

אג'נדה לשולחן העגול: שיקום הצפון ושילוב המגזר העסקי כמנוע לפיתוח אזורי 16 ביולי 2026, מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן

משך: 3 שעות, כולל הפסקת צהריים

מטרת השולחן העגול: השולחן העגול נועד לקיים דיון אסטרטגי ויישומי בנוגע לשיקום צפון מדינת ישראל, תוך בחינת המגזר העסקי — ובכלל זה חברות, תעשייה, מעסיקים, משקיעים וגופים כלכליים אזוריים — כמנוע משמעותי אך בלתי ממוצה לפיתוח כלכלי, תעסוקתי, תשתיתי וקהילתי. נקודת המוצא היא כי המענה הממשלתי לשיקום הצפון חיוני, אך אינו מספיק לבדו ליצירת צמיחה אזורית ארוכת טווח. לכן, השולחן העגול יבקש לבחון כיצד ניתן להפוך את מעורבות המגזר העסקי ממעורבות נקודתית, פילנתרופית או תגובתית — לשותפות מוסדית, אסטרטגית ובת-קיימא בתהליכי השיקום והפיתוח של האזור.

תוצר רצוי: בסיום השולחן העגול נבקש לגבש מיפוי ראשוני של חסמי עומק, תחומי יתרון יחסי של המגזר העסקי, מודלים אפשריים לשיתוף פעולה, וכיווני פעולה או פיילוטים שניתן יהיה לפתח בהמשך, בדגש על הגליל המזרחי והגליל העליון.

אג'נדה:

זמן	נושא	מטרה
11:30-11:35	דברי פתיחה (פרופ' עלי בוקשפן)	
11:35-11:45	דברי פתיחה (ד"ר נועם יוסף ואור נדב ארגוב)	
11:45-11:55	דברי התייחסות (יאיר אבידן)	התייחסות פותחת לנייר העמדה והכנת הקרקע לדיון המונחה
11:55-12:05	משרד הכלכלה והתעשייה (מיכל פינק)	הצגת עשיית משרד הכלכלה והתעשייה בנושא
12:05-12:10	הצגת נייר העמדה (מאור אטיאס ורון קופרפיש)	הצגת הטענה המרכזית: המגזר העסקי כמנוע שיקום ופיתוח שלא נבחן מספיק; סקירת החסמים המבניים, הצרכים המרכזיים והמודלים האפשריים
12:10-12:45	דיון מונחה במליאה: חסמים, הזדמנויות ותנאים למעורבות עסקית (ד"ר ג'ניפר שקבטור)	דיון בשאלות עומק: מהם חסמי השיקום המרכזיים; מה הערך המוסף של המגזר העסקי; מה נדרש כדי שחברות ומשקיעים ייכנסו לצפון באופן משמעותי; אילו מודלים של שיתוף פעולה מתאימים ביותר
12:45-13:15	הפסקה (ארוחת צהריים, יוגש כיבוד)	—
13:15-13:25	מעבר למקרה הבוחן (רז מלכה)	הצגת הגליל המזרחי והגליל העליון כמרחב שיקום ופיתוח וכמקרה בוחן לתרגום הדיון הכללי לכיווני פעולה; הצגת "הכוכב הצפוני"
13:25-14:10	דיון מונחה בקבוצות: מיפוי נכסים, צרכים ופערים באזור, לצד תרגום מודלים לכיווני פעולה אזוריים	זיהוי נכסים אזוריים קיימים (אקדמיה, מחקר, חקלאות, תיירות, תעשייה, יזמות וקהילות מקומיות) לצד הפערים המונעים מהם להפוך למנוע צמיחה.
		בחינת מודלים אפשריים: מוסדות עוגן אזוריים, שותפויות ציבוריות-פרטיות, השקעות אימפקט ומימון מעורב, רכש מקומי ושרשראות אספקה אזוריות
14:10-14:30	סיכום, גיבוש צעדי המשך ופיילוטים אפשריים (ד"ר ג'ניפר שקבטור)	סיכום תובנות מרכזיות, זיהוי כיווני פעולה שניתן לקדם בטווח הקצר והבינוני ותוצרים אפשריים לאחר השולחן העגול

