

כנס מכון אהרן למדיניות כלכלית בבית ספר טיומקין לכלכלה

החשיבות המשקית של הון אנושי איכותי בממשלה

יוגב גרדוס, מלגת בכר בג'וינט אלכא
לשעבר הממונה על התקציבים במשרד האוצר



המשק הישראלי 2026 – מקור לגאווה

**עודף עקבי ומשמעותי
בחשבון השוטף**

שוק עבודה חזק ויציב
מתפקד במשברים, שיעורי אבטלה נמוכים,
שיעורי השתתפות של האוכלוסיה הכללית מעל
הממוצע

**תוצר לנפש בין 20 המדינות
המובילות בעולם**

ביטחון באנרגיה ובמים
עתודות גז לצריכה מקומית שנים קדימה ומשק מים
עצמאי ומתפקד

בחזית הטכנולוגיה העולמית
מקום ראשון בעולם בהוצאה לאומית למו"פ
ובין המובילות בעולם בכמות הסטרטאפים,
האקזיטים וגיוסי ההון לנפש

מדיניות מוניטרית אפקטיבית
שיעור האינפלציה בשליטה במשך שנים, רזרבות
מטח של גבוהות

יחד עם זאת האתגרים העומדים בפני המשק משמעותיים ביותר



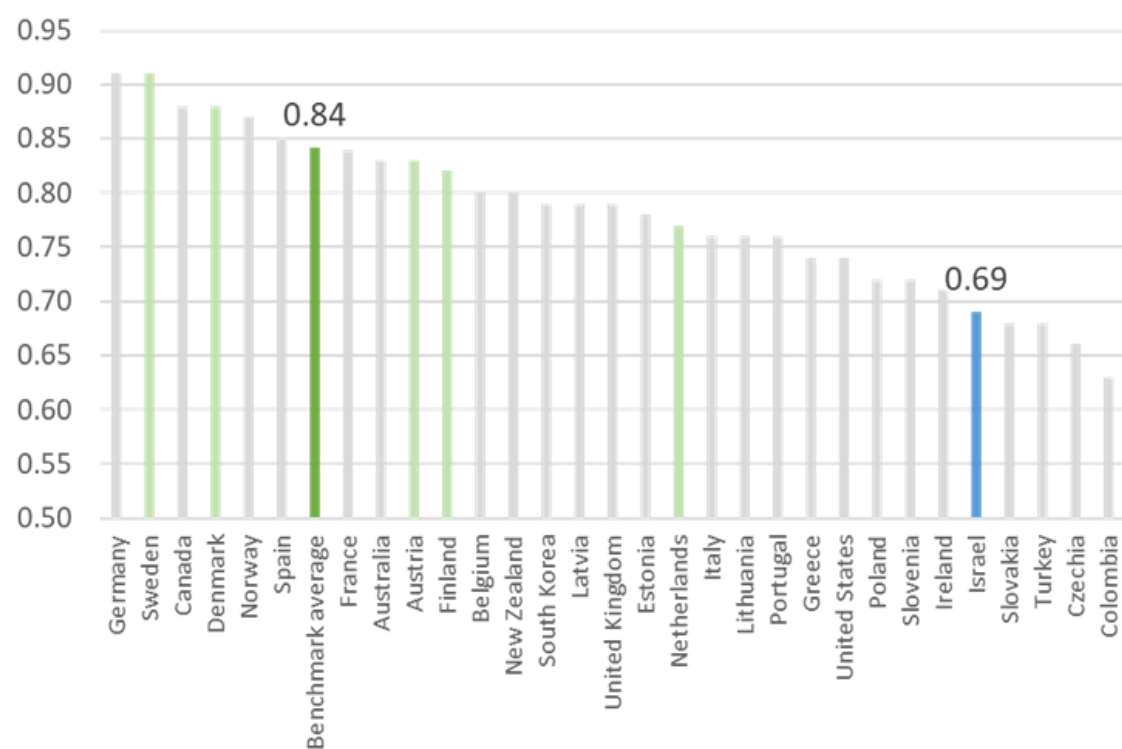
אם לא נפעל האתגרים ימשיכו להתגבר עם הזמן בשל הדמוגרפיה והגיאוגרפיה

