חרות ואחריות

תואר שני M.A בהתנהגות ופיתוח ארגונים

דיקן בית ספר לאריסון למנהל עסקים - פרופ' צבי אקשטיין

ראש תכנית ה- M.A - פרופ' דן זכאי

תוכן העניינים

מרצי התכנית	4
מנהל התכנית	5
דבר ראש התכנית	6
הסבר על תכנית הלימודים	7
תכנית הלימודים	11
לוח שנת הלימודים	16

מרצי התכנית בשנת הלימודים תשע"ה

ד"ר אהרן יצחק
ד"ר איל שחר
ד"ר אלוני ריטה
ד"ר אמסל חיים
ד"ר בודואן יעל
גב' בלדרמן עדי
ד"ר בר ורד
ד"ר ברמן אבי
ד"ר גולדברג חוה
גב' גרד שירז
ד"ר גרנק ליאת
ד"ר דרור ישי
מר הדרי דב
פרופ' זקהים זכאי דן
גב' ים בוסקילה אוסנת
ד"ר לוביץ גיא
ד"ר לזר רון
ד"ר מאנדל אורית
גב' מושיוף שרון
ד"ר מערבי יוסי
ד"ר נבון מדי
ד"ר נבון כץ טל
גב' נוה אסתי
ד"ר ניר דינה
ד"ר סר בן-עמי מיכל
ד"ר עין דור צחי
פרופ' עמיחי-המבורגר יאיר
ד"ר פרג דנה
גב' צ'ופין רחל
עו"ד קוברסקי יונתן
גב' קורץ רונית
ד"ר קחטן דנה
ד"ר קלב אלכסנדרה
ד"ר קליין דני
ד"ר קמינקא שלומית
ד"ר קנט-מימון יניב
גב' קרת-קרואני רקפת
ד"ר רובינשטיין זהר
ד"ר רוזנמן אמיר
ד"ר רוסו זהר
ד"ר רחמים אנגל הילה
ד"ר רייפן תגר מיכל
ד"ר שאנן סצי רינת
ד"ר שוחט ליאור
ד"ר שילוני איתי
ד"ר שירן סיווני
פרופ' תיבון שירה

בהכנת ידיעון זה הושקעו מאמצים רבים במטרה שהמידע בו יהיה מלא ומדויק. עם זאת, יתכנו שינויים ותיקונים במידע הכלול בו במהלך השנה. שינויים אלו יתפרסמו בהמשך.

בכל הנוגע לשינויים אפשריים בתכנית הלימודים, הסילבוס המתפרסם בתחילת כל סמסטר הוא הקובע והמחייב.

הנהלים ותקנון לימודים ומשמעת החלים על הסטודנט הם אלו המתפרסמים בידיעון השנה השוטפת. כמו כן, חלים על התלמיד שינויים המתפרסמים בהודעות ובחוזרים. השינויים חלים על כלל הסטודנטים.

הרשויות האקדמיות של המרכז רשאיות לבטל, לשנות או להוסיף מקצועות לימוד ו/או תכניות התמחות, ולחולל שינויים בשעות ההוראה ו/או באיוש הוראת המקצועות, על פי שיקול דעתן.

כל התייחסות בידיעון זה ל"סטודנט" או "תלמיד" – מכוונת לזכר ונקבה כאחד, ואין בה משום אפליה מכל סוג שהוא.

פרטי מנהל התכנית

ראש התכנית	פרופ' דן זכאי zakay.dan@idc.ac.il
עוזרת לראש התכנית	גב' רקפת דר טל' : 09-9602405 rdar@idc.ac.il
מנהל הסטודנטים	גב' שוני לנג-פנחס טל' : 09 -9527955 slang-penchas@idc.ac.il
אתר האינטרנט של התכנית	www.idc.ac.il/ma_obd

דבר ראש התכנית - תואר שני M.A בהתנהגות ופיתוח ארגונים

סטודנטים וסטודנטיות יקרים,

תכנית הלימודים לתואר שני בהתנהגות ופיתוח ארגונים היא תכנית משותפת לבית ספר אריסון למנהל עסקים ולבית הספר לפסיכולוגיה.