שאלות מנחות לדיון:

- מהם החסמים המרכזיים כיום לשיקום כלכלי ותעסוקתי בצפון?
- באילו תחומים יש למגזר העסקי יתרון יחסי משמעותי בתהליכי שיקום ופיתוח?
- מה נדרש כדי להפוך מעורבות עסקית ממאמץ נקודתי למהלך אסטרטגי ומתמשך?
- אילו מודלים של שיתוף פעולה עם המגזר העסקי מתאימים ביותר לצפון (לדוגמה, חברות עוגן, PPP, השקעות אימפקט, מימון מעורב, רכש מקומי - או שילוב ביניהם)?
- אילו צעדים או פיילוטים ניתן להתחיל לקדם בגליל המזרחי והגליל העליון בטווח הקרוב?

השולחנות לדיון המונחה בקבוצות

שולחן 1

מנחה: ד"ר ג'ניפר שקבטור — סגנית דיקן בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה, אוניברסיטת רייכמן

עוזר: רז מלכה — ממייסדי יוזמת "לובי 1701"

1. **עינת זינגר** — מנכ"לית מייסדת, הפורום הכלכלי-חברתי מבית נשיאות המגזר העסקי
2. **אורי בן הרצל** — מנכ"ל מכון מיג"ל
3. **יאיר אבידן** — יו"ר הוועדה המייעצת של מרכז אריסון ל-ESG
4. **רונית בדלר** — סמנכ"לית פיתוח עסקי, החברה לפיתוח הגליל
5. **מיכל פינק** — ראשת מערך אסטרטגיה, כלכלה וחדשנות, משרד הכלכלה והתעשייה
6. **יתם אשכנזי** — חבר וועד מנהל, עמותת "מצפינים"
7. **אור נדב ארגוב** — ראשת תחום שותפויות אסטרטגיות והשפעה, GAIA Partners
8. **יאיר קרן** — יועץ אסטרטגי

שולחן 2

מנחה: פרופ' עלי בוקשפן — המנהל האקדמי והכללי של מרכז אריסון ל-ESG

עוזר: רון קופרפיש — מתמחה במרכז אריסון ל-ESG

1. **ד"ר נועם יוסף** — מנכ"ל GAIA Partners
2. **קרן בן נתן קרוגר** — סמנכ"לית מחקר ופיתוח, הפורום הכלכלי-חברתי מבית נשיאות המגזר העסקי
3. **ליאור לוי** — סמנכ"לית פיתוח עסקי, מכון מיג"ל
4. **יזן אבו ג'בל** — מטה הצעירים של עמותת "מצפינים"
5. **ד"ר ניר בן אהרון** — מנהל יחידת המחקר והקשרים הבין-לאומיים, הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים
6. **יוסי הלוי** — סמנכ"ל פיתוח עסקי, חממת Fresh Start
7. **עופר מורון** — COO, שמיר תעשיות אופטיקה
8. **אלי כהן** — מנכ"ל תל-חי אוניברסיטת קריית שמונה

שולחן 3

מנחה: תבל דקל — סגן מנהל למחקר, מרכז אריסון ל-ESG

עוזרת: מאור אטיאס — מתמחה במרכז אריסון ל-ESG

1. **הדר גולדנברג** — מנכ"לית עמותת "מצפינים"
2. **פרופ' אילה כהן** — ראשת מרכז הידע האזורי המשותף לאשכול גליל מזרחי, אשכול גליל מערבי ואוניברסיטת תל-חי
3. **ניסן זאבי** — ממייסדי תנועת "הביתה – חוזרים לגליל"
4. **שרון אנגל אדם** — מנהלת קשרי שותפים, Jewish National Fund-USA
5. **אלדר סיון** — מייסד ומנהל שותף, Northern Israeli Tech Fund
6. **ליאת כהן** — סמנכ"לית תכנון ואסטרטגיה, מנהלת תנופה לצפון
7. **ארז מזוז** — סמנכ"ל מכירות ולקוחות אסטרטגיים, חברת abra
8. **ד"ר גל זהר** — מנהל יחידת המחקר והמדיניות, שירות התעסוקה