תפקיד הממשלה קריטי להתמודדות עם האתגרים

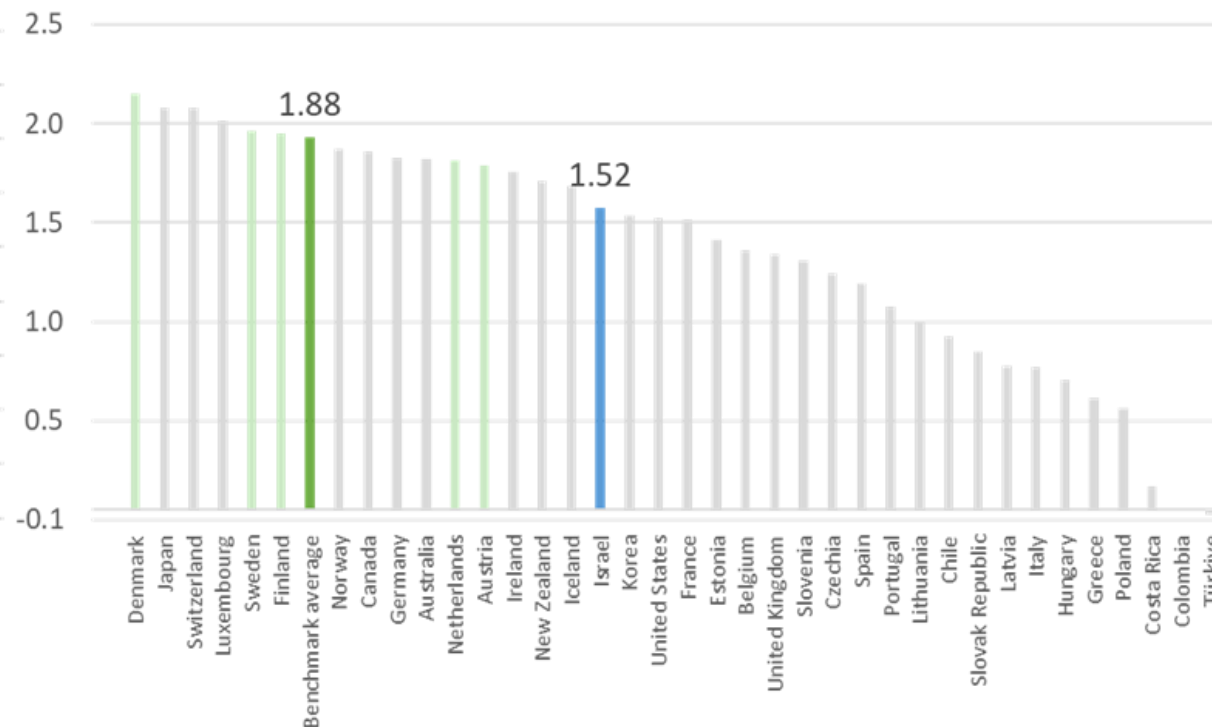
- מה שמשותף לכל האתגרים הציבוריים האלה הוא שמי שאמור לפתור אותם היא הממשלה
- מכאן שהתפקוד הממשלתי משפיע באופן ישיר על היכולת להתמודד עם האתגרים הללו ובהתאם על איכות החיים שלנו
- לצערנו אנחנו רואים שהממשלה בישראל מציגה תפקוד נמוך באופן יחסי
- בהתאם לכך אנחנו רואים שאיכות החיים בישראל נמוכה ממדינות הסמן

ישראל מפגינה רמה נמוכה של איכות תפקוד ממשלתי

מדד כושר הביצוע הממשלתי, 2024, מדינות OECD.



מדד איכות השירות הממשלתי, 2022, מדינות OECD.