התכנית מקנה לסטודנטים תשתית עיונית ומחקרית להבנת ההיבט הפסיכולוגי של חקר הארגונים וחושפת אותם לגישות עדכניות בתחום ההתנהגות הארגונית, לצד הכשרה מעשית המפתחת את הכישורים המקצועיים בתחום של פיתוח ארגוני.

בתכנית מתקיימת הכשרה מעשית הכוללת פיתוח אישי של היועץ במשך שנתיים בקבוצות קטנות (פרקטיקום וסדנאות), ובנוסף לימוד של תהליכים ארגוניים, אבחון ארגוני, התערבות בארגון וקורסי בחירה במגוון נושאים ארגוניים ייחודיים.

בנוסף מעניקה התכנית לסטודנטים ידע בהיבטי המאקרו של ניהול ארגונים והיבטים כלכליים של פעילות ארגונית וחושפת אותם לתכנים בסיסים של מנהל עסקים.

התכנית מכשירה את בוגריה להיות יועצים ארגוניים, חוקרי התחום הארגוני ומנהלים בעלי ראייה ארגונית עמוקה ברמה גבוהה.

בברכה,
פרופ' דן זכאי
ראש תכנית התואר השני
בהתנהגות ופיתוח ארגונים

הסבר על תכנית הלימודים

תקופת הלימודים

1. משך הלימודים בתכנית הוא שנתיים והלימודים מתקיימים במתכונת של ארבעה סמסטרים.
2. קיימת אפשרות לפריסת הלימודים על פני 3 שנים, בתיאום מול מנהל הסטודנטים של התכנית.
3. הלימודים יתקיימו יומיים בשבוע.
4. בסמסטר ב׳ בשנה השנייה יבצעו הסטודנטים פרקטיקום בארגון בצוותים. פעילות זו תתקיים ביום נוסף שאיננו אחד מימי הלימודים בתכנית, ע״פ תיאום בין חברי הצוות והארגון

תכנית הלימודים

1. תכנית הלימודים מבוססת על שיעורי חובה, שיעורי בחירה, סמינר, סדנאות ושיעורי פרקטיקום, כפי שנקבע לכל סמסטר.
2. בתכנית שני מסלולים (הבחירה במסלול מתבצעת החל מסמסטר ב׳ של שנת הלימודים הראשונה):
   א. מסלול מחקרי עם תזה
   ב. מסלול ללא תזה (עם עבודת גמר)

סך נקודות הזכות הנדרשות לתואר הן 62. במסלול עם תזה, הסטודנטים יהיו רשאים לוותר על 6 נקודות זכות ועל כן יהיו חייבים ב 56 נקודות זכות.

62 נקודות הזכות הנדרשות לסיום התואר יתחלקו כדלקמן:

קורסי תשתית בסטטיסטיקה ושיטות מחקר	7 נ״ז
קורסי תשתית בפסיכולוגיה	4 נ״ז
קורסי ליבה	23 נ״ז
סמינר מחקרי	4 נ״ז
פרקטיקום	8 נ״ז
סדנאות	4 נ״ז (במסלול עם תזה 2 נ״ז)
קורסי בחירה במנהל עסקים וביעוץ ארגוני	12 נ״ז (במסלול עם תזה 8 נ״ז)

רשימת הקורסים:

	סוג קורס	שעות בשבוע	נקודות זכות
שנה א'			
סטטיסטיקה וש"מ ל-MA	תשתית	2	5
שיטות מחקר איכותניות*	תשתית	2	2
קורס מתקדם בפסיכולוגיה חברתית	תשתית	2	2
קורס מתקדם בפסיכולוגיה חיובית**	תשתית	2	2
יסודות הפסיכולוגיה הארגונית א'+ב'	ליבה	2	4
תיכון וניהול מערכות ארגוניות א'	ליבה	2	2
מבוא לשינוי ופיתוח ארגוני	ליבה	2	2
עבודת היועץ בארגון : היבטים תיאורטיים ומעשיים	ליבה	2	2
אבחון ארגוני	ליבה	2	2
סוציולוגיה ארגונית	ליבה	2	2
העברת מסרים אפקטיבית בעולם העסקים	ליבה	2	1
"קולות מהשטח" – מפגשים עם מנהלים ויועצים	ליבה	2	1
פרקטיקום שנה א'	פרקטיקום	2	4
* מערכות מורכבות- קורס חליפי לבעלי פטור	חליפי	2	2
** ניהול משאבי אנוש- קורס חליפי לבעלי פטור	חליפי	2	2
שנה ב'			
גישות להתערבויות בארגונים	ליבה	2	2
תיכון וניהול מערכות ארגוניות ב'	ליבה	2	2
אתיקה מקצועית בעבודה בארגונים	ליבה	2	2
"קולות מהשטח" – מפגשים עם מנהלים ויועצים	ליבה	2	1
פרקטיקום שנה ב'	פרקטיקום	2	4
סמינר מחקרי (חייבים לקחת סמינר שנתי אחד)	סמינר	2	4
סדנאות (חייבים לקחת 2 סדנאות סמסטריאליות)	סדנאות מקצועיות	2	4
קורסי בחירה במנהל עסקים וביעוץ ארגוני (6 קורסים)	בחירה	2	12

מסלול ללא תזה

מספר נקודות הזכות הנדרשות לתואר במסלול זה הינו 62 נ"ז.

סטודנט במסלול ללא תזה יחויב בהגשת פרויקט גמר.

פרויקט הגמר הוא באחריות ראש התכנית ומוגדר על ידו. הפרויקט וכל ההנחיות לגביו יימסרו לסטודנטים בראשית סמסטר ב' של שנה ב'.

את פרויקט הגמר יש להגיש עד סוף סמסטר הקיץ של שנה ב'.

מסלול עם תזה

מספר נקודות הזכות הנדרשות לתואר במסלול זה הינו 56 נ"ז.

סטודנט במסלול עם תזה יהיה פטור בשנה ב' משני קורסי בחירה בתחומי יעוץ ארגוני או מנע"ס (4 נ"ז) וסדנא אחת (2 נ"ז). סה"כ הסטודנט יהיה פטור מ-6 נ"ז בהשוואה למסלול ללא תזה.

למסלול עם תזה יתקבלו סטודנטים שממוצע התואר הראשון שלהם הוא 90 ומעלה.
על מנת להתקבל למסלול עם תזה, יש לפנות למנהל הסטודנטים של התכנית החל מסמסטר ב׳ של שנת הלימודים הראשונה.
סטודנט שמעוניין להצטרף למסלול עם תזה למרות שציון הסף שלו בתואר הראשון נמוך מ-90, יוכל להגיש בקשה מיוחדת למנהל הסטודנטים בתכנית ובקשתו תיבדק לאחר קבלת כל ציוני הקורסים של השנה הראשונה.
סטודנט שנכלל במסלול עם תזה יצטרך לבחור מנחה מתוך רשימה שמופיעה באתר התכנית ולקבל את הסכמת המנחה להנחותו. לאחר מכן יהיה על הסטודנט לכתוב הצעת מחקר לתזה וזו צריכה לקבל את אישורו של המנחה ושל קורא שני אשר יבחר על ידי המנחה. לאחר קבלת האישור על הצעת התזה יש לשלוח את האישור למנהל הסטודנטים בתכנית. לאחר קבלת אישור ממנהל הסטודנטים ניתן לבצע את עבודת המחקר ולהגישה למנחה התזה.

מעבר בין המסלולים

סטודנט שהתחיל במסלול עם תזה ומבקש לעבור למסלול ללא תזה יפנה בכתב למנהל הסטודנטים של התכנית. מעבר זה יחייב כתיבת פרויקט גמר, השלמת קורסי הבחירה/ סדנה החסרים לסך הנ״ז הנדרשים במסלול ללא תזה. הקבלה לקורסי הבחירה/סדנה החסרים תעשה על בסיס מקום פנוי.

