

- בניית משחק בשפת פייתון
- סדנת ניהול סטארטאפ בשלב בשל, עם case study של **Wix**
- סדנה מעשית בנושא **Blockchain**
- יזמות על המזרן עם אריק זאבי





תוכניות מצטיינים ברחבי הקמפוס

- קיימות תוכניות מצטיינים, אשר מיועדות לכלל הסטודנטים בקמפוס
- אנו מעודדים את תלמידי בית הספר ליזמות להשתתף בהן
- בין התוכניות הללו, ניתן למנות את:
 - תוכנית רבין למנהיגות
 - תוכנית ארגוב לדיפלומטיה ומנהיגות
 - מעבדת ה miLAB
 - תוכנית צבי מיתר לחדשנות טכנולוגית
 - התוכנית לדיפלומטיה ציבורית
 - תוכנית אאורה למשפט, יזמות חברתית והתחדשות עירונית
- סטודנט שיתקבל לאחת מן התוכניות הללו יקבל פטור מקורסים בתכנית הלימודים בהתאם להיקף המשימות בתכנית המצטיינים.
- אנו ממליצים לקרוא היטב את המידע באתרי התוכניות, ולעקוב אחר פרסומיהן- לרבות תהליך קבלה, הרכב הלימודים, דדליינים וכו'.



חילופי סטודנטים

- סטודנטים מצטיינים בביה"ס ליזמות יכולים לצאת לחילופי סטודנטים באחת מעשרות אוניברסיטאות מובילות ברחבי העולם שעמן יש לבינתחומי הסכמי שיתוף פעולה.
- בפרט בקרב תלמידי כלכלה, בשנה הנוכחית: 9 (מתוך 40 סטודנטים משנה ג) נמצאים בחילופי הסטודנטים; 3 מהם בברקלי קליפורניה.
- תכנית החילופים מיועדת לסטודנטים מצטיינים בעלי יכולות אקדמיות גבוהות, ידע באנגלית, ומוטיבציה להפוך לשגרירי המרכז הבינתחומי ומדינת ישראל בחו"ל.
- מידע נוסף מופיע באתר המחלקה לחילופי סטודנטים.



שנה ג': תוכנית ZELL

תוכנית ZELL היא תוכנית הדגל של ביה"ס ליזמות במרכז הבינתחומי

- התוכנית הוקמה על ידי איש העסקים האמריקאי מר סם זל, ביחד עם מייסד המרכז הבינתחומי פרופסור אוריאל רייכמן, ועוצבה על ידי עו"ד ליאת אהרנסון, המנהלת המיתולוגית של התוכנית, וכיום נשיאת התוכנית.
- מאז הקמתה לפני כ- 20 שנה, תוכנית ZELL יצרה לעצמה שם עולמי כתוכנית היזמות האקדמית המובילה בעולם.
- הסטודנטים בתוכנית ובוגריה הקימו למעלה מ- 140 חברות בשווי מצרפי של מיליארדי דולרים.
- בתוכנית ZELL תקבלו את כל הכלים המעשיים והידע התאורטי הדרושים כדי להגשים את החזון העסקי שלכם - משלב הרעיון, דרך ההקמה והניהול, ועד שיהפוך לחברה היוצרת שווי לבעליה.
- לצד הקמת מיזם, ילמדו הסטודנטים קורסים וסדנאות בתחומים שונים, המותאמים במיוחד למיזמים עסקיים, וכן סדנת יזמות המורכבת מהרצאות ומפגשים עם יזמים, משקיעים ובעלי תפקידים המתמחים בשלבים ובאספקטים השונים בהקמה ובפיתוח של מיזם.
- התוכנית כוללת גם נסיעת לימודים לחו"ל.
- דרישות הקבלה לתוכנית כוללים הישגים אקדמיים גבוהים וחשיפה קודמת ליזמות עסקית.
- התוכנית כוללת 24 נ"ז. סטודנטים שיתקבלו אליה יקבלו פטורים מקורסים של שנה ג בהתאמה אישית.
- התוכנית מתנהלת באנגלית.
- לפרטים נוספים בקרו באתר התכנית.



בהצלחה! ★