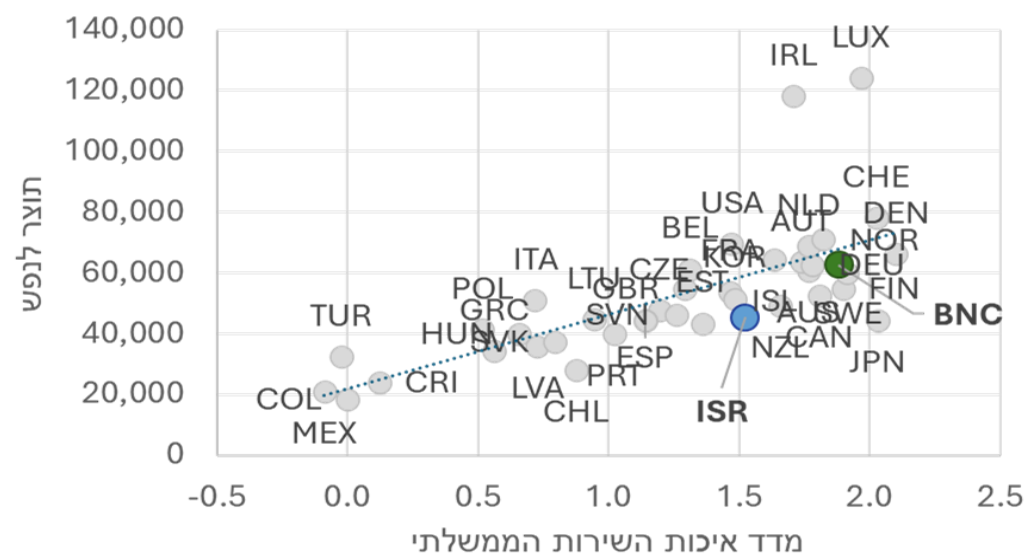


מקור: עיבודי מכון אהרן לנתוני Blavatnik Index of Public Administration

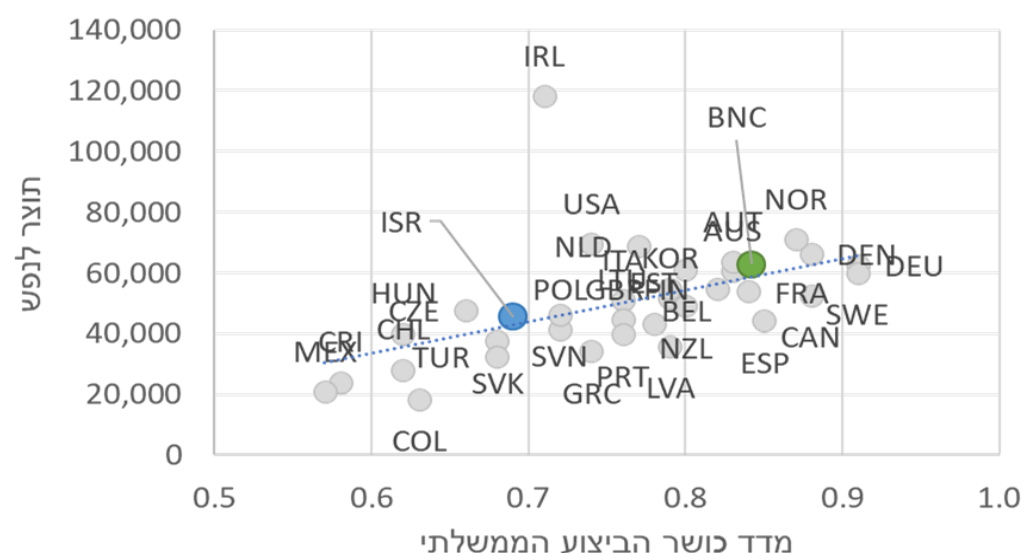
מקור: עיבודי מכון אהרן לנתוני World Bank - World Governance Index

התוצר לנפש גבוה יותר במדינות בהן איכות התפקוד הממשלתי גבוהה יותר

התוצר לנפש * מול איכות השירות הממשלתי, מדינות OECD



התוצר לנפש * מול כושר הביצוע הממשלתי, מדינות OECD



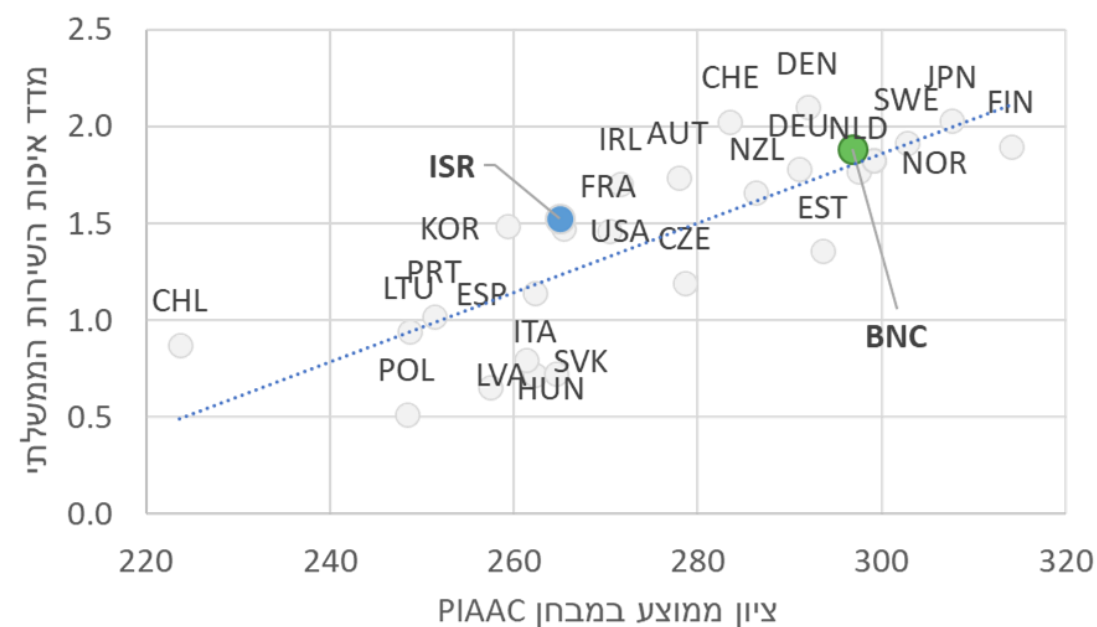
- דולר ארה"ב לנפש, מתוקנן לכוח קניה, מחירים קבועים. 2020. מקור: עיבוד מכון אהרן לנתוני OECD, הבנק העולמי ו-Blavatnik Index of Public Administration