פרקטיקום

1. שיעורי הפרקטיקום מתקיימים בקבוצות קטנות. התלמידים יוצבו בקבוצות הפרקטיקום ע״פ שיקולים דידקטיים של התכנית. הרכב קבוצות הפרקטיקום משתנה בשנה השנייה, בכפוף לשיקולי התכנית.
2. כניסה לארגונים: בסמסטר ב׳ של שנת הלימודים השנייה, יתנסו הסטודנטים בעבודה ייעוצית בארגון (פרקטיקום). מבנה הצוותים והארגון שבו יוצבו ייקבעו על ידי הנהלת התכנית ע״פ שיקולים מקצועיים.

בחירת קורסים בשנה ב׳

1. בידינג לקורסי בחירה, סמינרים וסדנאות: לאחר סיום שנה א׳ יקבלו הסטודנטים את המידע על קורסי שנה ב׳. הסטודנטים ידרגו את העדפותיהם בקורסים השונים באמצעות מערכת ממוחשבת- הבידינג, דרך המרכז האישי שלהם. דירוג זה ישמש לשיבוץ הסטודנטים לקורסים השונים, על פי שיקולי התכנית. מערכת השעות הסופית של כל סטודנט תוצג במרכז האישי שלו בסמוך לפתיחת הלימודים של השנה השנייה.
2. לאחר פרסום מערכת השעות האישית, יינתן זמן לערעורים. פרטים יימסרו לסטודנטים בהתאם.
3. ניתן ללמוד קורסי בחירה עודפים, למעט סמינר, על בסיס מקום פנוי ובכפוף לאישורו של מרצה הקורס. ציוני הקורסים העודפים יכללו בממוצע המשוקלל לתואר, למעט קורס עודף אחד לבחירת הסטודנט. יש אפשרות להיכנס לקורסים עודפים כשומע חופשי ללא רישום, בכפוף לאישורו של מרצה הקורס. ההשתתפות בקורס במקרה זה היא ללא ציון ואין אפשרות להגיש בו עבודות ותרגילים ולהיבחן בבחנים ומבחנים. ההשתתפות בקורס לא תירשם בגיליון הציונים של הסטודנט.

פטורים מקורס

1. אין אפשרות להפחית את מספר נקודות הזכות (נ"ז) הנלמדות בתכנית, על סמך נ"ז של קורס שנלמד במסגרת אחרת מחוץ לתכנית, בתואר ראשון או שני.
2. סטודנט שלמד במוסד אקדמי מוכר וקיבל ציון חיובי בקורס שזהה לקורס שניתן במסגרת התכנית, יוכל להגיש בקשה למנהל הסטודנטים לקבלת פטור מקורס זה. במידת הצורך יתבקש הסטודנט להגיש מסמכים נוספים.
3. במידה ואושר לסטודנט פטור מקורס, חובה על הסטודנט ללמוד קורס אחר במקום הקורס שממנו הוא פטור. בחירת הקורס כפופה להסכמת הנהלת התכנית.

תכנית לימודים לשנת הלימודים תשע"ה

שנה א'

מספר קורס	מקצוע הלימוד	שעות סמסטריאליות	תנאי קדם	מטלה סופית בקורס
28038	סטטיסטיקה ושיטות מחקר ד"ר יניב קנט-מימון	5***		בחינה
28001	פרקטיקום א' ד"ר ריטה אלוני ד"ר אסתר נוה ד"ר זוהר רובינשטיין גב' אסנת בוסקילה-ים ד"ר ורד בר	4***		עבודה
28064	פסיכולוגיה ארגונית א' ד"ר הילה רחמים אנגל	2*		בחינה
28003	תיכון וניהול מערכות ארגוניות א' ד"ר ליאור שוחט	2*		בחינה
28005	יישומים חברתיים של קוגניציה חברתית ד"ר שחר איל	2*		בחינה
28002	שינוי ופיתוח ארגוני ד"ר חיים אמסל	2*		בחינה
28000	פסיכולוגיה חיובית ד"ר דינה ניר	2*		בחינה
28044	סוציולוגיה ארגונית ד"ר דנה קחטן	2*		בחינה
28065	פסיכולוגיה ארגונית ב' ד"ר יוסי מערבי	2**	פסיכולוגיה ארגונית א'	בחינה
28009	אבחון ארגוני גב' רונית קורץ	2**	שינוי ופיתוח ארגוני	בחינה
28011	עבודת היועץ בארגון ד"ר איתי שילוני	2**		בחינה
28010	שיטות מחקר איכותניות ד"ר ליאת גרנק	2**		בחינה

28070	העברת מסרים אפקטיבית בעולם העסקים גב' עדי בלדרמן	1**	עבודה
28804	קולות מהשטח ד"ר ליאור שוחט	1**	עבודה
	סה"כ שעות סמסטריאליות	**31**	

* מקצוע הנלמד בסמסטר א'.

** מקצוע הנלמד בסמסטר ב'.

*** מקצוע שנתי.

<u>קורסים חליפיים</u>

28057	ניהול משאבי אנוש◆ ד"ר שלומית קמינקא	2*	עבודה
28050	מערכות מורכבות◆◆ ד"ר יצחק אהרן	2**	בחינה

הרישום לקורסים אלו נעשה באמצעות מנהל הסטודנטים לאחר מתן פטור מקורסי החובה "קורס מתקדם בפסיכולוגיה חיובית" ו"שיטות מחקר איכותניות".

◆ קורס ניהול משאבי אנוש הינו קורס חליפי לקורס מתקדם בפסיכולוגיה חיובית.

◆◆ קורס מערכות מורכבות הינו קורס חליפי לקורס שיטות מחקר איכותניות.

שנה ב'

מספר קורס	מקצוע הלימוד	שעות סמסטריאליות	תנאי קדם	מטלה סופית בקורס
28042	פרקטיקום ב' ד"ר ריטה אלוני ד"ר אסתר נוה ד"ר זוהר רובינשטיין גב' אסנת בוסקילה-ים ד"ר ורד בר	4***	פרקטיקום א'	עבודה
28039	גישות להתערבות בארגונים ד"ר זוהר רובינשטיין	2*	אבחון ארגוני פרקטיקום א	בחינה
28016	תיכון וניהול מערכות ארגוניות ב' ד"ר ליאור שוחט	2*	תיכון וניהול מע' ארגוניות א'	בחינה
28040	קולות מהשטח ב' פרופ' דן זכאי	2*		עבודה
28031	אתיקה בארגונים ד"ר רחל צ'ופין	2**		עבודה

<u>סמינרים</u>

במסלול ללא תזה יש ללמוד סמינר אחד מתוך הרשימה הבאה:

28048	סמינר מחקרי: תרבות ואקלים ארגוניים ד"ר טל כץ נבון	4***	סטטיסטיקה ושיטות מחקר	עבודה
28047	סמינר מחקרי: חשיבה אינטואיטיבית בקבלת החלטות ניהוליות ד"ר שחר איל	4***	סטטיסטיקה ושיטות מחקר	עבודה
28073	סמינר מחקרי: פסיכולוגיה של מוסר והתנהלות אתית ד"ר מיכל רייפן	4***	סטטיסטיקה ושיטות מחקר	עבודה
◆28074	סמינר מחקרי: סוגיות בהתנהגות ופיתוח ארגונים פרופ' דן זכאי	2***		עבודה

◆ לסטודנטים במסלול תזה בלבד

<u>סדנאות</u>

יש ללמוד שתי◆ סדנאות מתוך הרשימה הבאה:

20824	יעוץ אישי למנהלים ד"ר ריטה אלוני	*2	עבודה
28062	עבודה עם קבוצות בארגונים עסקיים רקפת קרת קרואני	*2	עבודה
28053	למידה ארגונית גב' רונית קורץ	*2	עבודה
28032	המשגה פסיכו-דינמית והתנהגות ארגונית פרופ' שירה תיבון	*2	עבודה
28024	יעוץ אישי למנהלים מר דב הדרי	**2	עבודה
28052	התערבות ייעוצית במצבי קונפליקט ד"ר יעל בודואן	**2	עבודה
28025	הנחיית קבוצות תפקודיות ד"ר אבי ברמן	**2	עבודה
28063	ייעוץ בארגונים גלובליים ד"ר גיא לוביץ'	**2	עבודה