מרכיב קריטי בפתרון – הון אנושי איכותי בממשלה

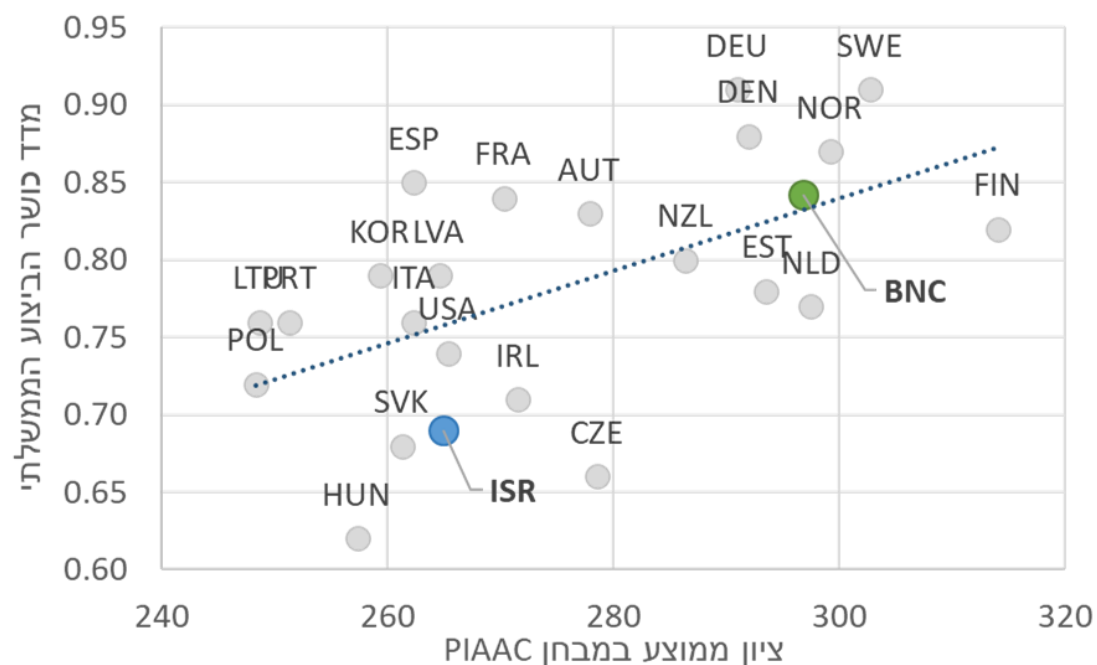


איכות התפקוד הממשלתי גבוהה יותר במדינות בהן רמת מיומנויות עובדי המגזר הממשלתי גבוהה יותר