◆ סדנה אחת בלבד לסטודנטים במסלול תזה

<u>קורסי בחירה</u>

יש ללמוד שישה◆ קורסים מתוך הרשימה הבאה:

28055	יעוץ ארגוני וניהולי ליזמים ולחברות הזנק ד"ר איתי שילוני	*2	בחינה
28028	ניהול מו"מ ויישוב סכסוכים עו"ד יונתן קוברסקי	*2	עבודה
28054	הדרכה ושיפור ביצועים ד"ר דן קליין	*2	עבודה
28051	אסטרטגיה ניהולית ד"ר מדי נבון	*2	בחינה

28060	מנהיגות- מתאוריה למעשה ד״ר סיוני שירן	2**	עבודה
28019	מבוא לשיווק ד״ר מיכל סר בן-עמי	2**	עבודה
28036	זהות מקצועית ד״ר דנה פרג	2**	עבודה
28030	קבלת החלטות ד״ר זוהר רוסו	2**	בחינה
28029	יצירתיות באירגונים ד״ר יאיר עמיחי המבורגר	2**	עבודה
28061	ייעוץ פנים ארגוני ד״ר אורית מאנדל	2**	עבודה
28058	קריאת וניתוח דוחו״ת כספיים ד״ר רון לזר	2**	בחינה
28076	הערכה והטמעת התערבויות ארגוניות ד״ר חיים אמסל	2**	עבודה

◆ 4 קורסי בחירה בלבד לסטודנטים במסלול תזה

*	מקצוע הנלמד בסמסטר א׳.
**	מקצוע הנלמד בסמסטר ב׳.
***	מקצוע שנתי.

לוח שנת הלימודים תשע"ה 2014/2015

סמסטר	לימודים/חופשות	יום	תאריך	הערות
סמסטר א'	תחילת סמסטר א'	יום א', ב' בחשון	26.10.2014	פתיחת שנת הלימודים
	יום הזיכרון ליצחק רבין ז"ל	יום ד', י"ב בחשון	5.11.2014	מועד טקס זיכרון יימסר בהמשך
	חופשת חנוכה	יום א', כ"ט בכסלו	21.12.2014	
	סיום סמסטר א'	יום ו', ג' בשבט	23.1.2015	
סמסטר ב'	תחילת סמסטר ב'	יום א', י' באדר	1.3.2015	
	חופשת פורים	יום ה', י"ד באדר	5.3.2015	
	חופשת פסח חזרה ללימודים	מיום א', ט' בניסן ביום א', כ"ג בניסן	29.3.2015 12.4.2015	
	ערב יום השואה	יום ד', כ"ו בניסן	15.4.2015	הלימודים יסתיימו בשעה 18:00
	טקס יום השואה	יום ה', כ"ז בניסן	16.4.2015	הטקס יתקיים בין השעות 10:00-11:00. הלימודים יופסקו במהלך הטקס
	טקס יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל	יום ג', ב' באייר	21.4.2015	הטקס יתקיים בין השעות 11:00-12:00. הלימודים יופסקו במהלך הטקס
	ערב יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל	יום ג', ב' באייר	21.4.2015	הלימודים יסתיימו בשעה 18:00
	יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל	יום ד', ג' באייר	22.4.2015	אין לימודים
	יום העצמאות	יום ה', ד' באייר	23.4.2015	אין לימודים
	יום הסטודנט	יפורסם בהמשך		
	טקס הענקת תארים	יפורסם בהמשך		הלימודים יסתיימו בשעה 16:00
	חופשת שבועות	יום א', ו' בסיון	24.5.2015	
	סיום סמסטר ב'	יום ו', כ"ה בסיון	12.6.2015	
	סיום שבוע שיעורי השלמה של סמסטר ב'	יום ו', ב' בתמוז	19.6.2015	
סמסטר קיץ	תחילת סמסטר קיץ	יום א', י' באב	26.7.2015	
	סיום סמסטר קיץ	יום ו', כ"ז באלול	11.9.2015	