איכות השירות הממשלתי מול הציון הממוצע בקרב עובדי המגזר הממשלתי במבחן PIAAC

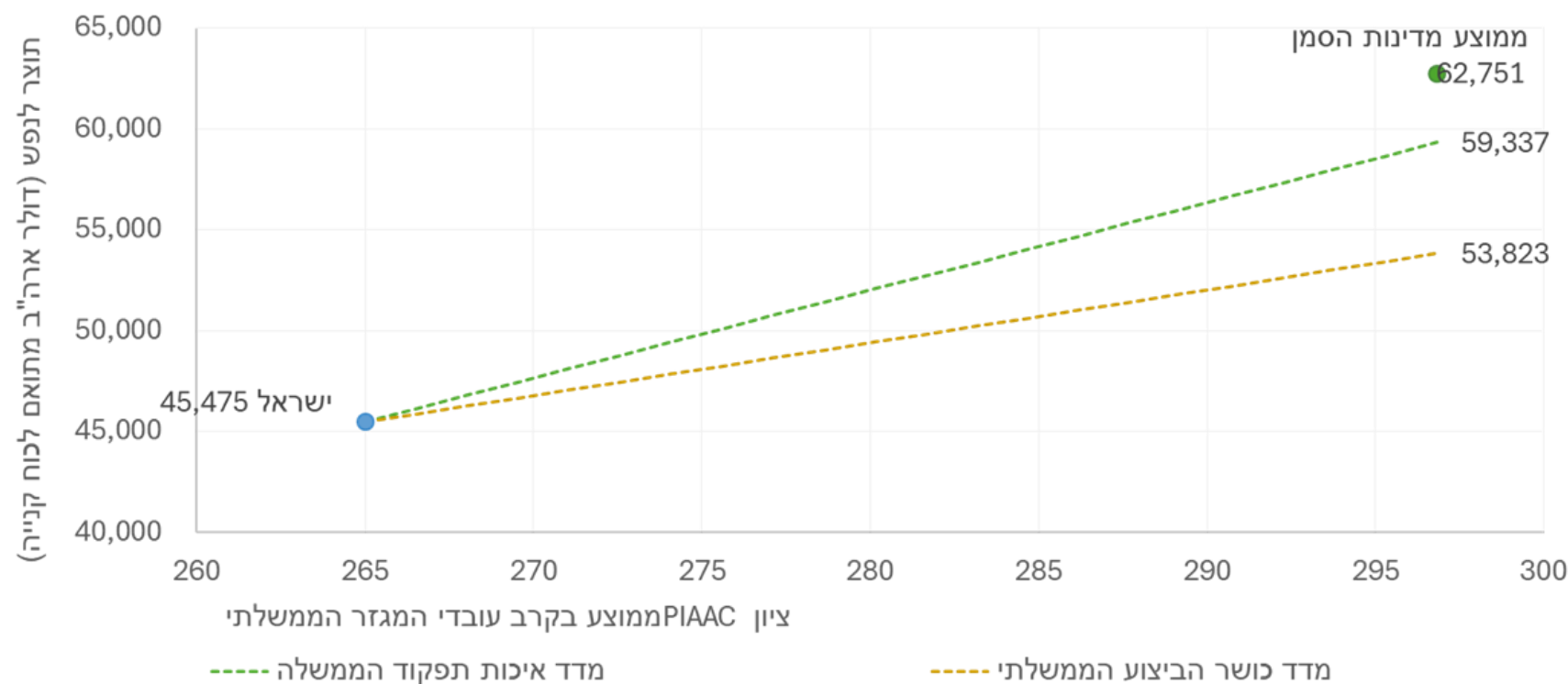


כושר הביצוע הממשלתי מול הציון הממוצע במבחן PIAAC בקרב עובדי המגזר הממשלתי, מדינות OECD



- מדד איכות השירות הממשלתי, 2022 - ציון במבחן PIAAC - 2023. מקור: עיבודי מכון אהרן לנתוני OECD והבנק העולמי

שיפור במיומנויות עובדי המגזר הממשלתי בישראל לרמה הממוצעת במדינות הסמן צפוי לשפר משמעותית את התוצר לנפש



מקור: ניתוחי מכון אהרן. נתוני OECD ו-Blavatnik Index of Public Administration

איך עושים את זה?

מפת דרכים לחיזוק ההון האנושי וניהולו

תחלופת עובדים באופן רציף בהתאם לצרכי
המערכת וליכולות העובדים

ניהול כוח האדם בממשלה באופן
מתקדם ותואם משימה

גיוס כוח אדם איכותי בצורה יעילה
ואפקטיבית

תשתית מוסדית תומכת –
מבנה הממשלה, גופי רגולציה, תשתית חוקית ואתוס תואמים

סיכום

- המשק הישראלי צמח משמעותית בעשורים האחרונים ויש בו הרבה נקודות חוזק
- יחד עם זאת האתגרים שבפנינו משמעותיים ועלולים, ללא התייחסות מתאימה, לפגוע בהישגים
- כדי לפתור אתגרים מערכתיים ציבוריים יש צורך במגזר ממשלתי ברמת תפקוד גבוהה
- רמת התפקוד תלויה באיכות ההון האנושי וניהולו
- כדי לשפר את איכות החיים בישראל -יש חשיבות קריטית להגביר את יכולות הניהול ולהביא הון אנושי איכותי יותר למגזר הציבורי במקביל לשיפור הפיריון המשקי